

# سُرْنِش

(تالیخها)

10

---

۱۹۹۴



# ئىزدىنىش

( قالانما )

1994-يىل 10-سان

( نومۇمىي 76-سان )

( ئايلىق ژۇرنال )

ج ك پ مەركىزىي كومىتېتىنىڭ نەزەرىيىۋى ژۇرنالى «ئىزدىنىش» نىڭ 1994-يىل  
ملق 14..، 16..، 17.. ساپتىرىدىن تاللاپ تەرجىمە قىلىندى

## مۇندىر بىچىرىتىش

رەبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىدىيىۋى ئىستىل قۇرۇلۇشدا يېڭى  
ۋەزىيەتكە ماسلىشىپ، يېڭى تەرقىيەتلىرىغا ئېرىشىش  
كېرىھك ..... خۇجىنتاۋ ( 2 )  
جۇڭگۈچە سوتسىيالزم قۇرۇش نەزەرىيىسىنى چوڭقۇر ئۆگىنەيلى،  
تەشۇق قىلايلى، تەتقىق قىلايلى ..... دىڭ گۈنگەن ( 19 )  
ئەمەلىي ئىشلارنى تۇتۇش ۋە مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇش ھەقىدە  
ژۇرنىلىمىز ئوبىزورچىسى ( 30 )  
ئىسلاھات-ئېچىۋېتىشكە دائىر مۇهاكىمە.  
جايىدا بولغان تەرقىيەت سۈرئىتىنى ئىشقا ئاشۇرۇش لازىم  
لى چىڭرۇي ( 40 )

★ 10-ئائىڭ 5-كۈنى نەشرىدىن چىقىتى ★

نۇشر قلغۇچى: مىللەتلەر نەشرىياتى  
بىيچىك خېيىلى شىمالى كۈچى 14-قورۇ. بوجىتا نومۇرى: 100013  
مەملەكتە ئىچىدە بىرلىككە كەلگەن پۇچتا ۋە كالت نومۇرى: CN11-2498  
باسقۇچى: مىللەتلەر باسا زاۋۇتى  
تىزغۇچى: مىللەتلەر نەشرىياتى بىلېكترونلۇق مەتبە سىستېمىسى  
باش تارقىتىش ئۇرىنى: بىيچىك گېزىت-ژۇرنال تارقىتىش ئىدارىسى  
ژۇرنالغا يېزىلىش ئۇرىنى: مەملەكتىمىزنىڭ ھەرقايىسى جايلىرىدىكى پوچىخانىلار  
پارچە سېتىش ۋە ۋەكالتىن سېتىش ئۇرىنى: مەملەكتىمىزنىڭ ھەرقايىسى جايلىرىدىكى پوچىخانىلار  
چەت ئەللەرگە تارقىتىش ئۇرىنى: جۇڭگۈ خەلقئارا كىتاب سودىسى باش شرکتى ( بىيچىك « 399 » خەت ساندوقى )

**رەھبەرلىك بەنزاپلىرىنىڭ ئىدىيىۋى ئىستىل  
قۇرۇلۇشدا يېڭى ۋەزىيەتكە ماسلىشىپ، يېڭى  
تەرەققىياتلارغا ئېرىشىش كېرەك\***

**خۇ جىتاۋ**

بۇلتۇر 8-ئايدا ئېچىلغان مەملىكتىلىك تەشكىلى خىزمەت سۆھبەت يىغىندا، رەھبەرلىك بەنزاپلىرى قۇرۇلۇشنىڭ مۇھىم نۇقتىسىنى ئىدىيىۋى ئىستىل قۇرۇلۇشغا قويوش لازىم، دەپ ئوتتۇرۇغا قويۇلغانىدى. سۆھبەت يىغىنى ئېچىلغىنغا بىر يىلغا يېقىن ۋاقت بولدى. بۇ مەزگىل ئىچىدە، مەركەز ئىسلاھات، تەرەققىيات ۋە مۇقىمىلىقنى ئىلگىرى سۈرۈش ئۈچۈن بىر قاتار مۇھىم تەدبىرلەرنى بەلگىلىدى ۋە خىزمەتلەرنى ئورۇنلاشتۇردى، بۇ، يېڭى ۋەزىيەت ئاستىدىكى رەھبەرلىك بەنزاپلىرىنىڭ ئىدىيىۋى ئىستىل قۇرۇلۇشغا يېڭى مەزمۇن-لارنى كىرگۈزۈپلا قالماستىن، بەلكى رەھبەرلىك بەنزاپلىرىنىڭ ئىدىيىۋى ئىستىل قۇرۇلۇ-شنى ئىلگىرى سۈرۈشكە پايدىلىق شارائىتمۇ يارىتىپ بىردى. چوڭ جەھەتنىن ئالغاندا، ئاساسلىقى مۇنداق ئۈچ نۇقتا بار: بىرىنچىدىن، پارتىيە 14-قۇرۇلۇتىمىنىڭ روھىغا ئاساسەن، 14-نۆۋەتلىك مەركىزىي كومىتېتىنىڭ 3-ئومۇمىي يىغىندا سوتىيالىستىك بازار ئىگىلىكى تۈزۈلمىسىنى بەرپا قىلىشقا دائىر بەزى مەسىلىر توغرىسىدا قارار چىقىرىلىدى ھەممە بۇنىڭغا مۇناسىپ ھالدا ئىسلاھاتنى چوڭقۇرلاشتۇرۇش، ئېچىۋېتىش/دائىرسىنى كېچىيتىش، تەرەققى-يائىنى ئىلگىرى سۈرۈش، مۇقىمىلىقنى ساقلاشقا ئائىت بىر قاتار مۇھىم تەدبىرلەرنى قوللادى، بۇنىڭ بىلەن ھەم رەھبەرلىك بەنزاپلىرىنىڭ ئىدىيىۋى ئىستىل قۇرۇلۇشنى كۈچەيتىش-كە تەلەپ قويۇلدى، ھەم رەھبەرلىك بەنزاپلىرىنىڭ ئەمەلىيەت داۋامىدا چېنىقىپ، ئۆسۈپ يېتىلىشى ئۈچۈن پۇرسەت يارىتىپ بېرىلىدى. ئىككىنچىدىن، «دېڭ شياۋپىڭ ماقالىلىرىدىن تاللانما» 3-تومىنىڭ نەشر قىلىپ تارقىتىلىشى ۋە مەركەزنىڭ «دېڭ شياۋپىڭ ماقالىلىرى-دىن تاللانما» نىڭ 3-تومىنى ئۆگىنىش توغرىسىدىكى قارارنىنىڭ ئىزچىل ئىجرا قىلىنىشى ھەر دەرىجىلىك رەھبەرلىك بەنزاپلىرىنىڭ ھازىرقى زامان جۇڭگۇسىنىڭ ماركسىزمىنى سىنس-تىپلىق ئۆگىنىپ ۋە ئۆزلەشتۈرۈپ، ئىدىيىۋى ئىستىل قۇرۇلۇشنى كۈچەيتىشنى ئىلمىي

\* بۇ — ئاپتۇرنىڭ 1994-يىل 6-ئاينىڭ 29-كۈنى مەركەز ۋە دۆلەت ئورگانلىرى بويىچە مىننى-تىرىلىك (بۇلۇم)، كومىتېت دەرىجىلىك رەھبەرلىك بەنزاپلىرىنىڭ ئىدىيىۋى ئىستىل قۇرۇلۇشغا دائىر تىرىپلىرىنى ئالماشتۇرۇش يىغىندا سۆزلىگەن سۆزى، ژۇرۇنلىمىزغا بىر ئاز قىسقارتىپ بېسىلىدى.

ندىزەرىيە بىلەن قوراللىنىش ئاساسىغا قويۇشنى كۈچلۈك كاپالىتكە ئىگە قىلدى. ئۇچىنچە-  
دىن، مەركەزنىڭ چىرىكلىككە قارشى كۈرەشنى چۈقۈر، ئۇزاققىچە ۋە تېخىمۇ ئۇنۇملۇك  
هالدا قانات يايىدۇرۇش توغرىسىدىكى ئورۇنلاشتۇرمىسىنىڭ ئىز چىلاشتۇرۇلۇشى رەھبەرلىك  
بەنزىلىرىنىڭ ئىدىيىتى ئىستىل قۇرۇلۇشنى كۈچەيتىشتە كۈچلۈك تۇرتىكلىك رول ئوينىدى  
ۋە داۋاملىق ئوینىايدۇ. بۇ بىر مەزگىلىدىكى ئىز چىلاشتۇرۇش ئەمەرالدىن قارىغاندا، ئۆلکە-  
لىك، ئاپتونوم رايونلۇق، شەھەرلىك پارتىكوملار ۋە مەركەز، دۆلەت ئورگانلىرىدىكى مىننى-  
تىرىلىك ( بۆلۈم )، كومىتېتلار رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئۆزىنىڭ ئەمەرالىغا ئاساسەن، قاراتىم-  
ئۇمۇمىيۇزلىك ئەمەمەيت بىردى. ئۇلارنىڭ كۆپىنچىسى ئۆزىنىڭ ئەمەرالىغا ئاساسەن، قاراتىم-  
لىقى بولغان هالدا نىشان جەھەتنىن تەلەپ قويۇپ، بىر قەدەر ئەمەلىيەتكە ئۇيغۇن كەلگەن  
تەدبىرلەرنى قوللىنىپ، ئوخشاش بولمىغان دەرىجىدە ئىلگىرىلىدى. بۇ، ئۇلار باشقۇرغان  
район ۋە ئورۇنلاردىكى رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىدىيىتى ئىستىل قۇرۇلۇشدا تۇرتىكلىك  
رول ئوينىدى. بۇ يىل ئىسلاھات ئۇمۇمىيۇزلىك چۈقۈرلاشتۇرۇلدىغان ھالقىلىق بىر يىتل  
بولۇپ، ۋەزىپىمىز ئېغىر، ئالغا ئىلگىرىلەش جەريانىدا نۇرغۇن زىددىيەت ۋە قىيىنچىلىقلار-  
غىمۇ يولۇقىمىز. لېكىن يېرىم يىلدىن بۇيان ئىسلاھات ئىشلىرىمۇ، قۇرۇلۇش ئىشلىرىمۇ  
ياخشى تەرقىقىي قىلىۋاتىدۇ، پۇتكۈل دۆلەت ئىجتىمائىي، سىياسىي جەھەتتە مۇقىم بولماقتا،  
بۇ ھال مەركەزنىڭ بىر قاتار تەدبىرلىرىنىڭ توغرا ئىكەنلىكىنى، ھەر دەرىجىلىك پارتىيە  
تەشكىلاتلىرى ۋە كەڭ كادىرلارنىڭ مەركەزنىڭ تەدبىرلىرىنى ئەستايىدىللىق بىلەن ئىز چىل  
ئىجرا قىلغانلىقىنى ئىسپاتلىدى، شۇنداقلا بىر يىلدەك ۋاقتىتىن بۇيان رەھبەرلىك بەنزىلىرى-  
نىڭ ئىدىيىتى ئىستىل قۇرۇلۇشنى تۇتۇش بويىچە قىلغان ئىشلىرىمىزنىڭ ئۇنۇمى كۆرۈ-  
لۇشكە باشلىغانلىقىنىمۇ چۈشەندۈرۈدۇ.

يېڭى ۋەزىيەتتە قانداق قىلىپ رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىدىيىتى ئىستىل قۇرۇلۇشنى  
ئوبدان تۇتۇش مەسىلىسىدە، ئالدىنلىقى بىر مەزگىلىدىكى ئىزدىنىش ئارقىلىق بەزى تەجرىبىلەر-  
نى توپلىدۇق. بۇ تەجرىبىلەر، يىغىپ ئېيتقاندا، ئاساسەن مۇنۇلاردىن ئىبارەت: رەھبەرلىك  
ئەمەمەيت بېرىش، بىرىنچى باشلىقنىڭ باشلامچىلىقىدا، پۇتۇن بەنزىدىكىلەر بىر يەڭىن قول  
چىقىرىپ تۇتۇش؛ پۇتۇن پارتىيە، پۇتۇن مەملىكتە خىزمىتىدىكى چوڭ ئىشنى چۆرىدىگەن  
ھالدا، نۆۋەتتىكى خىزمەت ئەمەلىيەتىگە ۋە فۇنكسىيەنى ئۆزگەرتىش ئىسلاھاتىغا زىچ بىرلەش-  
تۇرۇپ تۇرۇپ ئېلىپ بېرىش؛ مۇھىم نۇقتىنى گەۋدىلەندۈرۈپ، ھەقىقىي تۇتۇپ ئەمەلى  
ئىشلەش، بىر مەزگىل ئىچىدە نۇقتىلىق ھالدا بىر-ئىككى ئاساسىي مەسىلىنى ھەل قىلىشقا  
تەرىشىش؛ ئىدىيىتى ئىستىل قۇرۇلۇشى بىلەن تۇزۇم قۇرۇلۇشنى بىر-بىرىنى تولۇقلالايدى-  
غان، بىر-بىرىنى ئىلگىرى سۈردىغان قىلىشتا چىڭ تۇرۇش، ۋەھاكازا. بۇلار دەسلەپكى  
تەجربى بولسىمۇ، ئەمەمەيت بېرىشكە ئەرزىيدۇ. تەجربى ئالماشتۇرۇش ئارقىلىق، ئۆز ئارا

ئۆگىنىپ، بىر-بىرىڭلارنىڭ ئارتۇقچىلىقىنى قوبۇل قىلىپ، بۇندىن كېيىنكى ئەمەلىيەت داۋامدا بۇ تەجرىبىلەرنى ئۆزلۈكىسىز مۇكەممەللەشتۈرۈپ، داۋاملىق يېڭىلىق يارىتىشىڭلارنى ئۇمىد قىلىمەن.

بولغان ئالغا ئىلگىرىلەش يۇنىلىشىنى مەھكم ئىگەللىشىمىزنى، ئىككى قولدا تۇتۇشتىك  
رەھبەرلىك ئۈسۈلى ۋە رەھبەرلىك سەنئىتىنى ئوبدان ئىگەللىشىمىز ۋە تەتپىق قىلىشىمىزنى  
تەلەپ قىلىدۇ؛ ( 5 ) ئىسلاھاتنى ئومۇمیيۇزلۇك چوڭقۇرلاشتۇرۇپ، ئىگىلىكىنىڭ ئىزچىل،  
تېز ۋە ساغلام راۋاجىلىنىشىنى ئىلگىرى سۈرۈشىنىڭ قالقىلىق باسقۇچىدا، ئىسلاھات، تەرەققى  
قىيات ۋە مۇقىملەقنىڭ مۇناسىۋەتىنى توغرا تونۇش ۋە مۇۋاپق بىر تەرەپ قىلىش رەھبەرلىك  
خىزمىتىنى ياخشى ئىشلەشتىكى بىر تۈپ تەلەپ بولۇپ قالدى. مانا بۇ يېڭى ئەھۋال، يېڭى  
خۇسۇسىيەتلەر رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ، رەھبىرىي كادىرلارنىڭ ئۇنىۋېرسال ساپاسى، رەھبەرلىك  
سەۋىيىسى ۋە رەھبەرلىك ئىقتىدارى ئۇچۇن بىر يېڭى سىناق ھېسابلىنىدۇ، بىز  
ئىدىيىتى قۇرۇلۇشىمىزنى يۇقىرى ئۆلچەم ۋە قاتىققى تەلەپ بويىچە ئېلىپ بېرىشتا  
چىڭ تۇرۇپ، ئۇزلۇكىسىز تۇردا يېڭى تەرەققىياتلارغا ئېرىشكەندىلا، ئاندىن يېڭى ۋەزىيەتنىڭ  
تەلپىگە ماس حالدا ئۆز مەسئۇلىيەتىمىزنى ئوبدان ئادا قىلايمىز. بۇ ھەقتە، بىزدە چوقۇم  
سەگەك چۈشەنچە بولۇشى كېرەك. ئىدىيىتى قۇرۇلۇشىنى تۆۋەن ئۆلچەم بىلەن  
ئۆلچەپ كۆڭلىمۇزنى ياسىراق، ئۇمۇمن ياخشى بولۇۋاتىدۇغۇدەپ قانائەتلەنسەك بولمايدۇ؛  
ئۇنى ھازىرقى سەۋىيىدە توختىتىپ، ئوبىيكتىپ ۋەزىيەت تەرەققىياتىنىڭ يېڭى تەلپىگە سەل  
قاراپ، ئالغا ئىلگىرىلەشكە ئىنتىلىش روھىغا ئىگە بولماقۇ بولمايدۇ.

يولداش دېڭ شىاۋپىڭ پارتىيىنىڭ ھاكىمىيەت بېشىدا تۇرغان شارائىتىكى ئىدىيىتى  
ئىستىل قۇرۇلۇشغا ئەزەلدىن ئەھمىيەت بېرىپ كەلدى. ئۇ پارتىيە 8-قۇرۇلۇتىيىدا پارتىيە  
نىزامنامىسىگە تۈزۈتىش كىرگۈزۈش توغرىسىدا بىرگەن دوكلاتىدا ۋە 1962-يىلى كېڭىتىلە.  
گەن مەركىزىي كومىتېت خىزمەت يىغىندا سۆزلىگەن سۆزىدە تۇرۇپ، پارتىيىنىڭ ئىدىيىتى  
دۇچ كەلگەن ۋەزىپە جەھەتلەردا بولغان ئۆزگىرىشلەرنى كۆزدە تۇرۇپ، پارتىيىنىڭ ھەل  
ئىستىل قۇرۇلۇشنىڭ مۇھىملىقى، تەخىرسىزلىكى، ئاساسىي مەزمۇنى ۋە مەسىلىنى ھەل  
قىلىشتىكى فاڭچىن، پىرىنسىپلارنى ئومۇمیيۇزلۇك، سىستېملىق حالدا چوڭقۇر شەرھەلپ  
ئۆتكەندى، بۇ شەرھەلر بۇگۈنكى كۈنده يەنلا ناھايىتى مۇھىم يېتەكچىلىك ئەھمىيەتىكى  
ئىگە. پارتىيە 11-نۆۋەتلىك مەركىزىي كومىتېتى 3-ئومۇمىي يىغىننىڭ ئالدى-كەينىدە،  
 يولداش دېڭ شىاۋپىڭ قالايسقانچىلىقلارنى ئۆڭشاشقا رەھبەرلىك قىلىپ، پۇتۇن پارتىيە  
خىزمىتىنىڭ مۇھىم نۇقتىسىدا ستراتېگىيلىك بۇرۇلۇشنى ئىشقا ئاشۇرۇشقا تۇرتىكە بولۇش  
تا، ئالدى بىلەن ئىدىيىدە ئازاد بولۇش، ھەقىقەتتى ئەمەلىيەتتىن ئىزدەش جەھەتتىن تۇتۇش  
قىلغانىدى، بۇنىڭ بىلەن پارتىيە ئىدىيىتى قۇرۇلۇشى جەھەتتە تۈپ خاراكتېرلىك  
تەرەققىياتقا ئېرىشىپ، يېڭى تارىخي ۋەزىپەلەرنى كۆتۈۋېلىش ئۇچۇن ناھايىتى ياخشى ئاساس  
سېلىۋالدى. ئىسلاھات-ئېچىۋېتىش ئىشلىرى باشلانغان ئۇن نەچە يىلدىن بويان، ئۇ، سوت-  
سىيالىستىك زامانىۋلاشتۇرۇشنى ئىشقا ئاشۇرۇشقا توغرا تەشكىلى لۇشىمەن ئارقىلىق كاپا.

لەتلىك قىلىنىشى كېرىخلىقىنى، ماركسىزم-لىپىنلىزم، ماۋازىدۇڭ ئىدىيىسىدە ھەقىقىي چىڭ تۇرىدىغان، پارتىيەتلىكى كۈچلۈك بولغان كىشىلەر ئىشمىزنى ئۆتكۈزۈۋالاندا ئاندىن ئۇنىڭغا كاپالەتلىك قىلغىلى بولىدىغانلىقىنى قايتا-قايتا تەكتىلىدى. بارلىق كادىرلاردىن بولۇپمۇ يۈقىرى دەرىجىلىك كادىرلاردىن نەمۇنىلىك. باشلاماجىلىق رولىنى ئويتاب، جاپا-مۇ-شەققەتكە چىداب، ئاددىي-ساددا ياشاش، ئامما بىلەن زىج ئالاقە باغلاش ئىستىللەرىنى تازا ئوبدان ئىسلىگە كەلتۈرۈش ۋە قەتئىي داۋاملاشتۇرۇشنى تەلەپ قىلدى. 1985-يىلى، ئېلە-مىزدە ئىسلاھات ئومۇمىيۇزلىك قاتات يايىدۇرۇلۇۋاتقان، كادىرلار قوشۇندىكى يېڭى كادىرلار بىلەن كونا كادىرلار ئالمىشىش ئىشىدا چوڭراق قەدمە تاشلانغان يېڭى ئەمەنلىنى كۆزدە توتۇپ، يولداش دېڭ شىاۋپىڭ پارتىيەنىڭ مەملىكتەتلىك ۋە كىللەر يىغىندا يەنە مۇنداق دەپ كۆرسەت-تى: جۇڭگۈچە سوتسيالىزم قۇرۇشتا، رەھبىرىي كادىرلار ماركسىزمى يېڭى ئەمەلەتىكە بىرلەشتۈرۈپ تۇرۇپ تىرىشىپ ئىگىلەپ، خىزمەتتىكى پەرنىسىپاللىقىنى، سىستېملىقىنى، ئالدىن كۆرەرلىكى ۋە ئىجادكارلىقىنى ئۆزلۈكىسىز كۈچەتىشى كېرىءەك. ياش ۋە ئوتتۇرا ياش كادىرلار ۋارىسلىق قىلىشتا، ھەممىدىن مۇھىمى پېشقەدەم يولداشلارنىڭ ئىنقىلابىي كۆرسەش يۇنىلىشىدە چىڭ تۇرۇپ كەلگەن قەھرمانلىق روهىغا ۋارىسلىق قىلىشى كېرىءەك. مەسىلىنى ھەل قىلىشتا، كادىرلارنىڭ ياش بولۇشى، كەسىپىي بىلەن كۆپايە قىلمايدۇ. چىسىل ئىستىلىمۇ بولۇشى كېرىءەك. جان-دىل بىلەن خەلق ئۈچۈن خىزمەت قىلىش، ئامما ئارسىغا چوڭقۇر چۆكۈش، ئۇلارنىڭ ئاۋازىغا قۇلاق سېلىش لازىم؛ راست گەپ قىلىشقا جۈرەت قىلىش، يالغان گەپ قىلىشقا قارشى تۇرۇش، قۇرۇق شۆھەتكە بېرىلمەي، كۆپەك ئەمەلە ئىش قىلىش كېرىءەك؛ ئومۇمىيەلىق بىلەن شەخسىيەتچىلىكىنىڭ چېكىنى ئېنىق ئايىش، پەرنىسىپ ھېسابىغا كۆڭۈچەكلىك قىلماسلىق لازىم؛ ياخشىلارنى ئىشقا قويۇش لازىم، يېقىنلىرىنى ئىشقا قويۇشقا قارشى تۇرۇش كېرىءەك. 1992-يىلىنىڭ بېشىدا يولداش دېڭ شىاۋپىڭ جەنۇبىنى كۆزدىن كەچۈرگەندە قىلغان مۇھىم سۆزىدە پۇرسەتنى چىڭ تۇرۇپ، تەرقىقاتنى تېزلىتىپ، پۇتون زېھىن بىلەن ئىقتىسادىي قۇرۇلۇشنى يۈكىسىلەدۈرۈشنى تەكتە-لىدى، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتىتا، يەنە چوڭقۇر چىلىپ مۇنداق دەپ كۆرسەتتى: جۇڭگۈنىڭ ئىشلىرىنى ياخشى قىلىش-قىلالماسلىق، سوتسيالىزمدا ۋە ئىسلاھات ئېلىپ بېرىش، ئىشىك-نى ئېچىۋېتىشىتە چىڭ تۇرۇش-تۇرالماسلىق، ئىقتىسادنى تېززەك تەرقىقىي قىلدۈرۈش-قىدا-دۇرالماسلىق، دۆلەت ئەبدي ئامان بولۇش-بولاalmاسلىق، مەلۇم مەندىن ئېيتقاندا، ئادەمگە باغلىق. مۇھىمى، كومپارتىيەمىزنىڭ ئىچكى قىسىمىنى ياخشىلىشمىز لازىم. ئىسلاھات ئېلىپ بېرىش-ئېشىكى ئېچىۋېتىشنىڭ پۇتكۈل جەريانىدا چىدىكلىكە قارشى تۇرۇش كە-رەك، پاكلىق قۇرۇلۇشنى چوڭ ئىش قاتارىدا تۇتۇش لازىم. بىزۇرۇكراتلېقىنى، شەكىلۋاز-لىقىنى تۈگىتىش كېرىءەك. 15 يىلدىن بؤيانقى ئەمەلەت شۇنى تولۇق ئىسپاتلىدىكى، يولداش

دېڭ شياۋاپىڭنىڭ پارتىيە قۇرۇلۇشىنى جۇملىدىن رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىدىيىتى ئىسى-  
تىل قۇرۇلۇشىنى كۈچىتىش توغرىسىدىكى بىر قاتار بايانلىرى تامامەن توغرا. ئۇنى ياخشى  
ئىزچىل ئىجرا قىلغىنىمىزدا، ئىلگىرىلىشىمiz تېز بولدى، خىزمەت نەتىجىلىرىمىز چوڭ  
بولدى؛ ئەكسىچە بولغاندا، ئىلگىرىلىشىمiz ئاستىراق، نەتىجىلىرىمىز ئازراق بولدى.  
بۇگۈنكى كۈنده، بىز رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىدىيىتى ئىستىمۇل قۇرۇلۇشدا يېڭى تەرەققى-  
يياتلارغا ئېرىشىمiz دېسەك، چوقۇم يولداش دېڭ شياۋاپىڭنىڭ يولىيۇرۇقىنىڭ روھىنى يېڭى  
ئىمەلىيەتكە بىر لەشتۈرۈپ، داۋاملىق ئەستايىدىل ئۆگىنىشىمiz ۋە ئوبدان ئىزچىللاشتۇرۇ-  
شىمiz لازىم.

رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىدىيىۋى ئىستىل قۇرۇلۇشىنى كۈچىتىشتىكى ئومۇمىي  
پېتە كەچى ئىدىيە ۋە ئۇنىڭغا نىشان جەھەتتىن قويۇلغان تەلەپ مۇنداق: پارتىيە 14-قۇرۇلۇتىيە.  
نىڭ روھىنى چوڭقۇر ئىزچىلاشتۇرۇپ، يولداش دېڭ شياۋپىڭنىڭ جۇڭگوچە سوتسىالىزم  
قۇرۇش نەزەرىيىسىنى يېتە كەچى قىلىپ، ئىقتىسادىي قۇرۇلۇشتىن ئىبارەت بۇ مەركەزنى  
يېقىندىن چۆرىدىگەن حالدا نۆۋەتتە ساقلىنىۋاتاڭان گەۋدىلىك مەسىلىلەرنى نۇقتىلىق ھەل  
قىلىپ، تىرىشىپ پارتىيە مەركىزىي كومىتېتى بىلەن ئىدىيە ۋە سىياسىي جەھەتتىن يۈكسەك  
دەرىجىدە بىر دەكلىكىنى ساقلاپ، پۇتۇن پارتىيىنىڭ تەشكىلىي جەھەتتىكى ۋە ھەرىكەتتىكى  
يۈكسەك بىرلىككە كاپالەتلەك قىلىپ، ھەر دەرىجىلىك رەھبەرلىك بەنزىلىرىنى سىياسىي  
يېڭىلىق يارىتىدىغان، ئىتتىپاقلىشىپ، ماسلىشىپ ئىشلەيدىغان، پاك-تىرىشچان، خەلق  
ئاممىسى بىلەن زىج ئالاقە باغلايدىغان، پارتىيىنىڭ ئاساسىي لۇشىمەنى ھەر تەرەپلىمە  
ئىزچىلاشتۇرۇدىغان قۇدرەتلەك كوللىكتىپ قىلىپ قۇرۇپ چىقىش، شۇ ئارقىلىق يەنمۇ  
ئىلگىرلىككەن حالدا پارتىيىنىڭ ئۇيۇشتۇرۇش كۈچى، جەلپ قىلىش كۈچى ۋە جەڭگىۋارلىقى-  
نى كۈچەيتىپ، پارتىيىنىڭ ھاكىمىيەت يۈرگۈزۈش سەۋىيىسى ۋە رەھبەرلىك سەۋىيىسىنى  
ئۆستۈرۈپ، سوتسىالىستىك زامانىۋلاشتۇرۇش قۇرۇلۇشدا پارتىيىنىڭ رەھبەرلىك يادرو-  
سلىق رولىنى تېخىمۇ ياخشى جارى قىلدۇرۇش، نۆۋەتتە، يۇقىرىقى ئومۇمىي نىشان ۋە  
تەلەپكە ئاساسەن، پۇتۇن پارتىيە، پۇتۇن مەملىكتە خىزمىتتىنە ئومۇمىيلىقى جەھەتتىكى  
ئەمەلىيەتكە بىر لەشتۈرۈپ، خىزمەت ئەمەلىيەتى ۋە رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىدىيىۋى  
ئىستىل ئەمەلىيەتىنى چىقىش قىلىپ، نەزەرىيىنى چوڭقۇر ئۆگىنىش، دېمۆکراتىيە -  
مەركەز لەشتۈرۈش تۆزۈمىنى ئىزچىلاشتۇرۇش، جان-دەل بىلەن خەلق ئۇچۇن خىزمەت  
قىلىش، پاكلېق قۇرۇلۇشىنى كۈچەيتىش ۋە ئورگان خىزمىتتىنە ئۇنۇمىنى ئۆستۈرۈش  
قاتارلىق جەھەتلەردە يېڭى، كۆرۈنرەلەك تەرقىيەتلىرىنى قولغا كەلتۈرۈشكە تىرىشىش كې-  
رەك.

بىرىنچى، نەزەربىينى چوڭقۇر ئۆگىنىپ، ئىدىيە ۋە سىياسەت جەھەتنە سەۋىيە-  
نى ئۆستۈرۈشته يېڭى، كۆرۈنەرلىك ئىلگىرلەش بولۇشى كېرەك.

ماركسىزم نەزەربىىسى پارتىيىمىزنىڭ دۇنيانى بىلىش ۋە دۇنيانى ئۆز گەرتىشتىكى ئىلىمى ئىدىيىتى قورالدىر. ماركسىزمنى ئۆگىنىپ ۋە ئۆز لەشتۈرۈپ، نەزەربىىتى سەۋىيە-  
نى ئۆستۈرۈش رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىدىيىتى ئىستىل قۇرۇلۇشنى كۈچەيتىشنىڭ تۆپ  
القىسى. يولداش دېڭ شىاۋپىڭنىڭ جۇڭگوچە سوتىيالىزم قۇرۇش نەزەربىىسى ھازىرقى زامان جۇڭگوسىنىڭ ماركسىزمى. يېڭى دەۋىر دەۋىرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىدىيىتى ئىستىل  
قۇرۇلغۇشنى كۈچەيتىشتە، بۇ نەزەربىىنى چوڭقۇر ئۆگىنىش ۋە ئۆز لەشتۈرۈشنى بىرىنچى  
ئورۇنغا قويۇش لازىم؛ رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىدىيىتى ئىستىل قۇرۇلغۇشدا يېڭى،  
كۆرۈنەرلىك تەرقىياتلارغا ئېرىشىش ئۈچۈن، ئالدى بىلەن مۇشو جەھەتنە يېڭى، كۆرۈنەر-  
لىك تەرقىياتلارغا ئېرىشىش كېرەك. رەھبىرى يولداشلارنىڭ مەسئۇلىيىتى ئېغىر، خىز-  
مىتى ئالدىراش ئىكەنلىكى پاكىت، لېكىن بۇنىڭلىق بىلەن ئۆگىنىشنى بوشاشتۇرۇشقا ھەر-  
گىز بولمايدۇ. رەھبىرى يولداشلارنىڭ كەسىپكە پىشىق بولۇشى مۇھىم، لېكىن ئۇلارنىڭ  
ئۆز مەسئۇلىيىتىنى ئوبدان ئادا قىلىشى ئۈچۈن ماركسىزم نەزەربىىسىنى ئۆگىنىشىكە قىزىق-  
مسا، نەزەربىي جەھەتنە زۆرۈر ئاساس سېلىۋالىسا، نەزەربىىتى تەپككۈر قىلىش ئىقتىدار-  
غا ئىگە بولمسا ھەرگىز بولمايدۇ. بۇ شەرتلەرنى ھازىرلىمىغانلارنىڭ ئۆزىنىڭ رەھبەرلىك  
مەسئۇلىيىتىنىڭ ھۆددىسىدىن چىقىشى، قابىل رەھبەردىن بولۇپ چىقالىشى ناھايىتى تىس.  
ئاساسلىق رەھبەرلىك مەسئۇلىيىتىنى ئۆستىگە ئالغانلىقى نۇقتىسىدىن ئېتقاندا، يېڭى  
تارىخى دەۋىرde، پارتىيىمىز ئىچىدە جۇڭگوچە سوتىيالىزم قۇرۇش نەزەربىىسىنى پارچە-پۇ-  
رات ئەمەس، سىستېمىلىق ھالدا، قۇرۇق ئەمەس، ئەمەلىي ھالدا ئىگەللەگەن زور بىر  
تۈركۈم يۇقىرى دەرىجىلىك كادىرلار يېتىلىپ چىققان بولسا، پارتىيىمىزنىڭ ئىدىيىتى  
ئىستىل قۇرۇلغۇش سەۋىيىسمۇ زور دەرىجىدە ئۆستۈرۈلدۈ، رەھبەرلىك سەۋىيىسى ۋە  
ھاكىمىيەت يۈرگۈزۈش سەۋىيىسمۇ زور دەرىجىدە ئۆستۈرۈلدۈ، ئىسلاھات-ئېچىۋېتىش  
ئىشلىرى ۋە سوتىيالىستىك زامان ئۇلاشتۇرۇش قۇرۇلغۇش تېخىمۇ ياخشى، تېخىمۇ تېز  
ئېلىپ بېرىلىدۇ. ئالدىنىقى بىر مەزگىلە، رەھبىرى كادىرلارنىڭ «دېڭ شىاۋپىڭ ماقالىلە-  
رىدىن تاللانما»نىڭ 3-تومىنى ئۆگىنىشتىكى ئەھۋالى ئۆمۈمن ياخشى بولدى. لېكىن ئۇنى  
تولىمۇ يۇقىرى مۆلچەرلەشكە بولمايدۇ، قىلىچىمۇ بوشاشماسىلىق كېرەك. مەركەزنىڭ تەلىپىگە  
ئاساسەن، نەزەربىي ئۆگىنىشنى ئۇزاققىچە، چوڭقۇر، تېخىمۇ ئۇنۇملۇك ھالدا داۋاملاشتۇرۇش  
كېرەك.

رەھبىرى كادىرلارنىڭ يولداش دېڭ شىاۋپىڭنىڭ جۇڭگوچە سوتىيالىزم قۇرۇش نەزە-

رىيىسىنى قانداق قىلىپ چوڭقۇر ئۆگىنىشى توغرىسىدا يولداش جىاڭ زېمىن يېقىندا مۇنداق

دەپ كۆرسەتى: نەزەرىيىنىڭ ئىلەمىي سىستېمىسىنى ئىگىلەش، نەزەرىيىنى تەتبىقلاب نۆۋەت-  
 تىكى چوڭ-چوڭ مەسىلىلەرنى ھەل قىلىش جەھتە كۈچ چىقىرىش كېرەك. بۇنىڭغا ھەممى-  
 مىز قوشۇلىمىز. بىز جۇڭگۈچە سوتسيالىزم قۇرۇشتىن ئىبارەت بۇ ئاساسىي تېمىنى چىڭ  
 تۇتۇپ، پارتىيىنىڭ ئاساسىي لۇشىمەندىن ئىبارەت بۇ ئاساسىي مەزمۇنى چۆرىدەپ، ئىدىيىدە-  
 ئازاد بولۇش، ھەققەتنى ئەمەلىيەتتىن ئىزدەشتىن ئىبارەت بۇ جەۋەھەرنى چوڭقۇر چۈشىنىش-  
 مىز، يولداش دېڭ شياۋىپىڭنىڭ ئۆز ئىسەرلىرىنى قايتا-قايتا ئوقۇپ، ئىزدىنپ، نەزەرىيە  
 سىستېمىسىنى ھەر تەرەپلىمە ئىگەللەشىمىز لازىم. يولداش دېڭ شياۋىپىڭنىڭ بىر قاتار  
 نەزەرىيى ئۆز قاراشلىرىنىڭ ئىلەمىي مەزمۇنى توغرا چۈشىنىشىمىز، بۇ كۆز قاراشلارنىڭ  
 ئىچكى باخلىنىشىنى ئىگىلەشىمىز، بولۇپمۇ يولداش دېڭ شياۋىپىڭنىڭ يېڭى ئىدىيىسىنى،  
 يېڭى كۆز قاراشلىرىنى، يېڭى ھۆكۈملەرنى شەكىلەندۈرۈشتىكى ئىلەمىي دۇنيا قارىشى ۋە  
 مېتودولوگىيىسىنى ئىگىلەشىمىز كېرەك.  
 يولداش ماۋزىدۇڭ مارکىسىزمنى ئۆگىنىش ئۇستىدە توختالغاندا، دىئالېكتىك ماتېزىيا-  
 لىزم ۋە تارىخي ماتېرىيالىزمى ئۆگىنىشكە ئەھمىيەت بېرىپ، توغرا مەيدان، نۇقتىئىنەزەر  
 ۋە ئۆسۈلنى ئىگىلەش كېرەكلىكىنى ئىزچىل تەكتىلەپ كەلگەندى. يولداش دېڭ شياۋىپىڭمۇ  
 شۇنداق قىلىپ كەلدى. رەھبىرىي يولداشلار ئۆز تارمىقىنىڭ خىزمىتىنى پۇتون پارتىيە،  
 پۇتون مەملىكت خىزمىتىنىڭ ئومۇمىيەلىقى ئىچىگە، دۇنيا مىقىاسىدىكى سىياسىي، ئىقتىسا-  
 دىي قۇرۇلما ئىچىگە قويۇپ، تارماق دائىرسىدىن ھالقىپ چىقىپ، ئومۇمىيەلىق يۈكىسەكلىكى-  
 دە، ستراتېگىيە يۈكىسەكلىكىدە تۈرۈپ، ھازىرقى ئەھۋالنى ئاساس قىلىش، كېلەچە كە نەزەر  
 سېلىش ئاساسدا ئۆز خىزمىتىدىكى يېتەكچى ئىدىيىنى ۋە ئالغا ئىلگىرىلەش نىشانىنى بەلگە-  
 لمىشى، تۈرلۈك زىددىيەتلەرنى توغرا بىر تەرەپ قىلىشى لازىم. بۇ تەلەپلەرنى ئورۇنداش  
 ئۈچۈن، مېڭىمىزنى سەگەك تۇتۇشىمىز، نەزەر دائىرمىزنى كېڭىيەتشىمىز، يۈكىسەك سىيا-  
 سىي سەزگۈرلۈككە ۋە چوڭقۇر كۆزتىش ئەقتىدارغا ئىگە بولۇشىمىز، مارکىسىز ملىق مە-  
 دان، نۇقتىئىنەزەر ۋە ئۆسۈلنى ئىگەللەشىمىز لازىم. شۇنداق بولغاندىلا، ئاندىن بىز  
 پارتىيىنىڭ ئاساسىي لۇشىمەنى ۋە تۈرلۈك فاڭچىن-سېياسەتلەرنى ئىزچىل ئىجرا قىلىشتىكى  
 قەتىيلىك ۋە ئاڭلىقلقىنى ئاشۇرۇپ، تۈرۈپ ”سول“ تەرەپكە، تۈرۈپ ئوڭ تەرەپكە ئېغىپ  
 كېتىشتىن ساقلىناالىيمىز؛ كومۇنىزما بولغان ئېتقاداتا باشتىن-ئاخىر چىڭ تۈرۈپ،  
 جۇڭگۈچە سوتسيالىزم قۇرۇش ئىشىغا تولۇق ئىشەنج باخلىيالايمىز، ھەرقانداق ئەھۋال يۈز  
 بىرىسىمۇ، قىلچە تەۋەرنەمە، قەيسەرلىك بىلەن ئالغا ئىلگىرىلىيەلەيمىز؛ ھەققەتنى ئەمەل-  
 يەتتىن ئىزدەشتە ۋە ئامىمۇ لۇشىمەندە تۈپ ئاساسىدىن چىڭ تۈرۈپ، رەڭگارەڭ سۈبىپكېتىپ-  
 چىلىقىنىڭ، شۇنىڭدەك ئامىدىن ئايىرىلىپ قالدىغان تۈرلۈك ئوي-پىكىر ۋە قىلىقلارنىڭ  
 ئالدىنى ئالالايمىز ۋە ئۇلارنى تۈگىتەلەيمىز؛ رەھبەرلىك سەۋىيىمىزنى، ئومۇمىيەلىقنى ئىگەلە.

لهش ئىقتىدار نىزىنى ئۆستۈرۈپ، تەدبىر كۆرۈشتە ۋە خىزمەتكە يېتە كچىلىك قىلىشتا چولڭا سەھنلىك ئۆتكۈزۈپ قويىغىشتن ساقلىنالايمىز.

دیئالبكتىك ماتپرييالزمچە ۋە تارىخي ماتپرييالزمچە دۇنيا قاراش ۋە مېتودولوگىيىنى ئىگەللەش ئۆزۈن مۇددەتلەك بىر جاپالق جەريان، كومپارتىيە ئەزىزلىرىغا نىسبەتەن ئېيتقاندا، ئۇلار ئۆمۈر بويى تىرىشى، ھەرقانداق چاغدىمۇ ئۆزىنى قارىغۇلۇققا پاتتۇرۇپ قويىماسىلىقى كېرەك. بۇنىڭ ئەڭ ئۇنىملۇك چارسى: قىيسەرلىك بىلەن قېتىرلىقىنىپ ئۆگىنىش، نەزەردە يىنى ئۆگىنىشنى ئەمەلىي مەسىلىمەرنى تەتقىق قىلىش بىلەن بىرلەشتۈرۈپ، نەزەرىيە ئارقدىلىق ئەمەلىيەتكە يېتە كېچىلىك قىلىش داۋامىدا توغرا دۇنيا قاراش ۋە مېتودولوگىيىدە چىڭ تۇرۇش، پارتىيىنىڭ لۇشىن، فاڭچىن، سىياسەتلەرنى ئىزچىل ئىجرا قىلىش داۋامىدا پىكىر قىلىش ئۇسۇلىمىز، رەھبەرلىك ئۇسۇلىمىز ۋە رەھبەرلىك ئىستىلىمۇنىڭ توغرا ياكى توغرا ئەمەسلىكىنى تەكشۈرۈش، دۇنيا قاراش ۋە مېتودولوگىيە يۈكسەكلىكىدە تۇرۇپ رەھبەرلىك خىزمىتىدىكى تەجربىه- ساۋاقلارنى خۇلاسلەپ، ئۆزىمىزنى ئۆزلۈكىسىز چېنىقتۇرۇش. قىسىسى، نەزەرىيىنى ئەمەلىيەتكە بىرلەشتۈرۈشتە چىڭ تۇرۇپ، ”ئۆگىنىش— ئەمەلىيەت— يەنە ئۆگىنىش— يەنە ئەمەلىيەت“ تەك دەور قىلىش جەريانى باشتىن كەچۈزۈپ، قەددەممۇ قەددەم ئۆسۈپ يېتىلىپ، توختىماي ئالغا باسساق، رەھبەرلىك بەنزىلىرىمىز- ئىلگى ئىدىبىئى ئىستىلىق قۇرۇلۇشى چوقۇم ئۆزلۈكىسىز تۇرۇدە يېڭى پەللەك كۆتۈرۈلدۈ. ئىككىنچى، دىمۆكراطيە- مەركەز لەشتۈرۈش تۈزۈمىنى ئىزچىلاشتۇرۇپ، ئىنتتە.

یا قلیقنى كۈچە يتىش جەھەتتە بېتى، كۆرۈنەرلىك ئىلگىرىلەش كېرەك

پارتیه 14- نۆۋەتلەك مەركىزىي كومىتېتى 3- ئومۇمىي يىغىننىڭ قارارى ئىزچىللاشتۇرۇشنىڭ مەركىزىي كومىتېتى بۇيان، سوتسيالىستىك بازار ئىگىلىكى تۈزۈلمىسىنى بەرپا قىلىشنىڭ قىدەمى رۇشەن حالدا تېزلىتىلدى، ئىسلاھات ئومۇمۇزلىك قانات يايىدۇرۇلۇش، نۇقتىلىق بۆسۈپ ئۆتۈش داۋامىدا كۇنسايىن چوڭقۇرىشىپ بارماقتا، بىر تەرەپتىن، ئەسلىدىكى بەزى زىددىيەتە لەر پەيدىنېي پەسىيىپ قالدى ياكى ھەل قىلىندى؛ يەن بىر تەرەپتىن، نۇرغۇن چوڭقۇرۇش قاتلامىكى زىددىيەتلەر كۇنسايىن گەۋدىلىنىپ چىقماقتا. ھازىر ھەممىز پۇتكۈل ۋەزىيەتە نىڭ داۋاملىق حالدا ياخشىلىنىش تەرەپكە قاراپ تەرەققىي قىلىۋاتقانلىقىدىن خۇشال بولماقتا- مىز، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتىتا، ۋەزپىمىزنىڭ ئېغىر ۋە مۇشكۇللۇكىنىمۇ چوڭقۇرۇش قىلماقتىمىز، يېڭى ئەھۋال ۋە يېڭى ۋەزپىگە دۈچ كەلگەن ئەھۋالدا، پۇتۇن مەملەكتىكى مەر مەللەت خەلقىنىڭ كۈچىنى بىرلەشتۈرۈپ ۋە ئۇيۇشتۇرۇپ، پارتىيىنىڭ توغرا لۇشىيەتنى تېخىمۇ ئۇنۇمۇك ئىزچىل ئىجرا قىلىپ، ئىسلاھاتنى چوڭقۇرلاشتۇرۇش، ئېچىۋېتىش دائىدە- مرىسىنى كېڭىتىش، تەرەققىياتنى ئىلگىرى سۈرۈش، مۇقىملەقىنى ساقلاش ئۇچۇن، بىزنىڭ پۇتۇن پارتىيىنىڭ ئاكتىپلىقىنى، ئىجادچانلىقىنى ئىشقا سېلىپ، پۇتۇن پارتىيىنىڭ ئەقىل-.

پاراستىگە تايىنپ، پۇتون پارتىيىنىڭ ئىدىيە، سىياسىي جەھەتتىكى يۈكسەك بىرلىكىنى  
 ۋە تەشكىلىي جەھەتتىكى، ھەرىكەتتىكى يۈكسەك بىرە كلىكىنى ساقلىشىمىز ئۆتكەن ھەرقادا-  
 داق چاغدىكىدىنمۇ بەكرەك زۆرۈر بولۇۋاتىدۇ. بۇ شۇنى چۈشىندۈرۈدۈكىن، يېڭى ۋەزىيەت  
 ۋە يېڭى ۋەزىپە بىز دىن پارتىيىنىڭ دېموکراتىيە-مەركەز لەشتۈرۈش تۈزۈمىنى تېخىمۇ ياخشى  
 ئىزچىل ئىجرا قىلىشنى تەلەپ قىلىدۇ. دېموکراتىيە-مەركەز لەشتۈرۈش تۈزۈمىنى ئىلگىرى-  
 كى يۈكسەك دەرجىدە مەركەز لەشتۈرۈلگەن پىلانلىق ئىگىلىك تۈزۈلمىسى بىلەن بىر قاتاردا  
 قويۇشقا ھەرگىز بولمايدۇ، دېموکراتىيە-مەركەز لەشتۈرۈش تۈزۈمىنى سوتسيالىستىك بازار  
 ئىگىلىك تۈزۈلمىسى بىلەن قارىمۇ قارشى قىلىپ قويۇشىقىمۇ بولمايدۇ. ئىسلاھات-ئېچىۋ-  
 ئىش ئىشلىرى يولغا قويۇلۇۋاتقان، سوتسيالىستىك بازار ئىگىلىك تۈزۈلمىسى بىرپا قىلد-  
 نىۋاتقانىكەن، دېموکراتىيە-مەركەز لەشتۈرۈش تۈزۈمىنى يولغا قويىمىساقىمۇ، خالغانچە ئىش  
 قىلىساقىمۇ بولىدۇ، دەپ قاراش پۇتونلەي خاتا چۈشەنچە.  
 دېموکراتىيە-مەركەز لەشتۈرۈش تۈزۈمىدە چىڭ تۈرۈشتا، تۈزۈم قۇرۇلۇشغا يۈكسەك  
 دەرجىدە ئەھمىيەت بېرىش كېرەك. شۇنى ئايدىخلاشتۇرۇۋېلىش كېرەككى، ئېھتىياجقا ئاسا-  
 سەن بىزى قائىدە-نزاامىلارنى تولۇقلاش ياكى تۈزۈپ چىقىش تۈزۈم قۇرۇلۇشغا كىرىدۇ،  
 ئۇنۇملۇك تەدبىر قوللىنىپ، ياخشى ئىكەنلىكىنى ئەمەلىيەت ئىسپاتلىغان قائىدە-نزاامىلارنى  
 ئەستايىدىل ئىجرا قىلىشىمۇ ٹوخشاشلا تۈزۈم قۇرۇلۇشى ھېسابلىنىدۇ. دىقدەت قىلىشقا  
 ئەرزىيدىغىنى شۇكى، پارتىيە تۈرمۇشىدا ساقلىنىۋاتقان دېموکراتىيە-مەركەز لەشتۈرۈش تۈزۈ-  
 مىگە خىلاب بىزى ھادىسلەرنىڭ كۆپىنچىلىرى، ئاساسلىنىدىغان قائىدە-نزاام بولۇپ تۈرۈغ-  
 لۇق ئەمەل قىلمىغانلىقتىن يۈز بەرگەن. بۇنى ناھايىتى ياخشى تەتقىق قىلىشىمىزغا، مەسىلە-  
 نىڭ ھەققىي سەۋەبىنى تېپىپ چىقىشىمىزغا توغرا كېلىدۇ. پارتىيىنىڭ دېموکراتىيە-  
 مەركەز لەشتۈرۈش تۈزۈمى ماركىسىز منىڭ يېتكەنچىلىكىدە شەكىللەنگەن، ئۇ دىئالېكتىك ماتېر-  
 بىرىالىز مەچە ۋە تارىخي ماتېرىالىز مەچە دۇنيا قاراش، مېتودولوگىيىنىڭ پرولىپتارىيەت پارتى-  
 يىسىنىڭ تەشكىلىي قۇرۇلۇشغا تەتپىقلانغانلىقىنىڭ مەھسۇلى، پارتىيىمىزنىڭ ئامىدىن  
 ئېلىپ، ئامىغا قايتۇرۇشتىن ئىبارەت ئامىمىۋى لۇشىدەنىڭ پارتىيە تۈرمۇشى تۈزۈمى  
 جەھەتلەرگە ئىجادىي تەتپىقلەتىشىدۇر: شۇنىڭ ئۈچۈن، ماركىسىز ملق دۇنيا قاراش، مېتىو-  
 دولوگىيىنى ھەققىي ئىگىلىگەندىلا، ئاندىن دېموکراتىيە-مەركەز لەشتۈرۈش تۈزۈمىدە ئائىلىق  
 حالدا چىڭ تۈرگىلى ۋە ئۇنى توغرا ئىجرا قىلغىلى بولىدۇ. ئەگەر بۇنداق بولمايدىكەن، بىر  
 پارتىيىلىك رەھبىرىي كادىر پارتىيە نزاامىنا مىسىنى ۋە پارتىيە ئىچىدىكى سىياسىي تۈرمۇشقا  
 دائىر مىزانىنى پېشىق يادلىلۇغان تەقدىردىمۇ، دېموکراتىيە-مەركەز لەشتۈرۈش تۈزۈمىگە  
 خىلاب ئىشنىڭ يۈز بەرمەسىلىكىدىن خالى بولۇش تەس، مۇشۇ مەندىن ئېيتقاندا، دېموکراتى-  
 يە-مەركەز لەشتۈرۈش تۈزۈمىنى ئىزچىللاشتۇرۇش جەھەتتە ساقلانغان مەسىلىلەرنى ياخشى

بىر تەرهەپ قىلىش ئۈچۈن، چوقۇم بۇ تۈزۈمنى شەكىللهندۇرگەن ماركىسىز ملىق نەزەرىيىئى ئاساسنى سىلىش، وە ئىگىلىش كېرىك.

دېمۆکراتىيە-مەركىزلىكەشتۈرۈش تۈزۈمىدە چىڭ تۇرۇش ۋە ئۇنى مۇكەممەللەشتۈرۈشتە، پارتىيە ئىچىدىكى تۇرمۇشنى جانلاندۇرۇش، رەھبەرلىك بەنزاپلىرىنىڭ پارتىيەنىڭ توغرا لۇشىيەندە چىڭ تۇرۇش ئاساسىدىكى ئىتتىپاقلقىنى كۈچەيتىش ئىنتايىن مۇھىم. ئىتتىپا-لىق — كۈچ دېمەكتۇر. ئىتتىپاقلقىنى يېڭى ئىشلەپچىقىرىش كۈچلىرى، ئۇيۇشتۇرۇش كۈچى ۋە ئىجادكارلىق كۈچى حاسىل بولىدۇ. پارتىيەنىڭ ئىتتىپاقلقى — پارتىيەنىڭ هاياتى. يولداش دېڭ شياۋپىڭ: "پارتىيەمىزنىڭ ئىتتىپاقلقى، ماركسىزم-لېنى-ئىزىم-ماۋزىدۇڭ ئىدىيىسى ئاساسىدىكى ئىتتىپاقلقى" ، "ئىتتىپاقلقىق ھەققىدە سۆزلىگە نىمىزدە، چوقۇم پارتىيەنىڭ دېمۆکراتىيە-مەركىزلىكەشتۈرۈش تۈزۈمى پېنسىپىنى ئىزچىل ئىجرا قىلىشىمىز كېرەك. "دەپ كۆرسەتتى. بىز يولداش دېڭ شياۋپىڭنىڭ جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسى ۋە پارتىيەنىڭ ئاساسىي لۇشىيەنىڭ يېتكىچلىكىگە ئىنكى، ئومۇمىي ئالغا بېسىش نىشانى ۋە ئاساسىي مەسىلىلەر ئۇستىدىكى تۈنۈشىمىز بىردهك، حىزى، ئۇستىگە دېمۆکراتىيە-مەركىزلىكەشتۈرۈش تۈزۈمىنىڭ كاپالىقى بولغاچقا، پارتىيەنىڭ ئۇننىڭ ئۇستىگە دېمۆکراتىيە-مەركىزلىكەشتۈرۈش تۈزۈمىنىڭ ياخشى ئىكەن، لېكىن بىر قىسىم مۇتلۇق كۆپ ساندىكى رەھبەرلىك بەنزاپلىرىنىڭ ئىتتىپاقي ياخشى ئىكەن، ياخشى ئەمەتلىق، ئەمەتلىق ئەمەتلىق ئەمەتلىق جەھەتتىن قارىغاندا بىرقەدر ياخشى. ئىكەن بىر قىسىم فالىدۇرۇش ئىشلەرنىدا، دېمۆکراتىيە-مەركىزلىكەشتۈرۈش تۈزۈمىنىڭ تەرتىپى بويىچە ئەستايىد- دىل ئىش كۆرمىگەنلىكتىن بولغان؛ يەندە بەنزاپلىرى ئۇششاق-چۈشىدەك مەسىلىلەردا، ھەق- ناھق ئۇستىدە تالىشىشىن بولغان. بۇ ئاساسلىقى ھەل قىلىش ئۆچۈن، شۇبەسىزكى، رەھبىزى كادىرلارنىڭ ساپاسىنى ئۇستۇرۇشكە تايىنىش كېرەك، لېكىن ئەڭ ئاساسلىقى دېمۆکراتىيە-مەركىزلىكەشتۈرۈش تۈزۈمىنى قاتتىق ئىجرا قىلىشقا تايىنىش كېرەك. رەھبىزى ئورگانلار، مەيلى تارماقلاردا باشلىق مەسئۇل بولۇش تۈزۈمىنى يولغا قويىسۇن، مەيلى پارتىكۈرۈپپا (پارتىكۆم) يادرولۇق رەھبەرلىك رولىنى ئۇينايىدىغان تۈزۈلمىنى يولغا قويىسۇن، ياكى كومىتېتىنىڭ كوللىكىتىپ رەھبەرلىكى بىلەن شەخسلەرنىڭ ئىشنى تەقسىم قىلىۋېلىپ بەسئۇل بولۇشى بىرلىكەشتۈرۈلگەن تۈزۈلمىنى يولغا قويىسۇن، ھەممىسىدە چوقۇم ئۆز ئالاھد- دىلىكىگە ئاساسەن، دېمۆکراتىيە-مەركىزلىكەشتۈرۈش پېنسىپى بويىچە، ئىلمى قائىدىگە ئى- گە، كۆپنىڭ پېكىرىنى ئىلىشقا قولايلىق بولغان، ئىتتىپاقلقىنى كۈچەيتىشكە، ئورگان خىزىتىنىڭ يۇقىرى ئۇنۇم بىلەن ھەرىكەت قىلىشىغا تۇرتىكە بوللايدىغان مېخانىزمنى بەرپا

قىلىش كېرەك. نۇقىتلىق حالدا مۇنداق تۆت جەھەتتىكى مەسىلىنى ھەل قىلىش كېرەك: نۇزەتنى، دېمۇكراٽىيە-مەركەزلىشتۇرۇش تۈزۈمىنىڭ تەدبىر بىلگىلەش پېننسىپدا چىڭ تۇرۇپ، تەدبىر بىلگىلەش سەۋىيىسىنى ئۆستۈرۈش كېرەك. رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىجەدە، شەخسى ياكى ئاز ساندىكى كىشىلەر چوڭ-چوڭ مەسىلىلەرنى بىلگىلەيدىغان ھادىسىنىڭ ئالدىنى ئېلىشقا ۋە ئۇنى تۈگىتىشكە ئەھمىيەت بېرىش كېرەك. ئىككىنچىدىن، مىنستېر-كومىتېتلاردىكى رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ سىياسىي تۇرمۇشىنى ساغلاملاشتۇرۇپ، ئۆزىدىكى بولۇپ بېرىشى، رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىقتىدارنى ئاشۇرۇرۇش كېرەك. ”بىرىنچى باشلىق“ ئۆزى نەمۇنە مەسىلىلەرنى ھەل قىلىش ئىقتىدارنىڭ باشقا ئىزالرى پارتىيە تۇرمۇشى مىزانىغا ئەمەل قىلىشى ۋە ئۇنى قوغىدىشى كېرەك. مەسلىھ كۆرۈلسە، ئۇنى ھەممە بىرگە ئوچۇق مۇھاکىمە قىلىشى، يولداشلار ئۇتتۇرسىدىكى ئىختىلابنى تەشەببۈسکارلىق بىلەن سىردىشىپ ھەل قىلىشى، تەقىد ۋە ئۆز-ئۆزىنى تەقىدىنى جىددىي ئەستايىدىل قانات يايىدۇرۇپ، پارتىكۆمنىڭ ئۆزىنىڭ ئويۇشۇش كۈچىنى ئاشۇرۇشى كېرەك. ئۇنۇملۇك بولغان نازارەت مېخانىزىمىنى مۇكەممەللەشتۇرۇپ، هوقۇق-ۋەزپىسىدىن قالايمىقان پايدىلىنىشىن ساقلىدۇنىش ئىقتىدارنى ئاشۇرۇش لازىم. نازارەت قىلىشتا ئاۋۇڭال رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىچىدىكى نازارەتكە تايىنىش، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتىتا، پارتىيەلىك ئامىنىڭ نازارەتتىنى قوبۇل قىلىش كېرەك. بارلىق رەھبىرىي كادىرلار پارتىيەنىڭ پىكىرىنى كەمەتەرلىك بىلەن ئاڭلىشى كېرەك. يىغىنىغا قاتنىشىپ، پارتىيە ئىزالرىنىڭ پىكىرىنى كەمەتەرلىك بىلەن ئاڭلىشى كېرەك. رەھبىرىي كادىرلارنى دېمۇكراٽىك باھالاش تۈزۈمىنى ئورنىتىش ۋە مۇكەممەللەشتۇرۇش كېرەك. پارتىيە تۇرمۇشىدا، ئاساسلىق رەھبىرىي يولداش نەزەر دائىرىسىنى ئىنتايىن كېڭىيەتىشىكە، كۆكسى-قارىنى ئىنتايىن كەڭ تۇتۇشقا تېخىمۇ دىققەت قىلىشى، ھەرقايىسى تەرەپكە يول قويالايدىغان، ھەرقايىسى تەرەپ بىلەن ئىتتىپاقلىشايدىغان بولۇشى، كىچىك گۇرۇھ بولۇۋالاسلىقى كېرەك. رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ھەزبىر ئىزاسى ئومۇمىيەتنى تونۇپ، چوڭ ۋەزىيەتكە ئېتىبار بېرىشى، شەخسى ئاداۋەت ساقلىماسلىقى ۋە پايدا-زىيان بىلەن ھېسابلاشما-لىقى، ئەرزىمەس ئىشلار ئۇستىمە تالاش-تارىش قىلىماسلىقى، پېرىنسىپىز مەسىلىلەر دە ئۆز-ئارا يول قويۇشى، ئىدىيە ۋە خىزمەتتە ئۆز ئارا ياردەم بېرىشى كېرەك. پۇتكۈل رەھبەر-لىك بەنزىسى نازارەتنى قوبۇل قىلىش ئۈچۈن شارائىت يارىتىشى، مۇھىم مەسىلىلەر ئۇستى-دىكى تەدبىر بىلگىلەش، كادىرلارنى ئورۇنلاشتۇرۇش، پاكلىق قۇرۇلۇشى جەھەتتە، ئېنىق-لىق دەرىجىسىنى ئاشۇرۇدىغان خىزمەت تۈزۈمىنى بەرپا قىلىشى كېرەك. تۆتىنچى، يەرلىك بىلەن مەركەز، تارماق بىلەن مەركەز، يەرلىك بىلەن يەرلىك، تارماق بىلەن تارماقلار ئۇتتۇرسىدىكى مۇناسىۋەتلەرنى ياخشى بىر تەرەپ قىلىش، ھەرقايىسى تارماقلار مەركەزنىڭ

نوپۇزىنى قوغداش كېرەك، پىكىربولسا تەشكىلىي پىرىنسىپ بويىچە ئوتتۇرنغا قويۇش، باش- باشتاقلىق قىلماسلق كېرەك: ئومۇمىي ۋەزىيەتكە ئېتىبار بورمەي، مەزھەپچىلىك نۇقتىئى- نىزەرى بىلەن قارايدىغان ئىشلارنىمۇ قىلماسلق، بىلە ئىشلەشكە تېگىشلىك خىزمەتلەرنى تەش بېۋىسكارلىق بىلەن ماسلىشىپ، ئۆز ئارا قوللاش ئاساسىدا ئىشلەش كېرەك. ئومۇمن قىلىپ ئېيتقاندا، ئورتاق تىرىشچانلىق كۆرسىتىپ، ”مەركەز لەشتۈرۈشmü، دەموکراتىيىمۇ بولغان، ئىنتىزامmü، ئەركىنلىكمۇ بولغان، ئىرادە بىرلىكىمۇ، شەخسىلەرنىڭ كۆڭۈل ئازادىلىكىمۇ بولغان، ئەشۇنداق بىرخىل جانلىق، تىتىك سىياسىي ۋەزىيەت“نى بىرپا قىلىش كېرەك.

**ئۇچىنجى، جان-دەل بىلەن خەلق ئۇچۇن خىزمەت قىلىش، پاك-دىيانەتلىك بولۇش جەھەت-**

تە، يېشى، روشن ئىلگىرلەشلەر بولۇشى كېرەك كومۇنۇستىلار خەلق ئۇچۇن يېرىم-باتا ئەمەس، ئارسالدىلىق بىلەنمۇ ئەمەس، بىلكى جان-دەل بىلەن ئۆمۈر ۋايىت خىزمەت قىلىشى كېرەك. نۇرغۇن پاكىتلار بۇنى ئورۇنداشنىڭ ناھايىتى تەسىلىكىنى ئىسپاتلىدى، لېكىن، پارتىيىنىڭ خاراكتېرى، تۆپ مەقسىتى ۋە كوم- پارتىيە ئەزالىرىنىڭ شەرەپلىك نامى بىزنىڭ بۇنى چوقۇم تىرىشىپ ئىشقا ئاشۇرۇشىمىزنى تەلەپ قىلىدۇ. پارتىيىمىز ھاكىمىيەت بېشىدا تۇرۇۋاتقان شارائىتتا تېخىمۇ شۇنداق قىلىشى كېرەك. ھاكىمىيەت بېشىدىكى پارتىيىنىڭ ئەڭ پايدىلىق شارائىتتىنىڭ بىرى شۇكى، ئۇ قولىدىكى هوقولۇقى بىلەن خەلق ئۇچۇن خىزمەت قىلالайдۇ. خەلق ئاممىسىنىڭ قوللىشىغا ئەڭ ئۇتىياجىلىق بولىدۇ، ئەڭ خەتلەلىكى ۋە ئەڭ ئاسان خاتالىق ئۆتكۈزۈپ قويىدىغىنى بولسا، ئاممىدىن ئايىرىلىپ قېلىشتۇر. ئىسلامات ئېلىپ بېرلەغان، ئىشىك ئېچىۋېتىلگەن 15 يىلدىن بۇيان، پارتىيىمىز توغرا لۇشىين، فاڭچىن، سىياسەتلەرنى ئىجرا قىلىپ، پۇتون مەملىكتىكى ھەرمىللەت خەلقىگە ئەملىي مەنپەئەت يەتكۈزدى، خەلق پارتىيىنى ھىمایە قىلىدۇ ۋە ئۇنىڭغا ئىشىنىدۇ. پارتىيە بىلەن ئاممىنىڭ مۇناسىۋىتى ئومۇمن ياخشى. لېكىن، پارتىيە ۋە دۆلەت ئورگانلىرىدا بېۋۇرۇكرا تارىش، خىيانەتچىلىك، پارخورلۇق قېلىشتىك چىرىك ھادىسىلەرمۇ پەيدا نەپسگە چوغ تارىش، ئاممىنىڭ نارازىلىقىنى قوزغاب، ئىسلامات ۋە قۇرۇلۇش ئىشلىرىنىڭ تەرەق- بولۇپ يامراپ، ئاممىنىڭ نارازىلىقىنى قۇرۇلۇش ئىشلىرىنىڭ تەرەق- قىياتىغا تەسرى يەتكۈزدى. مەركەز بۇ جەھەتتىكى مەسىلىلەرنى قەتئىي ھەل قىلىش نىيىتىگە كېلىپ، چىرىكلىككە قارشى كۈرەشنى چوڭقۇر قانات يايىۋۇرماقتا ھەممە بۇنى ئۇزاققىچە داۋاملاشتۇرماقچى. شۇنىڭ ئۇچۇن، پۇتكۈل ئىسلامات، ئېچىۋېتىش ئىشلىرى جەريانىدا، بىز رەھبىرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىدىيىتى. ئىستىل قۇرۇلۇشنى تۇتقاندا، چاكارلىق ئېڭىنى ئاشۇرۇپ، پاك-دىيانەتلىك بولۇشنى ياخشى ئىشلەشنى، بىر خىل گەۋدىلىك تەلەپ دەپ تۇتۇشىمىز كېرەك.

بۇ يەردىكى بىر يادولۇق مەسىلە رەھبىرىي كادىرلارنىڭ كاللىسىدا ماركىسىز ملىق ئاممىۋى نۇقتىنىڭ زەرنى مۇستەھكم تىكلىپ، ئۇلارنى جان-دىل بىلەن خلق ئۈچۈن خىزمەت قىلىش مەقسىتىدە ئاڭلىق حالدا چىڭ تۈرىدىغان قىلىش. يولداش ماۋىزبىڭ تەشىببۇس قىلغاندەك، ھەممىدە خلق مەنپەئىتىنى ئەلا بىلىپ، خلق مەنپەئىتىگە ئۇيغۇن كەلگەن. كەل-مېگەنلىكىنى سۆز ۋە ھەرىكتىمىزنىڭ ئەڭ ئالى ئۆلچەمى قىلىشىمىز كېرەك. يولداش دېڭ شياۋپىڭ ئوتتۇرۇغا قويغان تەلەپ بويىچە، خلقنىڭ ھمايمە قىلىش-قىلماسلىقىنى، قوللاش-قوللىسماسلىقىنى، خوشال بولۇش-بولماسلىقىنى، ماقول كۆرۈش-كۆرمەسلىكىنى مەسىلە ئو-لاش، ئىش بېجىرىش، خىزمەت ئىشلىشىمىزنىڭ چىقىش نۇقتىسى ۋە پاناهى قىلىشىمىزلا-زىم. رېڭال تۈرمۇشتىن قارىغاندا، مۇتلۇق كۆپ ساندىكى رەھبىرىي كادىرلىرىمىز ئۆزىكە مۇشۇنداق تەلەپ قويىدۇ، پارتىيە ۋە خلق ئۈچۈن بېرىلىپ ئىخلاس بىلەن ئىشلەيدۇ. لېكىن بۇنداق قىلمايدىغان ئاز ساندىكى رەھبىرىي كادىرلارمۇ بار. رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىدىيى-ۋى ئىستىل قۇرۇلۇشنى تۇتقاندا، مۇشۇ جەھەتتىكى مەسلىللەرنى ھەل قىلىشقا كۈج چىقىرىشىمىز، بىزى يولداشلارنىڭ چېكىدىن ئاشقان شەخسىيەتچىلىك، پۇلپەرسلىك، راھەت-پەرسلىكىنىڭ ئاسارتىدىن قۇتۇلۇشغا ياردەم بېرىشىمىز كېرەك. بولۇپىمۇ ئاييرىم يولداشلار-نىڭ نام تالىشىش، مەنپەئەت تالىشىش، ئورۇن تالىشىش، هووقۇق تالىشىتەك مەسلىلىرى-نى توگىتىشكە ياردەم بېرىشىمىز لازىم. ئىدىيىھەتتىكى بۇنداق ۋىرۇسلار، يۇقىرى دەرىجىلىك كادىرلار ئۈچۈن ئېيتقاندا، ئەجەللەك ئاجىزلىققۇرۇر. ئەگەر ئۇ مەيلىگە قویۇۋېتىل-سە، كادىرلارنى كېرەكتىن چىقىرىدۇ، ئورگانلارنىڭ كەپپىياتىنى بۇزىدۇ. ئىتتىپاقلۇقا ئېغىر زىيان سالىدۇ، پارتىيە ۋە خلق ئىشلىرىغا زىيان يەتكۈزىدۇ. بۇ جەھەتتىكى مەسلىللەرنى ھەل قىلىش ئۈچۈن، ئىدىيىۋى قۇرۇلۇشنى كۈچەيتىش بىلەن پاك-دىيانەتلەك بولۇش قۇرۇلۇشنى كۈچەيتىشنى زىچ بىرلەشتۈرۈش كېرەك. كونك-رېت خىزمەتتە، ئالدى بىلەن قولدىكى هووقۇنى قەدىرلەش، هووقۇنى توغرا ئىشلىتىش كېرەك. رەھبىرىي كادىرلارنىڭ مەلۇم هووقۇق ئىگەللىشى، ۋەزپىنى ئورۇنلاش-خىزمەتلەرنى ياخشى ئىشلەشنىڭ زۆرۈر شەرتى. لېكىن هووقۇق يۈرگۈزگەندە، چوقۇم يۈكىم دەرىجىدە مەسئۇل بولۇشى، قاتىققى ئېھتىياتچان بولۇشى كېرەك. هووقۇنى قالايمىقان ئىشلىتىشتن، ۋەزپىسىنى ئادا قىلماسلىقتىن، خىزمەتتە خاتالىشىشتن قەتىي ساقلىنىشى كېرەك. مەركەزگە جاۋابكار بولۇش بىلەن خلققە جاۋابكار بولۇشتا بىردهك بولۇشى، پاك-دىيانەتلەك بولۇش بىلەن تىرىشچان بولۇشتا بىردهك بولۇشى، ئىنتىزامغا قاتىققى رئايە قىلىش، ئومۇ-مىلىققا بويىسۇنۇش بىلەن خىزمەتلەرنى ئىجادىي ئىشلەشتە بىردهك بولۇشى، ئەڭ ياخشى نەتىجە بىلەن، ئىسلاھات ئېلىپ بېرىش، ئىشىكى ئېچقۇپتىش ۋە زامانىۋىلاشتۇرۇش قۇرۇلۇشنى ئىلگىرى سۈرۈشى، ئىمکانقىدەر دۆلت ۋە خلق ئۈچۈن ئەڭ زور مەنپەئەت يەتكۈزۈشى

لارىم. يەن بىرسى، باشلامچىلىق بىلەن جاپا-مۇشەققەتكە چىداپ كۈرەش قىلىش، پاك بولۇش-ئۆزىنى تۇتۇش كېرىك. يولداش دېڭ شىاؤپىڭ يۈقىرى دەرىجىلىك كادىرلارنىڭ جاپا-مۇشەققەتكە چىداپ كۈرەش قىلىش، پاك بولۇش، ئۆزىنى تۇتۇشنىڭ نەمۇنچىلىرىدىن بولۇشنى كۆپ قېتىم تەلەپ قىلغانىدى. ھازىر دۆلتىمىزنىڭ ماددىي ئاساسى تېخى ناھايىتى ئاجىز، 80 مىليون ئاممىنىڭ كىيىمى پۇتون قورسقى توق بولۇش مەسىلىسى تېخى ئۆزۈل-كېسىل مەل بولىدى، ئۇنىڭ ئۆستىگە نۆۋەتتە ئىقتىسادىي مۇھىت جىددىي بولۇشقا يۈزلىنىۋاتقان شارائىتتا زامانىۋلاشتۇرۇش قۇرۇلۇشى ئالغا-سلىجىۋاتىدۇ بۇلارنىڭ ھەممىسى يۈقىرى دەرىجىلىك كادىرلارنىڭ باشلامچىلىق بىلەن جاپا-مۇشەققەتكە چىداپ كۈرەش قىلىش. تىن ئىبارەت ئېسىل ئەنتەننى ساقلىشىنى ۋە ئۇنى جارى قىلدۇرۇشنى تەلەپ قىلىدۇ، ھەشمەتچىلىك قىلىش، سۆلەتۋازلىق قىلىش، بەتھەجىلىك قىلىپ، كەپ-ساپاغا بېرىلىش، ئىسراپخورلۇق قىلىش پەسکەش ھەۋەس، ناچار كەپپىيات بولۇپ، چوقۇم قەتىي تۈگىتىلىشى كېرىك. قەدىمىقى زاماندا ”ئاۋۇال خەلقنى ئويلاپ، ئاندىن ئۆزىنى ئويلايدىغان“ كۆكسى-قار-كېرىك. رەھبىرىي ئەمەلدارلار بولغان ئىكەن، بىز كومۇنىستلار ئۇلارغا نىسپەتن تېخىمۇ يۈقىرى ئىدىيىۋى يۈكسەكلىككە ئىگە بولۇشىمىز كېرىك. يەن بىرسى رەھبىرىي يولداشلار يەرلىك ۋە ئاساسىي قاتلامدىكى يولداشلارنىڭ تەتقىدىگە ۋە ساداسىغا ئەھمىيەت بېرىشى، ئورگان قۇرۇلۇشنى ياخشى تۇنۇشى، ياخشى بىر قوشۇننى يېتىلدۈرۈشى كېرىك. رەھبەرلىك بەنزىلىرى ۋە رەھبىرىي كادىرلار پاك بولۇش-ئۆزىنى تۇتۇشتىلا باشلامچى بولۇپ قالماي، يەن ئۆز تارمىقى ئۆز سىستېمىسىنىڭ پاكلىق قۇرۇلۇشىنى ياخشى تۇنۇشى، كەسپ جەھەتىسى ناتوغرا كەپپىياتنى قەتىي تۈزىتىش، چىرىكلىككە قارشى كۈرەشنى چوڭقۇر قانات يايىدۇرۇپ، ”ھوقۇق-پۇل سودسى قىلىش“، ”پۇل ۋە نەرسە-كېرىك بەرمىسە ئىش بېجىرمىدىغان، پۇل ۋە نەرسە-كېرىك بەرگەندىن كېيىن قالايمىقان ئىش بېجىرمىدىغان“ ھادىسىلەرنى چەكلىشى كېرىك.

**تۇتسىچى، ئەمەلىيەتكە چوڭقۇر چۆكۈش، تەكشۈرۈپ تەتقىق قىلىش كەپپىياتە-**  
**نى ئەۋج ئالدۇرۇش جەھەتنە، يېڭى، روشنەن ئىلگىرىلەشلەر بولۇشى كېرىك**  
**ئەمەلىيەتكە چوڭقۇر چۆكۈش، ئاساسىي قاتلامغا چوڭقۇر چۆكۈش، ئامما ئارسىغا چوڭقۇر**  
**چۆكۈش، سىستېمىلىق حالدا ئەتراپلىق تەكشۈرۈپ تەتقىق قىلىشنى قانات يايىدۇرۇش،**  
**پارتىيىنىڭ ئىدىيىۋى لۇشىەنى، سىياسىي لۇشىەنى، تەشكىلىي لۇشىەنى توغرا ئىجرا**  
**قىلىشنىڭ مۇھىم يولى، بىئۇرۇكرا تىلىق سۈيىپكەنچىلىقنى تۈگىتىشنىڭ ئۇنۇمۇك ئۇسۇلى،**  
**ئىلمىي رەھبەرلىكىنى يولغا قوبۇشنىڭ ئاساسىي شەرتى. يېقىنى بىرئەچە يىلدىن بۇيان،**  
**يولداش جىاڭ زېمىن رەھبىرىي كادىرلارنىڭ، رەھبەرلىك ئورگانلىرىدىكى يولداشلارنىڭ**  
**ئاساسىي قاتلام ۋە ئامما ئارنىسغا بېرىپ، تەكشۈرۈپ تەتقىق قىلىشنى قانات يايىدۇرۇشنى**

قایتاً. قایتاً تەلەپ قىلدى. بۇلتۇر، ئۇ يەنە ئېنىق حالدا تەكشۈرۈپ تەتقىق قىلىشنى "ئىش ئويلاشنىڭ ئاساسىي، مىش يۇتتۇرۇشنىڭ يولى" دەپ كۆرسىتىپ، پۇتون پارتىيەنى تەكشۈرۈش. تەتقىق قىلىش كەپپىياتىنى ئەۋچ ئالدۇرۇشقا چاقىرىدى. بۇ جەھەتنە بىزدە ئىلگىرىلەش. لەدر بولدى، ئۇتتۇرۇغا قويۇلغان بەزى مۇھىم تەدبىر بەلگىلەش تەكلىپلىرىنىڭ كۆپىنچىسى بىر قەدەر ئەستايىدىل تەكشۈرۈپ تەتقىق قىلىش ئاساسدا شەكىللەندى. مەركەزنىڭ تەدبىرلىدە. بىرىنى ئىزچىللاشتۇرۇش، ئۆز تارمىقى ئۆز سىستېمىسىنىڭ خىزمەتلەرنىڭ يېتىدە كەپ قىلىش ۋە ئۇنى ئىلگىرى سۈرۈش جەھەتتىمۇ، كۆپلەپ تەكشۈرۈپ تەتقىق قىلىنىدى. نۆۋەتتە كونا تۈزۈلەمىنى يېڭى تۈزۈلمىگە ئۆزگەرتىشنى تېزلىتىش داۋامىدا، يېڭى ئەھۋال، يېڭى مدسىلىمەر ئارقا. ئارقىدىن چىقىپ تۈرغان ئەھۋال ئاستىدا، ئۆزلۈكىز تەرەققى قىلىپ ئۆزگەرۈۋاتقان ئوبېيكتىپ شەيىلەردىن ھەققىي ئەھۋالغا ئىگە بولۇش، ھەرخىل مۇرەككەپ زىددىيەتلەرنى ھەل قىلىش داۋامىدا توغرا قاراشلارنى شەكىللەندۈرۈش، ھەرگىز ئاسانغا چۈشمەيدۇ. بىز ئىدىيىدە ئازاد بولۇش، ھەققەتنى ئەملىيەتتىن ئىزدەشتىن ئىبارەت ئىدىيىدە. ئۇ لۇشىيەندە چىڭ تۈرۈشىمىز، ئومۇمىيۇزلىك ئىسلاھاتنى چوڭقۇرلاشتۇرۇش داۋامىدا بولۇق. قان يېڭى مدسىلىمەر ئۆستىدە ئىزدىنىش ۋە ئۇنى ھەل قىلىش جەھەتنە يېڭى بۆسۇش ھاسىل قىلىشىمىز، ھەرقايىسى جەھەتتىكى خىزمەتلەرنى ياخشى ئىشلىشىمىز لازىم. تەكشۈرۈپ تەتقىق قىلىشنى يەنمۇ ئىلگىرىلىگەن حالدا قانات يايىدۇرۇپ، ھەققىي تۈرەدە رەبەرلىك ئىستىلى ۋە ئورگان ئىستىلىنى ياخشىلاشنىڭ ئاساسىي ھالقىسى قىلىپ، ئۆزاق مۇددەت داۋاملاشتۇرۇشىمىز لازىم.

يەنە نۇقتىلىق تەكتىلەشكە تېگىشلىك بىر نۇقتا شۇكى، تەكشۈرۈپ تەتقىق قىلىشنى مەقسەتلىك حالدا ئىلىپ بېرىش كېرەك. نۆۋەتتىكى ئاساسىي مەقسەت ئىسلاھات، تەرەققىدە ييات، مۇقىملەققا تەنسىر يەتكۈزۈۋاتقان گەۋىدىلىك مدسىلىمەرنى ھەل قىلىشتن ئىبارەت. مەسىلە ھەل قىلىنمايدىغان تەكشۈرۈش-تەتقىق قىلىشنىڭ ئەملىيەتكە چوڭقۇر چۆكۈشى، ئاسا-يولداشلىرىمىزنىڭ باشلامچىلىق بىلەن تەكشۈرۈپ تەتقىق قىلىشنىڭ سۈپىتىنى ئۆستۈرۈشى-نى، ئۆز ئارا ئالاقىسى بولغان ئىككى تەرەپنىڭ قاتلىمى جەھەتنىن كۆپرەك كۈچ سەرپ قىلىشنى تەلەپ قىلىدۇ. بىرىنچىسى، ئامما ئارسىغا چوڭقۇر چۆكۈشى كېرەك، يېزىغا بارغاندا سىي قاتلامغا چوڭقۇر چۆكۈشى، زاۋۇتقا بارغاندا سېخ، بەن-گۇرۇپپىلار غىچە بېرىشى، مەكتەپ-كەنەت ئائىلىلەرگىچە بېرىشى، زاۋۇتقا بارغاندا سېخ، بەن-گۇرۇپپىلار غىچە بېرىشى، مەكتەپ-لەرگە بارغاندا ئوقۇنچۇچى ۋە ئۇقۇغۇچىلار ئارسىغىچە بېرىشى لازىم. ئاساسىي قاتلام كادىر-لىرى ۋە ئاممىدىن سەممىيەتلىك بىلەن ئۆگىنىپ، ئۇلارنىڭ پىكىر ۋە ساداسىنى كۆڭۈل قويۇپ ئاثلاب، ئۇلارنىڭ تەجربە ۋە ئىجادىيەتلەرنى تەتقىق قىلىپ، كۆپلەپ بىرىنچى قول

ماڭرىيالغا ئىگە بولۇشى كېرەك. ئىككىنچىسى، مۇشو ئاساستا شىيئىلەرنىڭ ماھىيىتىنى ھەققىقى تۈرde چوڭقۇر چۈشىنپ، شىيئىلەرنىڭ ئەسلى قىياپتى بويىچە شىيئىلەرنى بىلىشى كېرەك. بۇ ناچىرىنى ئېلىپ تاشلاپ، ياخشىسىنى ئىلغۇ ئالدىغان، ساختىسىنى ئېلىپ تاشلاپ، چىنى ساقلاب قالىدىغان، ئۇنىڭدىن بۇنىڭغا ئۆتىدىغان، تاشقىرسىدىن ئىچكىرىسى كىرىدىغان جاپا-مۇشەققەتلەك ئىزدىنىش جەريانىدۇر. بۇ ئىككى تەرەپ ھەققىقى تۈرde ئۆز ئارا چوڭقۇر بىرلەشى، بىزنىڭ پىلان تۆزۈش، سىياسەت بىلگىلەش، لايىھىنى ئوتتۇر بىغا قويۇش، چارە تېپىش ئىشلىرىمىز، ئاندىن ئوبىيكتىپ شىيئىلەرنىڭ قانۇنىيەتلەرنىنى توغرا تونۇش ئاساسدا بولغان بولىدۇ، پارتىيىنىڭ لۇشىن فاڭچىن، سىياسەتلەرنىڭ ئىزچىل ئەملىيلىشىشىگە، ئورگانلارنىڭ خىزمەت سەۋىيىسى ۋە ئىش ئۇنىمىنى ئۆستۈرۈپ، زور خاتالىق يۈز بېرىشتىن ساقلىنىشا كاپالەتلەك قىلغىلى بولىدۇ.

ئاخىردا، رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىدىيىۋى ئىستىل قۇرۇلۇشنى تۇتۇش مەسىلىسى ئۆستىدە توختالماقچىمن، بۇنىڭدا ئاساسلىق مەسئۇل يولداشlar ئۆز تەجربىسىدىن ئۆتكۈزۈپ، پۇتون كۈچى بىلەن ئەمەلde كۆرسىتىشى، پۇختىلىق بىلەن سافلانغان مەسىلىلەرنى ئەستايىپ بىر نىيدىت، بىر مەقسىتە ھەمكارلىشىپ، پۇختىلىق بىلەن سافلانغان مەسىلىلەرنى ئەستايىپ دىل ھەل قىلىشقا يېتەكلىشى لازىم. رەھبەرلىك بەنزاھ ئەزالىرى پارتىيىنىڭ ئاساسىي لۇشىيەنىنىڭ تەلىپىگە ئاساسەن، ئقتىسادىي قۇرۇلۇشتىن ئىبارەت بۇ مەركەزنى چىڭ تۇنۇپ، ئىككى قولدا تۇتۇش، ئىككىلا قول قاتىقى بولۇش فاڭچىندا چىڭ تۇرۇپ، كەسپىي خىزمەتتىنى تۇتۇش بىلەن ئىدىيىۋى ئىستىل قۇرۇلۇشنى تۇتۇشنى بىرلەشتۈرۈشى كېرەك. رەھبەرلىك بەنزىلىرىنىڭ ئىدىيىۋى ئىستىل قۇرۇلۇشى جەھەتنى ئىلگىرىلىشى ئارقىلىق، پۇتون ئورگانلىك ئىدىيىۋى ئىستىل قۇرۇلۇشغا تەسىر كۆرسىتىشى، ھەمدە ئورگان قۇرۇلۇشنى تۇتۇش، مەسئۇلەيت تۆزۈمىنى يولغا قويۇشى، ئالدى بىلەن ئۆز دەرىجىدىكىسىنى تۇنۇپ، دەرىجمۇ دەرىجە يېتەكلىشى لازىم. خىزمەتلەرنى قاراتىمىلىقى بولغان ھالدا قاذات يايىدۇرۇشى، بىخ ھالىتىدلا تۇتۇشى، مۇھىم نۇقتىنى تۇتۇشى، يۈرەكلىك تۇنۇپ، يۈرەكلىك باشقۇرۇشى، يامانلارغا تېڭىشكە جۈرئەت قىلىشى، زىددىيەتتىن قاچماسلىقى ۋە ئۇنى ياپماسلىقى لازىم. رەھبەرلىك ئورگانلىرىنىڭ يېڭى ۋەزىيەتتىكى ئالاھىدىلىكى ۋە خىزمەت قانۇنىيەتتىنى چوڭقۇر تەتقىق قىلىپ، ئىدىيىۋى ئىستىل قۇرۇلۇشنى كەسپىي خىزمەتلەرنى قانات يايىدۇرۇش جەريانىدا ئىزچىلاشتۇرۇپ، تۈرلۈك ۋەزىپەلەرنىڭ ئوڭۇشلۇق ئورۇندىلىشىنى ئىلگىرى سۈرۈشى ۋە ئۇنىڭغا كاپالەتلەك قىلىشى لازىم. تەرجمە قىلغۇچىلار: ئەركىنجان ئەلەت ئىبراھىم مەسئۇل مۇھەممەد: ئايىشەم تاۋار

## جوڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسىنى چوڭقۇر ئۆگىنەيلى، تەشقىق قىلايلى، تەتقىق قىلايلى\*

### دېڭ گۈه نېڭن

بۇ يىل مەملىكتىك تەشقىقات ئىدىيە خىزمىتى يىغىنلىدا، يولداش جىياڭ زېمىن مەركە-  
زىي پارتىيە مەكتىپى، دۆلت ماڭارىپ كومىتېتى، جۇڭگو ئىجتىمائىي پەنلەر ئاكادېمېيىسى،  
ئازادلىق ئارمىيە دۆلت مۇداپىئە داشۋىسى ۋە شاڭخى ئىجتىمائىي پەنلەر ئاكادېمېيىسىدە  
جوڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسىنى تەتقىق قىلىدىغان بەش بازا قۇرۇشنى جاكارلە-  
غانىدى. يېرىم يىتلەن كۆپرەك ۋاقتىن بۇيان، بەش بازا ئارقا ئارقىدىن قۇرۇلۇپ،  
خىزمەتلەر پائال قانات يابىدۇرۇلدى. بۇ قېتىملىق يىغىن بىرىنچى قېتىملىق بازا خىزمىتى  
ئالماشتۇرۇش يىغىنى بولدى. يىغىندا، كۆچىلىك ناھايىتى ياخشى پىكىرلەرنى بایان قە-  
لىپ، ۋەزىيەتنى تەھلىل قىلدى، ئەھۋال ئالماشتۇردى، مەسىلىلەرنى مۇھاكىمە قىلىپ،  
ۋەزىپىنى ئايىدىلاشتۇردى. كۆپچىلىكىنىڭ سۆزىگە بىرلەشتۈرۈپ، تۆت نۇقتىدىن پىكىر  
قىلىپ ئۆتىمەن:

1. يولداش دېڭ شىاۋپىڭنىڭ جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسىنى  
ۋە بۇ نەزەرىيە ئارقىلىق پوتۇن پارتىيىنى قوراللاندۇرۇشنىڭ مۇھىم ئەھمىيەتنى  
چوڭقۇر توڭۇش كېرەك

پارتىيە 11-نۆۋەتلىك مەركىزىي كومىتېتىنىڭ 3-ئومۇمىي يىغىنلىدىن بۇيان، پارتىيە-  
مىزنىڭ نەزەرىيە قۇرۇلۇشى جەھەتسىكى ئەڭ چوڭ مۇۋەپپەقىيىتى، يولداش دېڭ شىاۋپىڭنىڭ  
جوڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسى بىرپا قىلغانلىقى بولدى. بۇ نەزەرىيە مارك-

\* بۇ—— يولداش دېڭ گۈه نېڭننىڭ 7-ئاينىڭ 19-كۈنى جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسىنى  
تەتقىق قىلىش بازىسى خىزمىتى يىغىنلىدۇرۇش بىرلىك سۆزلىگەن سۆزنىڭ قىسقاراتلىمە-  
سى.

سیزم-لپنینزمنیک ئاساسی قائیدىلىرىنى هازىرقى زامان جۇڭگوسىنىڭ ئەمەلىيىتى ۋە دەۋر ئالاھىدىلىكى بىلەن بىرلەشتۈرگەنلىكىنىڭ مەھسۇلى، ماۋزىپدۇڭ ئىدىيىسىنىڭ داۋامى ۋە راۋاجى، پۇتۇن پارتىيە، پۇتۇن مەملىكت خلقىنىڭ كوللىكتىپ ئەقلى-پاراستىنىڭ جەۋە-رى، هازىرقى زامان جۇڭگوسىنىڭ ماركسىزمى. يۇ نىزەرىيە بىرىنچى قېتىم بىر قەدەر سىستېمىلىق حالدا جۇڭگوغۇ ئوخشاش بۇنداق ئىقتىسادى، مەدەنىيەتى بىر قەدەر ئارقىدا قالغان دۆلەتكە سوتسيالىزمى قانداق قۇرۇش، سوتسيالىزمىنی قانداق مۇستەھكمەلەش ۋە راۋاجلاندۇرۇشتىك بىرقاتار توب مەسىلىرگە دەسلەپكى قەدەمە جاۋاب بىردى. دەل مۇشو ئىلمى نىزەرىيىنىڭ يېتە كچىلىكىدە، ئېلىمىز سوتسيالىستىك جەمئىيتىنىڭ ئىشلەپچىقىرىش كۈچلىرى تېز راۋاجلاندى. سوتسيالىستىك دۆلتىمىزنىڭ ئومۇمىي كۈچى ناھايىتى زور دەرىجىدە ئاشتى، ئېلىمىز تۈرخەنلىك تۈرخەنلىك ئۆستى. ئەمەلىيەت ئىسپاتلىدىكى، يۇ نىزەرىيە ئېلىمىزنىڭ ئىسلاھات ئېلىپ بېرىش، ئىشىكى ئېچىۋېتىش ۋە زامانىۋلاشتۇرۇش قۇرۇلۇشى ئېلىپ بېرىشنىڭ ئۈلۈغ تۇغى، ئېلىمىزدىكى مىللەتلەرنى روناق تاپقۇزۇش ۋە تەرەققىي قىلدۇرۇشنىڭ كۈچلۈك مەنۋى تۈۋۈرۈكى، پارتىيە ۋە خەلقى مىزىنىڭ ئەڭ قىممەتلەك مەنۋى بايدىقىدۇر. هازىرقى زامان جۇڭگوسىدا، يولداش دېڭ شىاۋپىڭنىڭ جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نىزەرىيىسىدە چىڭ تۈرغانلىق ماركسىزم-لپن-نىزم، ماۋزىپدۇڭ ئىدىيىسىدە ھەققىي تۈرده چىڭ تۈرغانلىق ۋە ئۇنى راۋاجلاندۇرغانلىق بولىدۇ.

بۇ نەزەریيە نۇرغۇن جاپا-مۇشقة تلەرنى باشتىن كەچۈرۈش ئارقىلىق بارلىققا كەلدى، ئۇنىڭ بارلىققا كېلىشى ئاسانغا توختىمىدى. پارتىيىمىز يېڭى ئەمەزالارنى تەتقىق قىلىش، يېڭى مەسىلىدەرنى ھەل قىلىش جەرياشدا چىداملىق ۋە سۇباتلىق حالدا نەزەریيە جەھەتتە ئىزدەندى، مەۋقەنى جۇڭگوغا قويدى، دۇنياغىمۇ يۈزىلەندى، رېئاللىققا توغرا قارىدى، كەلگۈ-سىگىمۇ نەزەر سالدى، ئالدىنقولارغا ۋارسىلىق قىلىدى، كونا قائىدىلەرنىمۇ بۆسۈپ ئۆتتى، ماركىسىز منى جۇڭگونىڭ ئەمەزالىغا ۋە مىللەتنىڭ ئازىز وسىغا بىرلەشتۈردى، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتىتا، دەۋر ئالاھىدىلىكى بىلەن دۇنيانىڭ زامانىۋىلىشىش تەرقىيەتىدىكى مەنۋى ئەنجىنى بىرلەشتۈرۈپ، ئاخىر جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەر يىيىسىنى بىرپا قىلىدى. بۇ نەزەریيە ئېلىمىز سوتسيالىستىك قۇرۇلۇشنىڭ تارخي تەجرىبىلىرىنىڭ ئىلمى خۇلا-سىسىنىڭ نەتىجىسى، پارتىيە 11-نۆۋەتلىك مەركىزىي كومىتېتىنىڭ 3-ئۇمۇمىي يىغىنىدىن بۇيانقى ئېلىمىز سوتسيالىستىك قۇرۇلۇشنىڭ يېڭى تەجرىبىلىرىنىڭ ئىلمى خۇلاسىنىڭ نەتىجىسى، شۇنداقلا خەلقئارا مۇھىت ۋە دەۋر ئالاھىدىلىكى ئۇستىدە ئىلمىي تەھلىل ئېلىپ

بېرلەغانلىقىنىڭ نەتىجىسى.

يولداش دېڭ شياۋۇپىڭ ئېلىمىزنىڭ سوتىسيالىستىك ئىسلاھات ئېلىپ بېرىش، ئىشىكىنى ئېچىۋېتىش ۋە زامانىۋلاشتۇرۇش قۇرۇلۇشى ئىشلىرىنىڭ باش لايىھىلىگۈچىسى، ئۇ جۇڭگو-چە سوتىسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسىنى بەرپا قىلىش جەھەتنە تارىخى خاراكتېرىلىك زور تۆھپە قوشىتى. ئۇ ئىدىيىدە ئازاد بولۇپ، ھەقىقەتنى ئەمەلىيەتنىن ئىزدەپ، ئەمەلىيەتكە ھۇرمەت قىلىپ، ئامىغا ھۇرمەت قىلىپ، سىياسىي جەھەتنە سەزگۈر بولۇپ، نەزەر دائىرە-سىنى كەڭ تۇتۇپ، غايىت زور سىياسىي جاسارتى ۋە نەزەرىيە جاسارتى بىلەن ئىجادچانلىققا ئىگە بىر قاتار يېڭى ئىدىيىدە ۋە يېڭى نۇقتىنىزەرلەرنى ئۇتتۇرغا قويىدى، ئاددىي چۈشىنىش-لىك تىل بىلەن چۈڭقۇر ئىدىيىۋى پەلسەپ قائىدىلىرىنى شەرھلىدى، ئۆز-ئارا باغلانغان، بىر-بىرىگە سىڭىشىپ كەتكەن ستراتېگىيەلىك ئىدىيىدە ۋە نەزەرىيىۋى قاراش بىلەن جۇڭگوچە سوتىسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسىنىڭ ئىلمىي سىستېمىسىنى بەرپا قىلىپ، ماركسزم نەزە-رىيىسىنى ھازىرقى زامان جۇڭگوسىدا يېڭى مەنزىلگە كىرگۈزدى، يېڭى يۈكىسەكلىكە كۆتۈر.

دى .

پارتىيىنىڭ 14-قۇرۇلۇتىمىي بۇتون پارتىيىنى يولداش دېڭ شياۋۇپىڭنىڭ جۇڭگوچە سوتىسى-يالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسى بىلەن قوراللاندۇرۇشنى ئېنىق بەلگىلىدى، پارتىيىمىزنىڭ ”ماركسزم-لىنىزىم“، ”ماۋىزبەدۇڭ ئىدىيىسى“، دەپ يېزىلغان تۇغىغا ”يولداش دېڭ شياۋۇپىڭنىڭ جۇڭگوچە سوتىسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسى“ دەپمۇ يېزىلىدى. جۇڭگوچە سوتى-سىالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسى بىلەن بۇتون پارتىيىنى قوراللاندۇرۇش، كادىرلار ۋە خەلقنى تربىيەلەش ئومۇمىي ئەھمىيەتكە ۋە ئۇزاق مۇددەتلىك ئەھمىيەتكە ئىگە ستراتېگىيەلىك ۋەزىپە. بۇ ئىسلاھات ئېلىپ بېرىش، ئىشىكىنى ئېچىۋېتىش ۋە سوتىسيالىستىك زامانىۋلاشتۇرۇش قۇرۇشنى ئىلگىرى سۈرۈشتىن ئىبارەت ئۈلۈغ ئەمەلىيەتنىڭ جىندىي ئېھتىياجى، يېڭى دەۋردە پارتىيە قۇرۇلۇشنى كۈچەيتىش ۋە ياخشىلاشنىڭ مۇھىم تەدبىرى، شۇنداقلا پارتىيىنىڭ ئاساسىي لۇشىيەندە 100 يىلغىچە تەۋەرەنمىي چىڭ تۇرۇشنىڭ تۇپ كاپالىتى. ”ئاساسىي لۇشىيەن 100 يىلغىچە دەۋر سۈرىدۇ، ئۇنىڭدىن تەۋەرەنىشكە بولمايدۇ“ دېگەن ئىدىيە ئومۇمىي ۋەزىيەتنى بىر تۇتاش ئىگەللەيدىغان، يېرالى كەلگۈسىگە نەزەر سالغان، پارتىيە ۋە دۆلەتتىنىڭ ئىستىقبالى، تەقدىرى بىلەن مۇناسىۋەتلىك بولغان ستراتېگىيەلىك ئىدىيە. جۇڭگوچە سوتىسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسىگە ئىدىيە جەھەتنە قەتىئىي ئىشەنگەندىلا، سىياسىي جەھەتنە پارتىيىنىڭ ئاساسىي لۇشىيەندىن قەتىئىي تەۋەرەنمەيدىغان بولغىلى بولىدۇ. بىز يولداش دېڭ شياۋۇپىڭنىڭ جۇڭگوچە سوتىسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسىدىن ئىبارەت بۇ

بايراقنى ئېگىز كۆتۈرۈپ، پارتىيە 14-قۇرۇلتىسى قارارنىنى قەتىئى ئىزچىللاشتۇرۇپ، پۇتونۇن پارتىيىنى بۇ نەزەرە بىلەن قوراللاندۇرۇشتا چىڭ تۈرۈپ، پارتىيىنىڭ ئاساسىي لۇشىھىنى ئىزچىل ئىجرا قىلىش ئاڭلىقلقىمىزنى ۋە قەتىئىلىكىمىزنى ئاشۇرۇشىمىز لازىم.

## 2. نۆۋەتتىكى نەزەرە بىلەن خىزمىتىنىڭ ۋەزىيتىنى توغرا تونۇش كېرەك

14-قۇرۇلتايىدىن بۇيان، دۆلىتىمىزنىڭ ئومۇمىي ۋەزىيتى ياخشى بولۇپ كەلدى. نەزەرە بىلەن خىزمىتىنىڭ ۋەزىيتىمۇ ئومۇمىي ۋەزىيەت بىلەن زىچ باغلانغان حالدا ياخشى بولۇپ كەلدى.

بىرىنچى، يولداش دېڭ شىاۋپىڭنىڭ جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرېيىسى تۈرۈپ، لۇڭ خىزمەتلەرنىڭ تۈرۈپ قىبلىنامىسىغا ئايلاندى. بارغانسېرى كۆپ يولداشلار شۇنى تونۇپ يەتتىكى، جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرېيىسى ئاممىنىڭ ئەملىيەتىنىڭ سىنىقىدىن ئۆتۈپ، ناھايىتى كۈچلۈك رېئاللىققا، ناھايىتى كۈچلۈك نەزەرېيىۋېلىككە ئىگە بولدى، ئۇ سوتسيالىزمنىڭ ئاساسىي قانۇنىيەتىگە بولغان ئومۇمييۇزلۇك ۋە بىر پۇتون تونۇش، بىزنىڭ غەلبە بىلەن ئالغا بېسىشىمىزنىڭ ئىلمىي قىبلىنامىسى:

ئىككىنچى، رەھبىرىي كادىرلارنىڭ باشلامچىلىق بىلەن نەزەرە بىلەن ئۆگىنىش دولقۇنى ئەۋچى ئالماقتا ۋە راۋاجلانماقتا. «دېڭ، شىاۋپىڭ ماقالىلىرىدىن تاللانما»نىڭ 3-تومى نەشر قىبلىنغاندىن بۇيان، مەركەزنىڭ قارارىغا بىنائىن، مەركىزىي پارتىيە مەكتىپىدە تۆت قارار ئۆلکە-مىنلىرى دەرىجىلىك ئاساسلىق رەھبىرىي كادىرلارنىڭ نەزەرە بىلەن ئۆگىنىشكە قاتناشتى. مەملىكتە ئېچىلىدى، جەمئىي 175 نەپەر يۇقىرى دەرىجىلىك كادىرلار ئۆگىنىشكە قاتناشتى. بويىجه ناھىيە (باشقارما) دىن يۇقىرى دەرىجىلىك كادىرلار ئومۇمييۇزلۇك كۈرسقا قاتناشتى، كەڭ ئاساسىي قاتلام كادىرلىرى ۋە خەلق ئاممىسى ئارىسىدا جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرېيىسىنى ئۆگىنىشتىك يېڭى كەپپىيات بارلىققا كەلدى.

ئۇچىنچى، نەزەرە تەشۇقاتى توغرا جامائەت پىكىرى يۆنلىشىدە چىڭ تۈردى. گېزىت-ژۇرنا، رادىئو، تېلېۋىزور قاتارلىق ئاممىۋى تارقىتىش ۋاستىلىرى جۇڭگوچە سوتسييا-لىزم قۇرۇش نەزەرېيىسىنى تەشۇق قىلىشنى گەۋدىلىك ئورۇنغا قويۇپ، قۇرۇلۇشقا ئەممە-يەت بېرىش فائچىنىدا چىڭ تۈرۈپ، نەزەرە تەشۇقاتىنىڭ ئاساسىي مېلودىيېسىنى ياخىرات-تى. بەزى ماقالىلىرىنىڭ سۈپىتى بىر قەدەر يۇقىرى بولۇپ، ئەمەلىيەتكە زىچ بىرلەشتۈرۈل-گەن، بۇ ماقالىلىرى چوڭقۇرۇقا ۋە جىلب قىلىش كۈچىگە ئىگە.

تۆتىنچى، جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرېيىسىنى تەتلىق قىلىش قوشۇنى پەيدىندە-

پەي كېڭىدى. يېقىنىقى يىللاردىن بۇيان، پارتىيىنىڭ نەزەرىيە خىزمەتچىلىرى پائال تۈرددە جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسىنى تەتقىق قىلىشقا ئاتلاندى. بەش نەزەرىيە تەتقىقات بازىسدا خېلى بىر تۈركۈم قابىل تايىنج كۈچلەر بارلىقا كەلدى. نۇرغۇن ئۆلکە، شەھەرلەرde ئارقا. ئارقىدىن جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسى تەتقىقاتى مەركىزى، تەتقىقات گۇرۇپپىسى ياكى تەتقىقات جەمئىيەتى قۇرۇلدى. بۇ جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسى تەتقىق قىلىش قوشۇنىنىڭ تېشكىللەنىپ بولغانلىقىدىن دېرىڭى بېرىدۇ، بۇ نەزەرىيە ساھەسىدىكى بىر چوڭ ئىش. بەشىنچى، نەزەرىيىنىڭ ئەمەلىي خىزمەتكە يېتەكچىلىك قىلىشتىكى رولى بارغانسپىرى روشنەلەشتى. سوتسيالىستىك بازار ئىگلىكى تۈزۈلمىسىنى پەرپا قىلىش نىشانىنىڭ بەلگە.

لىنىشى، ئاساسىي رامكىنىڭ شەكىلىنىشىدىن تارتىپ ئىسلاھاتتا نۇقتىلىق بۆسۈش بولغان ۋە بىر پۇتون گەۋە ئالغا سىلچىغانغىچە، ”ئىككى قولدا تۇتۇش، ئىككىلا قول قاتىق بولۇش“ قا بولغان تونۇشنىڭ ئۆسکەنلىكىدىن تارتىپ پارتىيە ئىستىلى، پاكلەق قۇرۇلۇشى ۋە مەنىۋىي مەدەنىيەت قۇرۇلۇشى كۈچىنىڭ ئاشقانلىقىغىچە، ”پۇرسەتى چىڭ تۇتۇپ، ئىسلاھاتنى چوڭقۇرلاشتۇرۇش، ئېچىۋېتىش دائىرىسىنى كېڭىتىش، تەرەققىياتنى ئىلگىرى سۈرۈش، مۇقىملەقىنى ساقلاش“ دېگەن ئۆمۈمىلىقىنىڭ ئۇتتۇرۇغا قوبۇلۇشىدىن تارتىپ پۇتون پارتىيەنىڭ ئىسلاھات، تەرەققىيات، مۇقىملەقتنىن ئىبارەت ئۇچ تەرەپنىڭ مۇناسىۋەتىنى توغرا بىر تەرەپ قىلىپ، خەلق ئىگلىكىنىڭ ئىزچىل، تىز، ساغلام، راۋاجىلىنىشىنى ۋە جەمئىيەتنىنىڭ ئۆمۈزلىك تەرەققىي قىلىشىنى ئىلگىرى سۈرگەنگىچە بولغانلارنىڭ ھەممىسى يولداش جىاڭ زېمىن يادولۇقىدىكى پارتىيە مەركىزىي كومىتېتىنىڭ رەبىرلىكىدە، پۇتون پارتىيەنىڭ يولداش دېڭ شىاۋپىڭنىڭ جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسىنى ئۆگەنگەنلىك. نىڭ ۋە تەتىقلىغانلىقىنىڭ نەتىجىسىدۇر.

نەزەرىيە خىزمىتى ۋەزىيەتنىڭ ياخشى بولۇشدا مۇنداق مۇھىم ئىككى سەۋەب بار: بىرسى، بۇ نەزەرىيە كۈچلۈك ھاياتىي كۈچكە، جەلب قىلىش، ئۇيۇشتۇرۇش كۈچىگە ئىگە، يەنە بىرسى، پارتىيە مەركىزىي كومىتېتىنىڭ رەبىرلىكى كۈچلۈك بولدى. جىاڭ زېمىن قاتارلىق مەركەزدىكى رەبىرىي يولداشلار ئۆزى بىۋاسىتە تۇتى، ھەر دەرىجىلىك پارتىكوملار ئەھمىيەت بەردى. ھازىر، جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسى كۆنساین كىشىلەر. نىڭ قەلبىدىن چوڭقۇر ئورۇن ئالماقتا، بىز بۇ ياخشى ۋەزىيەتنى ئىنتايىن قەدرلەيمىز ۋە مۇستەھكە مەلەپ راۋاجىلاندۇرۇمىز دەبىكەنمىز، ئەڭ مۇھىمى، نەزەرىيىنى ئۆگىنىش، تەشۋىق قىلىش ۋە تەتقىق قىلىشنى كەڭلىكە ۋە چوڭقۇرلۇققا قاراپ ئىلگىرى سۈرۈپ، بۇ نەزەرىيىنى

پۇتۇن پارتىيە ۋە پۇتۇن مەملىكت خەلقى ئارسىدا چوڭقۇر يىلتىز تارتقۇزۇشىمىز لازىم. چوڭقۇرلاشتۇرۇش ئۆچۈن چوقۇم يەنىمۇ ئىلگىرىلىكىن حالدا ئاڭلقلقىنى ئاشۇرۇپ، ئەستا- يىدىل ئۆگىنىش، تولۇق ئۆزلەشتۇرۇش، ئەمەلىيەتكە بىرلەشتۇرۇش، ئۆگەنگەنى ئىشلىتىش جەھەتتە ئوبدان كۈچ سەرب قىلىشىمىز كېرەك.

( 1 ) «دېڭ شياۋىپىڭ ماقالىلىرىدىن تاللانما»نىڭ ئۆزىنى كۆڭۈل قويۇپ ئوقۇپ ئۆزلەشتۇرۇپ، بۇ نەزەرىيىدىكى ئاساسىي نۇقتىئىزەرلەرنى ئومۇمیيۇزلىك سىستېمىلىق ئۆگىنىشىمىز، روھنى ماهىيەتنى ئىگەللەشىمىز ھەمدە بىر پۇتۇن گەۋە بويىچە ئاساسىي نۇقتىئىزەرنىڭ ئىچكى باغلەننىشلىرىنى ئىگەللەشىمىز، بۇ نەزەرىيىنىڭ ئىلمىي سىستېمى- سىنى ئىگەللەشىمىز لازىم.

( 2 ) سوتسيالىزم دېگەن نىمە، سوتسيالىزمنى قانداق قۇرۇش كېرەك دېگەن بۇ ئاساسىي مەسىلىنى چىڭ تۇتقان حالدا، پارتىيىنىڭ ئاساسىي لۇشىەندىن ئىبارەت بۇ ئاساسىي تېمىنى چۆرىدەپ، پارتىيىنىڭ ئاساسىي لۇشىەنىنىڭ توغرىلىقىنى چوڭقۇر چۈشىنىپ، جۇڭ- گوچە سوتسيالىزم يولىدا مېڭىش ئىشەنچىمىزنى چىڭتىشىمىز لازىم.

( 3 ) ئىدىيىدە ئازاد بولۇش، ھەقىقەتنى ئەمەلىيەتتىن ئىزدەشتىن ئىبارەت بۇ جەۋەھەرنى چىڭ تۇتۇپ، يولداش دېڭ شياۋىپىڭنىڭ ئىلمىي ئۇسۇلى ۋە ئىجادكارلىق روھنى ئۆزلەشتۇرۇپ، ئۇنى مەسىلىلەرنى كۆزىتىش، مەسىلىلەرنى بىلىش، مەسىلىلەرنى ھەل قىلىشىمىزدىكى سىدىيىۋى ئاساس قىلىشىمىز لازىم.

( 4 ) نەزەرىيىنى ئەمەلىيەتكە بىرلەشتۇرۇش پىرىنسىپىدا چىڭ تۇرۇپ، پۇتۇن پارتىيىدە ئىگەن ئۆزىيىتىنى زىج چۆرىدىگەن حالدا، ئىجادكارلىق بىلەن ئىشلىشىمىز، ئەمەل- يىتكە چوڭقۇرچۆكۈپ، تەكشۈرۈپ تەتقىق قىلىپ، ئەمەلىيەتكە يېتەكچىلىك قىلىپ، مەسىلە- لمەرنى ھەل قىلىشىمىز لازىم.

### 3. نەزەرىيە تەتقىقاتى بازىسى قۇرۇشنىڭ مەقسىتى ۋە ئەھمىيەتى

بەش نەزەرىيە تەتقىقاتى بازىسى قۇرۇشتىن مەقسەت، جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسىنى ئۆگىنىش، تەشۇق قىلىش، تەتقىق قىلىش ۋەزپىسىنى تېخىمۇ ياخشى زىممە- مىزگ ئېلىپ، پۇتۇن پارتىيىنى بۇ نەزەرىيە بىلەن قوراللاندۇرۇش، پارتىيىنىڭ ئاساسىي

لۇشىمەندە 100 يىلغىچە تەۋەرەنمەي چىلاڭ تۈرۈش ئۆچۈن خىزمەت قىلىش. نەزەربىيە تەتقىقاتى بازىمىزنى 21-ئىسىرىگە يۈزىلەندۈرۈپ، يۈقرى ئۆلچەم بىلەن ياخشى قۇرۇشىمىز لازىم. بىرىنچى، نەزەربىيە تەتقىقاتى بازىسىنى قۇرۇش پۇتون پارتبىيىنى جۇڭگوچە سوتىسالىزم قۇرۇش نەزەربىيىسى بىلەن قوراللاندۇرۇشنى ئەمەلىيەشتۈرۈشىتىكى مۇھىم تەدبىر دۇر. نەزەربىيىنى ئۆگىنىش سوتىسالىستىك زامانىۋىلاشتۇرۇش قۇرۇلۇشنىڭ پۇتكۈل جەريانىدا داۋام-لاشتۇرۇلۇشى لازىم. قايتا ئۆگىنىش، ئۇزلۇكىسىز تۈرددە ئەمەلىيەتكە تەتېقلاش كەرەك. ئۆگىنىش ئاساسىدا ئەمەلىيەتكە يېتەكچىلىك قىلىش، ئەمەلىيەت داۋامىدا چۈڭقۇر ئۆگىنىش كېرەك. بەش نەزەربىيە تەتقىقاتى بازىسىنى نەزەربىيە ئۆگىنىشنى ئىلگىرى سۈرۈش ئۆچۈن قۇردۇق. بۇ بازىلارنىڭ ئۇستۇنلۇكى ۋە رولىنى ئوبدان جارى قىلدۇرۇپ، جۇڭگوچە سوتىسالىزىم قۇرۇش نەزەربىيىسىنى ھەر تەرەپلىمە، سىستېمىلىق حالدا تەتقىق قىلىپ، بۇ نەزەربىيىدىكى ئاساسىي نۇقتىسىنەزەرلەرنى ۋە ئۇنىڭ روھى ماھىيەتنى چۈشىنىشلىك سۆز-لەر بىلەن ئېنىق، جانلىق شەرەملەپ بېرىپ، كەڭ كادىرلار ۋە ئاممىنىڭ بۇ نەزەربىيىنى تېخىمۇ ياخشى چۈشىنىشى ۋە ئۆزلەشتۈرۈشىگە ياردىم قىلىش لازىم.

ئىككىنچى، نەزەربىيە تەتقىقاتى بازىسىنى قۇرۇش نەزەربىيچىلەر قوشۇنى قۇرۇلۇشنى كۈچەيتىشنىڭ ئۇنۇملىك يولىدۇر. ئۆلۈغ ئەمەلىيەت ئىلمىي نەزەربىيىنىڭ يېتەكچىلىكىگە موھتاج، ئىلمىي نەزەربىيىنىڭ رولىنى جارى قىلدۇرۇش ئۆچۈن يولداش دېڭ شياۋىپىتىنىڭ جۇڭگوچە سوتىسالىزىم قۇرۇش نەزەربىيىسىنى تەتقىق قىلىدىغان كۆپ بەنلىك مۇتەخەسسلىر قوشۇنىنىڭ بولۇشى زۆرۈر. بەش نەزەربىيە تەتقىقاتى بازىسىنى قۇرۇشنىڭ نەزەربىيچىلەر قوشۇنىنى تېخىمۇ ئوبدان ئىشقا سېلىشقا ياردىمى بولىدۇ.

ئۆچۈنچى، نەزەربىيە تەتقىقاتى بازىسىنى قۇرۇش نەزەربىيە خىزمەتىنى كۈچەيتىش ۋە ياخشىلاشنىڭ يېڭى ئۇسۇللىدۇر. بەش نەزەربىيە تەتقىقاتى بازىسىنىڭ تەتقىقات سەۋىيىسى يۈقرى، تەتقىقات كۈچى زور. بۇ بازىلارنىڭ ئۆلگە كۆرسىتىش رولى ۋە رادىئاتسىيەلەش رولى ئارقىلىق پۇتكۈل نەزەربىيە خىزمەتىنى ئالغا سۈرگىلى، ھەر تەرەپتىكى نەزەربىيچىلەر قوشۇنلىرىنىڭ تەتقىقاتىنى يېتەكلىگىلى بولىدۇ. مۇۋاپىق پېتىنە، جۇڭگوچە سوتىسالىزىم قۇرۇش نەزەربىيىسى بويىچە تەتقىقات بازىسىدىن يەن بىز نەچىتى قۇرمىز، نەزەربىيە تەتقىقاتى بازىسىنى ئايىرم-ئايىرم نۇقتىلاردىن ئومۇمۇيى دائىرىگە كېڭىتىپ، تور قىلىپ شەكىللەندۈرە-مىز، شۇنىڭ بىلەن نەزەربىيە تەتقىقاتى خىزمەتىمىزنى تېخىمۇ پۇختا، تېخىمۇ چۈڭقۇر ئېلىپ بېرىشقا ئاساس سالىمىز.

4. نەزەربىيە تەتقىقاتى بازىسىنى تىرىشىپ ئوبدان قۇرۇشىمىز لازىم.

يولداش جىاڭ زېمىن يىل بېشىدا ئەمەللىك تىلىك تەشقىقات-ئىدىيە خىزمىتى يىغىنىدا سۆزلىگەن سۆزىدە مۇنداق ذەپ كۆرسەتكەن: " جۇڭگوچە سوتىسىالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسىنى تەتقىق قىلىدىغان بەش تەتقىقات بازىسى تايانچىلىق زولىنى ئۇينىشى، ئىسلاھات ۋە قۇرۇلۇش-تىكى چوڭ-چوڭ نەزەرىيىسى ۋە ئەمەللىي مەسىلىلەرنى چوڭقۇر تەتقىق قىلىشى، تەتقىقات يۇقىرى قىممەتكە ئىگە بىر تۈركۈم تەتقىقات نەتىجىلىرىنى ئېلىپ چىقىشى لازىم. " بۇ سۆزدە بەش نەزەرىيە تەتقىقاتى بازىسىنىڭ رولى، ۋەزپىسى ۋە نىشانى كۆرسىتىپ بېرىلگەن بولۇپ، ئۇنى ئەمەللىي خىزمەتتە چوقۇم ئوبدان ئىزچىلاشتۇرۇش كېرەك.

1 ) تېمىنى چىڭ تۇتۇش كېرەك. تەتقىقات خىزمىتى جۇڭگوچە سوتىسىالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسىدىن ئىبارەت بۇ تېمىنى يېقىندىن چۆرىدىگەن حالدا ئېلىپ بېرىلىشى لازىم. « دېڭ شياۋىپىڭ ماقالىلىرىدىن تاللانما »نىڭ 3-تومىنى داۋاملىق چوڭقۇر ئۇگىنىش، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتىتا، « دېڭ شياۋىپىڭ ماقالىلىرىدىن تاللانما »نىڭ تۇزىتىش كىرگۈزۈلۈش ئالدىدا تۇرغان 1-، 2-توملىرىنى ئەستايىدىل ئۆگىنىش ھەمدە بۇ ئۆچ تومىنى بىر پۇتون گەۋەدە قىلىپ ئوقۇپ ئۆزلەشتۇرۇش لازىم. ئېلىمىزنىڭ سوتىسىالىستىك قۇرۇلۇش ئىشلىرىدىكى تارىخي تەجربى بۇ ئەنلىكىنىڭ شەكىللەنىشى ۋە تەرەققىي قىلىشنىڭ تارىخي مۇقدەر-ئىلگىرىلىگەن حالدا بۇ نەزەرىيىنىڭ شەكىللەنىشى ۋە ئەنلىكىنىڭ شەكىللەنىشى ۋە تەرەققىي قىلىشنىڭ تارىخي مۇقدەر-رەلتىكىنى ئېچىپ كۆرسىتىپ، بۇ نەزەرىيىنىڭ ئىلمىي سىستېمىسى ئۆستىدىكى تەتقىقاتنى كۈچەيتىش كېرەككى، يولداش دېڭ شياۋىپىڭنىڭ بىر قاتار مۇھىم ئىدىيىلىرى كونكرىت شەرھەنسۇن ۋە تولۇق نامايان قىلىنىسۇن .

2 ) ئەمەللىيەتكە بىرلەشتۇرۇش كېرەك. يولداش دېڭ شياۋىپىڭ ئىدىيە-نەزەرىيە خىزمە-تىنى ئىشلەتكۈچى خادىملىرىمىزدىن " چوقۇم كەسىپكە، ئەمەللىيەتكە چوڭقۇر چۆكۈپ، تەكشۈرۈپ، تەتقىق قىلىپ، ئۆزگەننىمۇ، ئۆزىنىمۇ بىلىش، قۇرۇق گەپ سېتىشتن قەتئىي ساقلىنىش "نى تەلەپ قىلغان. ئىدىيىدە ئازاد بولۇشنى، ھەقىقەتنى ئەمەللىيەتتىن ئىزدەشنى، ئەمەللىيەتتى ئاساس قىلىپ، يېڭىلىق يارىتىشقا جۈرەت قىلىشنى زور كۈچ بىلەن تەشەببۈس قىلىش كېرەك، رېئال تۈرمۇشتىن ئايىرلۇغان حالدا قۇرۇقتىن-قۇرۇق نەزەرىيە توقۇشتىن، قىلىش كېرەك، رېئال تۈرمۇشتىن ھېسابلاشماي قەغەز يۈزىدە قۇرۇق گەپ سېتىشتن قەتئىي ساقلىنىش لازىم. ئىسلاھات-ئېچىۋېتىش ئىشلىرى ۋە زامانىۋلاشتۇرۇش قۇرۇلۇشنىڭ، بولۇپمىۇ سوتىسىالىستىك بازار ئىگىلىكىنى راۋاجلاندۇرۇش ئىشنىڭ ئەمەللىيەتتىگە زىج بىرلەشتۇرۇپ،

پارتىيە ۋە ھۆكۈمەتنىڭ تەدبىر كۆرۈشىنى ئىلمىي ئاساس بىلەن تەمین ئېتىش، سىياسەتكە داىرى تەكلىپلەر بىلەن، تولۇقلاش ۋە نازەربىيە جەھەتنىن قوللاش كېرەك؛ خلق ئاممىسىنىڭ ئىدىيىتىگە زىج بىرلەشتۈرۈپ، قاراتمىلىقى بولغان حالدا ئاما گۇمانلىنىۋاتقان، چۈشەنمەيۋاتقان مەسىلىدەرگە جاۋاب بېرىش لازىم؛ پارتىيە قورۇلۇشنىڭ ئەمەلىيىتىگە زىج بىرلەشتۈرۈپ، پۇتون پارتىيىدىكى يولداشلارنىڭ ئىدىيە سەۋىيىسى ۋە خىزەت سەۋىيىسىنى ئۆستۈرۈشىگە تۈرتىكە بولۇش لازىم. هەرقايىسى نازەربىيە تەتقىقاتى بازىلىرى تەكشۈرۈش-تەتقىق قىلىش تېمىلىرى پىلانىنى ئوبىدان تۈزۈپ چىقىپ، نازەربىيە تەتقىقاتىنى پارتىيە ۋە دۆلەت خىزەتتىنىڭ ئومۇمىلىقى ئۈچۈن تېخىمۇ ئوبىدان خىزەت قىلدۇرۇش لازىم.

3 ) زىج ھەمكارلىشىش كېرەك. هەرقايىسى نازەربىيە تەتقىقاتى بازىلىرى ئۆز ئۆستۈنلە.

كىنى جارى قىلدۇرۇش، ئۆزىگە خاس خۇسۇسىيەتنى شەكىللەندۈرۈش بىلەن بىر ۋاقتتا، ئالاقىنى، ھەمكارلىقنى كۈچەيتىشكە دىقتەت قىلىپ، پۇتكۈل تەتقىقات خىزەتتىدە بىرىكمە كۈچ ھاسىل قىلىپ، بىر-بىرىنى چاقنىتىپ، بىر پۇتون گەۋدىنىڭ ئۇنۇمىنى ئاشۇرۇشى لازىم. بىرلىشىپ تەتقىقات ئېلىپ بېرىش ئۇسۇلنى قوللىنىش ئارقىلىق، نازەربىيە جەھەتتەمۇ، ئەمەلىيەت جەھەتتىمۇ زور قىممىتى بار بىر تۈركۈم تەتقىقات تېمىلىرىنى ئىخلاص بىلەن لايىھەلەپ چىقىپ، كوللىكىتىپ ھەمكارلىشىپ بىرلىكتە ئۆتكىلگە ھۆجۈم قىلىشقا بولىدۇ.

4 ) كۆپرەك نادىر ئەسرلەرنى يېزىپ چىقىش كېرەك. بۇ — نازەربىيە تەتقىقات بازىسىنىڭ خىزەت نىشانى. نادىر ئەسر دېگەنلىك ئىدىيىۋىلىك، ئىلمىلىك ۋە ئەمەلىيەتچەلىك جەھەتلەرde يۇقىرى سەۋىيىگە يەتكەن تەتقىقات نەتىجىلىرى دېگەنلىكتۈر. هەرقايىسى نازەربىيە تەتقىقاتى بازىلىرى مۇھىم ئۇقتىنى نازەربىيە قورۇلۇشغا قويۇشتا چىڭ تۈرۈپ، ئىجابىي جەھەتتىن يېتەكچىلىك قىلىپ، پۇختا ئىشلەپ نادىر نازەربىيى ئەسرلەرنى، پارتىيە ۋە خلق ئېھتىياجلىق بولغان نازەربىيە مۇۋەپەقىيەتلىرىنى ئوتتۇرۇغا چىقىرىشى لازىم.

5 ) ئىختىساسىلىق خادىملارنى كۆپرەك يېتىشتۈرۈپ چىقىش كېرەك. مۇندۇزەر ئىختىسا ساپىلىق خادىملارنى نازەربىيە خىزەتتىنى ياخشى ئىشلەشنىڭ ئاساسى. نادىر ئەسرلەرنى يېزىپ چىقىش بىلەن ئىختىسالىق خادىملارنى يېتىشتۈرۈپ چىقىش بىر-بىرىگە ماسلىشىدۇ، ئۇلارنى ئايىرىۋەتكىلى بولمايدۇ. زور كۈچ بىلەن ئىختىسالىق خادىملارنى، بولۇپمۇ ئەسلى ئاتلايدىغان ياش نازەربىيچى خادىملارنى يېتىشتۈرۈش ئېلىمنىزنىڭ قىياپتىگە، سوتسيالىزم ئىشلەرمىزنىڭ ئىستىقبالغا، پارتىيىنىڭ ئاساسى لۇشىئىننە يۈز يىلغىچە تەۋەرەنمەي چىڭ تۈرۈشىمىزغا مۇناسىۋەتلىك ئىشتۇر. بەش نازەربىيە تەتقىقاتى بازىسىنىڭ نازەربىيچىلەر قو-شۇنىنى ئىتتىپاقلاشتۇرۇش خىزەتتىنى ياخشى ئىشلەپ، ئۇزاقتنى بۇيان نازەربىيە تەتقىقاتى

خىزمىتى بىلەن شۇغۇللۇنىپ كەلگەن يولداشلارنىڭ رولىنى تولۇق جارى قىلدۇرۇپ، ياش، ئوتتۇرا ياشلىق ئىختىسالىق خادىملارنى يېتىشتۈرۈشكە ئەممىيەت بېرىپ، بارغانسىرى كۆپپىيۋاتقان قابىلىيەتلەك ياش، ئوتتۇرا ياشلىق نەزەرىيىچى خادىملارنى جۇڭگوچە سوتىسيا. لىزم قۇرۇش نەزەرىيىسىنى تەتقىق قىلغۇچىلار قوشۇنىغا جەلپ قىلىشىنى ئۆمىد قىلىمەن، مۇندۇزەر ئىختىسالىق خادىملارنىڭ كارامىتىنى ئىشقا سېلىشى ئۇچۇن، بولۇپىمۇ ياش، ئوتتۇرا ياشلىق ئىختىسالىق خادىملارنىڭ تېخىمۇ تېز، تېخىمۇ ياخشى يېتىلىپ چېقىشى ئۇچۇن ياخشى شارائىت يارىتىپ بېرىش كېرىك. بەش نەزەرىيە تەتقىقاتى بازىسىنىڭ خىزمەت ئەتىجىسىنى ئۆلچەشتە، كۆپرەك ئۇلارنىڭ ئېتىقادى چىك، ئىدىيىسى ئۆتكۈر، بىلىمى مول بولغان، جۇڭگوچە سوتىسيالىزم قۇرۇش نەزەرىيىسىنى ئىگەللىگەن ھەم بۇ نەزەرىيىنى ئەمەلىيەتكە باغلىيالايدىغان زور بىر تۈركۈم نەزەرىيىچىلەرنى يېتىشتۈرۈپ چىقارغان-چىقار-مىغانلىقىغا قاراش كېرىك. ئالاھىدە، تۆھپە قوشقان نەزەرىيىچى خادىملارنى مۇكاباتلاش لازىم. يولداش دېڭ شياۋىپىڭ 1979-يىلىلا: ”ەقىقەتنى ياخشى ئەسەرنى يېزىپ چىققانلارغا، باھالاش ئارقىلىق، پارتىيە ۋە دۆلەت تەرىپىدىن بۇل مۇكاباتى بېرىلىشى، شۇ ئارقىلىق ئادىدىدەك كۆرۈنگەن، ئەمەلىيەتتە ناھايىتى جاپالىق بولغان بۇ خىزمەتكە تېكىشلىك شۆھرت بېرىلىشى كېرىك“ دەپ تەكلىپ بەرگەندى، بىز بۇ ئىشنى ئوبىدان قىلىشىمىز لازىم.

6) رەھبەرلىكىنى كۆچەتىش كېرىك. ھەرقايىسى بازىلارنىڭ پارتكوملىرى (پارتىكۆرۈپ-پېلىرى) نەزەرىيە تەتقىقاتى بازىسىنىڭ ئىدىيىۋى قۇرۇلۇشى ۋە تەشكىلى قۇرۇلۇشغا كۆڭۈل بۇلۇپ، ئەمەلىي خىزمەتتىكى مەسىلەتلەرنى ھەل قىلىشىپ بېرىشى لازىم. ھەرقايىسى نەزەرىيە تەتقىقاتى بازىللىرى يولداش دېڭ شياۋىپىڭنىڭ جۇڭگوچە سوتىسيالىزم قۇرۇش نەزەر-پېلىرىنى تۈپ قىبلىنامە قىلىشتا چىك تۈرۈش مەسىلسىدە ئېنىق پوزىتىسىيە تۇتۇشى، نەزەرىيە تەتقىقاتنىڭ توغرا يېنىلىشىنى ئوبىدان ئىگەللىشى لازىم؛ كونكرېت ئىلىم مەسىلەسىدە ”بارچە گۈللەر تەكشى ئېچىلىش، ھەممە ئېقىملار بىس-بەستە سايراش“ فاكچىنىنى كىزىي تەشۇقات بۇلۇمى مۇلازىمت خىزمەتتىنى ياخشى ئىشلىشى، نەزەرىيە تەتقىقاتى بازىللىرى بىلەن بولغان ئالاقىسىنى ۋاقتى-ۋاقتىدا ئۇلارغا يەتكۈزۈپ بېرىشى، قەرمەللىك ھالدا تەتقىقات تېمىلىرىنى مەسىلەھەتلىشىپ بەلگىلىشى، تەجربىلىرىنى خۇلاسلەشكە، ئالماشتۇرۇشقا ئەممە-يەت بېرىشى لازىم.

پارتىيە 14-قۇرۇلتىيەنىڭ دوكلاتىدا مۇنداق دەپ كۆرسىتىلىدى: ”90-يىللاردا، بىز يېڭى ئۇقتىسادىي تۈزۈلمىنى دەسلەپكى قەدەمدە بەرپا قىلىپ، ھاللىق سەۋىيىگە يېتىش

کۆزلهنگەن ئىككىنچى قىدەمدىكى تەرەققىيات نىشانىنى ئىشقا ئاشۇرىمىز. يەنە 20 يىل تىرىشچانلىق كۆرسىتىش ئارقىلىق، پارتىيىمىز قۇرۇلغانلىقىغا 100 يىل بولغان چاغدا هەرقايسى جەھەتلەر دە تېخىمۇ مۇستەھكەملەنگەن ۋە تېخىمۇ قېلىپلاشقان بىر يۈرۈش تۈزۈمە لەرنى باىلىققا كەلتۈرىمىز، مۇشۇ ئاساستا، كېلەر ئىسرىنىڭ ئوتتۇرلىرىغا بارغاندا يەنى دۆلىتىمىز قۇرۇلغانلىقىغا 100 يىل بولغان چاغدا، ئۇچىنچى قىدەمدىكى تەرەققىيات نىشانىغا يېتىپ، سوتسيالىستىك زامانىۋىلاشتۇرۇشنى ئاساسىي جەھەتنىن ئەمەلگە ئاشۇرىمىز.“

مۇشۇنداق ئۇلۇغۇار نىشانغا يېتىش ئۇچۇن، نەزەربىيە خىزمىتىمىزنىڭ نەزەربىيە جەھەتنىن قىلىش ۋە تەشۇق قىلىشتىن ئىبارەت ئالىي ۋەزىپىنى ئۇستىگە ئېلىشى تەلەپ قىلىنىدۇ.

نەزەربىيە سېپى ۋە نەزەربىيە تەتقىقاتى بازىلىرىنىڭ ۋەزىپىسى ئېغىر، مەنزىل يىراق، ئۇلارنىڭ ئالدىدا نى-نى ئىشلار تۈرۈپتۈ. بىز چوقۇم يولداش جىاڭ زېمن يادولۇقىدىكى پارتىيە مەركىزىي كومىتېتىنىڭ رەبەرلىكىدە، بىر يەئىدىن قول چىقىرىپ، پۇختا ئىشلەپ، مۇشۇ نەزەربىيە بىلەن پۇتون پارتىيىنى قوراللاندۇرۇش ۋەزىپىسىنى يەنسىز ئىلگىرىلىگەن حالدا ئەمدىليەشتۈرۈش ئۇچۇن، مۇشۇ نەزەربىيەنىڭ پۇتون پارتىيىگە ئىدىيە جەھەتنىن يېتەكچە. ملىك قىلىش، پۇتون پارتىيەنىڭ ئىرادىسىنى بىرلىككە كەلتۈرۈش ۋە پۇتون پارتىيىگە مەنۋى جەھەتنىن تۈرتكە بولۇشتىكى ئۇلۇغ كۈچىنى تولۇق جارى قىلدۇرۇش ئۇچۇن پائال تۆھپە قوشۇشىمىز لازىم،

### تۈرجمە قىلغۇچلار: ئەلئەت ئىبراھىم

ئەركىنچان

**مسئۇل مۇھەممەد: ئايىشەم تاۋار**

# ئەمەلې ئىشلارنى تۇتۇش ۋە مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇش ھەققىدە رۇدىنىلىم ز ئوبىزورچىسى

بىز ھەر دەرىجىلىك رەھىرىي كادىنلارنىڭ ئەمەلىي ئىشلارنى تۈتۈشقا ئالاھىدە ئەھمىيەت بېرىشىنى، شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتىتا، زۆرۈر مەۋھۇم ئىشلارغىمۇ سەل قارىماسلىقىنى تەشىببىوس قىلىمىز. چۈنكى، بۇ رەھىرىلىك خىزمەتنىڭ سۈپىتىنى ئۆستۈرۈپ، پارتىيە مىزىنىڭ ئاساسىي لۇشىھەنىنى ۋە خىزمەتنىڭ ئومۇمىيەلىقى توغرىسىدىكى فاڭچەنىسى ئىزچەللاشتۇرۇپ، سوتىيالىستىك زامانىۋلاشتۇرۇشنى ئىشقا ئاشۇرۇشنىڭ مۇھىم شەرتى:

ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇشنىڭ يادروسى «ئەمەللىي ئىشلەش». ئەمەللىي ئىش قىلىش، ئەمەللىي مەسىلىلەرنى ھەل قىلىش ئەمەللىي ئىشلارنى ئەمەللىي ئۇنۇمكە ئەھمىيەت بېرىش، ئەمەللىي مەسىلىلەرنى ھەل قىلىش ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇش جۇملىسىگە كىرىدۇ. بۇ پارتىيىمىزنىڭ كادىرلىرى، بولۇپىمۇ ھەر دەرىجىلىك رەھبىدەرى كادىرلىرىنىڭ ھازىرلىشىغا تېگىشلىك ئاساسىي ماھارەت. ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇشقا ئەھمىيەت بەرمىگەن كادىر پارتىيىمىز ئېھتىياجلىق بولغان ياخشى كادىر بولالمايدۇ.

پارتىيىمىز ئەزەلدىن ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇشنى تەكتەپ كېلىۋاتىدۇ، چۈنكى، پارتىيىمىزنىڭ تەشбېۋسىنى ھەر دەرىجىلىك كادىر لارنىڭ ئامىسغا باشلاماچىلىق قىلىپ، ھەققىي تۇتۇپ، ئەمەللىي ئىشلىشىگە تاياغاندۇلە، ئاندىن ئەمەلگە ئاشۇر غىلى بولىدۇ. ھەققىي تۇتۇپ، ئەمەللىي ئىشلىمكىنندە، ھەرقانداق ئالىي غايە، ئۇلۇغۇزار پىلان، ئىلمىي تەدبىرلەرمۇ رېئال-لىققا ئايلىنىالمايدۇ. پارتىيە 11-نۆۋەتلەك مەركىزىي كومىتېتىنىڭ 3-ئۇمۇمىي يىغىندىن بۇيانقى لۇشىەن، فاكتىچىن، سىياستتەرنى ئىزچىل ئەمەللىيەشتۈرۈپ، ”پۇرسەتتى چىڭ ئۆيىقلىرى سۈرۈش، مۇقىملەرنى ساقلاش“ تىن ئىبارەت خىزمەتنىڭ ئۇمۇمىيلىقىنى ئىشقا ئىلگىرى سۈرۈش، سوتىسيالىستىك بازار ئىگلىكى تۈزۈلەمىسىنى بەرپا قىلىپ، جۇڭگوچە سوتىسيما-ئاشۇرۇپ، سوتىسيالىستىك ئۆلۈغۇزار ئىشنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش ئۈچۈن، كۆپلەپ كونكرىبت لىزم قۇرۇشتىن ئىبارەت ئۆلۈغۇزار ئىشنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش ئۈچۈن، كۆپلەپ كونكرىبت خىزمەتلەرنى ئىشلەشكە، نورغۇن ئەمەللىي مەسىلىلەرنى ھەل قىلىشقا توغرا كېلىدۇ، ئەستا-يىدىل تۇتىماي، پۇختا ئىشلىمەي تۇرۇپ بۇ ئىشلارنىڭ ھېچقايسىسىنى ۋۇجۇدقا چىقار غىلى بولمايدۇ. ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇشقا ئەھمىيەت بەرمەي، ئۇلتۇرۇۋېلىپ نەزەرىيە سېتىپ،

قۇرۇق خىياللارغا پاتقاندا، جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش قۇرۇق گەپكە ئايلىنىپ قالىدۇ، حالاس.

هازىر، كادىرلار قوشۇنىمىزدا بېزه بولسىمۇ ئىش قىلىشنى زادىلا خالىمايدىغانلار كۆپ بولمىسا كېرىك. شۇنداق دېيشىكە بولىدۇكى، مۇتلق كۆپ ساندىكى كادىرلار ئۆزىنىڭ ۋەزىپە ئۆتىگەن مەزگىلىدە ئاز-تولا شانلىق مۇۋەپپە قىيىت قالدۇرۇشنى ئۈيلايدۇ. لېكىن، ئۇلارنىڭ مۇۋەپپە قىيىت قازىنىش ئۈچۈن تۇتقان يولى ئوخشاش ئەمەس، يىغىنچا قالاپ ئېيتقاندا، ئومۇمن مۇنداق ئىككى خىل ئەھۋال بار: بىر خىل كىشىلەر پارتىيىنىڭ لۇشىمەن، فائچىن، سىياسەتلىرىنى ئىزچىلاشتۇرۇشتا، ئەمەلىي تەدبىرلەرنى قوللىنىدۇ، ئىسلاھاتنىمۇ، تەرىھقىياتنىشىلەشكە ئەھمىيەت بېرىدۇ، كۈچىنى ئەمەلىي ئىشقا ئىشلىتىدۇ، ئىسلاھاتنىمۇ، تەرىھقىياتنىشىلەشكە ئەھمىيەت بېرىدۇ. يەن بىر خىل كىشىلەر پارتىيىنىڭ لۇشىمەن، فائچىن، سىياسەتلىرىنى ئىزچىلاشتۇرمىز، ئىسلاھاتنى چۈقۈرلاشتۇرمىز، تەرىھقىياتنى تېزلىتىمۇز دېگەن سۆزلەرنى ئېغىزدىن چۈشۈرمىمۇ، لېكىن، گەپنى كۆپ قىلىدۇ، ئىشنى ئاز قىلىدۇ، كۈچىنى ئىشلىتىدىغان يەرگە ئىشلەتمەيدۇ، ئامما ئارىسىغا بېرىپ چۈڭۈر تەكشۈرۈپ تەتلىق قىلىشقا، ئەمەلىي مەسىلەلەرنى ئەستايىدىل ۋە ھەقىقىي ھەل قىلىشقا قىزقمايدۇ، تۆۋەننىمۇ شەكىلۋازلىق قىلىش، رەسمىيەتچىلىك قىلىشقا سەرپ-قىلىدۇ، ھەتتا يۈقرىنىمۇ، تۆۋەننىمۇ ئالداب، ساختىپەزلىك قىلىدۇ. بۇ يولنى تۇتقانلار ئاز سانلىق. بىز ئالدىنلى خىلدىكىلەرنىڭ ئىشنى ياقلايمىز، كېيىنكى خىلدىكىلەرنىڭ ئىشىغا قارشى تۈرىمىز، بۇنىڭدىكى داۋلى ئۆز-ئۆزىدىن مەلۇملۇق. ئەمەلىي ئىشلارنى تۆۋەشقا ئەھمىيەت بېرىپ، ھەقىقىي تۆتۈپ، ئەمەلىي ئىشلىگەندىلا، چىن نەتىجە ياراقلى، پارتىيە ۋە خەلقە ھەقىقىي تۆھپە قوشقىلى بولىدۇ؛ سۆزلەپلا قويۇپ ئىشلىمىگەندە، نەتىجە ئاسمانىدىن ئۆزى چۈشۈپ قالمايدۇ، ساختىپەزلىك قىلىش، رەسمىيەتچىلىك قىلىش بىلەن پەدەزلىنگەن ئاتالىمىش نەتىجە ساختا ۋە سىناقتىن ئۆتەلمەيدىغان نەرسە بولۇپ، پارتىيە ۋە خەلقە زىيىنلا باركى، قىلچە پايدىسى يوق، بۇنىڭلار ئالدامچىلىق بىلەن بىر دەملەك شۆھرەتكە ئېرىشكىنى ھەتتا بۇ شۆھرتى ئارقىلىق ئۆستۈرۈلگىنى بىلەن، كۈنلەرنىڭ بىرىدە پاكىتىلار ئۇلارنىڭ بۇ ئاتالىمىش نەتىجىسىنى ئېچىپ تاشلايدۇ. بۇ ئىككى خىل يول ئوخشاش بولمىغان ئىككى خىل خىزمەت پوزىتىسى، يىسى ۋە ئىدىيىۋى ئىستىلىنى ئەكس ئەتتۈرۈدۇ. ئالدىنلىقىسى سەممىي، ئىلىمىي پۇزىتىسى، ھەقىقىتىنى ئەمەلىيەتتىن ئىزدەيدىغان ئىدىيىۋى ئىستىل بولۇپ، پارتىيە ۋە خەلق ئالدىدا جاۋابكار يولغانلىقنىڭ ئىپادىسى، ئۆزىگە جاۋابكار يولغانلىقنىڭمۇ ئىپادىسى؛ كېيىنكىسى ھەقىقىتىنى ئەمەلىيەتتىن ئىزدەش پېرىسىپپىغا خىلاپ بولۇپ، شەخسىشكە نام-مەنپە ئىتىنى دەپ، پارتىيە ۋە خەلقنىڭ مەنپە ئىتى بىلەن ئوييناشتىن يانمايدىغان ئۈچۈغا چىققان سەممىيەت.

سز پوزتیسیدور، پارتییو بلکنیاڭ ساپ بولىغانلىقىنىڭ ئىپادسىدۇر. پارتىيە ۋە خەلقە نىڭ ئىشلىرىغا تۆھپە قوشۇشا ئىرادە تىكلىگەن يولداشلارنىڭ تاللىقىنىڭ تۈغىرا يولى ھىقىقتەكە ئىنتىلىش، ئەمەلىي ئىشلارنى تۈتۈش، ھەقىقىي تۇتۇپ ئەمەلىي ئىشلەش، يولداش جىاڭ زېمىن تەلەپ قىلغاندەك: "ئەمەلىي ئىشلەش جەھەتتە ھەقىقىي ئىشلەش، جاپاغا چىداب ئىشلەش، حىدامىلىق بىلەن ئىشلەش" كېرىدەك.

بىزنىڭ ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇشنى تەكتىلىگە نىلكىمىز، ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇش بىلدەنلا كۈپايە قىلىدۇ، مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇشنىڭ زادىلا زۆرۈرىيىتى يوق، دېگەنلىك ئەمەس. رەھبىرىي كادىرلار ھەم ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇشى، ھەم مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇشى كېرەك. ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇشنى قەتئىي داۋاملاشتۇرۇش بىلەن بىر ۋاقتتا، مەۋھۇم ئىشلارنىمۇ دائىم تۇتۇشنىڭ رەھبەرلىك خىزمىتىنى ياخشى ئىشلەشكە زور پايدىسى بار. ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇشنىمۇ تەكتىلەش، مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇش ئىسمى بار، جىسىمى يوق ئىشلارنى قىلىش تۇتۇشنىمۇ تەشىببىس قىلىش بىر-بىرىگە زىت ئەمەس. بىز تەشىببىس قىلىدىغان مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇش ئىسمى بار، جىسىمى يوق ئىشلارنى قىلىش ئەمەس، ئەمەللىيەتنى ئاييرلىغان ھالدا قۇرۇق گەپ سېتىشنىمۇ ئەمەس. چىراىلىق گەپ سېتىش ئۇچۇنلا سۆزلەپ قويۇش، قىلغان گېپىنى ئەمەللىيەتكە كۆرسىتىش خىيالىدا بولماسىق، پو ئېتىش، لاب ئۇرۇش، شوئارلا توۋلاش، ساختا غەيرەتكە كەلتۈرۈش، دەرۋەقە، ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇش دېگەنلىك، تار مەندىن ئېيتقاندا، مەلۇم بىر مەسىلىنى سىياسىي، ئىدىيە-ئىشلارنى تۇتۇش دېگەنلىك، تار مەندىن ئېيتقاندا، مەلۇم بىر مەسىلىنى سىياسىي، ئىدىيە-ئۇي، نازەرىيىتى جەھەتلەردىن مۇھاكىمە قىلىش دېگەنلىكتۇر؛ كەڭ مەندىن ئېيتقاندا، ۋەزىيەتنى كۆزىتىش، مەسىلىلەرنى تەھلىل قىلىش، نازەرىيىنى مۇھاكىمە قىلىش، تەدبىر تۇزۇش، ئومۇمىي ۋەزىيەتنى ئىگەللەش، كەلگۈسىنى پىلانلاش ۋە ھاكازالارنى مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇش دائىرسىگە كىرگۈزۈشكە بولىدۇ.

ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇش ئەمەللىي جەڭ قىلغانلىق دېلىلىدىغان بولسا، ئۇ ھالدا، مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇش ئۇرۇش پىلانىنى تۈزگەنلىك بولىدۇ، ئالدىنقسى ئەمەللىي ھەركەتكە كۆرۈلەتىغان ندرسە بولۇپ، ماددەي پائالىيەت كاتېگورىيىسىگە منسۇپ، كېيىنكىسى تەپەككۈر پائالىيەتكە كۆرۈلەتىغان ندرسە بولۇپ، مەنئۇي پائالىيەت كاتېگورىيىسىگە منسۇپ. ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇش ئىشلەش مەسىلىسىنى ھەل قىلىدۇ، مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇش نېمىنى قىلىش ۋە قانداق قىلىش مەسىلىسىنى ھەل قىلىدۇ. ئىككىسى بىر-بىرىنى تولۇقلادىغان ۋە بىر-بىرىگە ماسلىشىدىغان دېئالېكتىك بىرلىكتۇر، بۇنى ئەمەللىيەت بىلەن نازەرىيىنىڭ بىرلىكى، ماددا بىلەن روھنىڭ بىرلىكى دەپ يىغىنچاڭلاشقاىمىۇ بولىدۇ، ئۇلار پۇتكۈل رەھبىرلىك پائالىيەتىدە بىرلىككە كەلگەن بولىدۇ. ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇش مەۋھۇم ئىشلار-

نى تۇتۇشىن ئاييرلالمайдۇ مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇشىن مەقسۇت ئەمەلىي ئىشلارنى تېخىمۇ ياخشى تۇتۇش. مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇشقا ئەھمىيەت بېرىش، مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇشقا ماھىر بولۇش ئوخشاشلا رەھبىرىي كادىرلار ھازىرلاشقا تېكىشلىك ئاساسىي ماھارەت بولۇپ ھېسابلىدۇ.

پارتىيىنىڭ لۇشىين، فاڭچىن، سىياسەتلەرنى ئىزچىلاشتۇرۇش، پارتىيە خىزمىتى. ئىك ئومۇمىيلىقىنى ئەمەلگە ئاشۇرۇشتا، ئەمەلىي ئىشلارنى تۇتۇشقا ئەھمىيەت بەرمەسىك، دەرۋەقە، يارىمايدۇ. مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇشقا دىققەت قىلماسلىققا ئوخشاشلا بولمايدۇ. پارتىيىنىڭ لۇشىين، فاڭچىن، سىياسەتلەرنى ۋە خىزمەت ئومۇمىيلىقىنى ھەققىي ئەمەلىي. لمەشتۇرۇش ئۈچۈن، بىرىنچىدىن، ئۇلارنىڭ روھىي ماهىيەتنى ئەتراپلىق، توغرا چۈشىنىش، ئۇنداق قىلماي، بۇنداق قىلىش لازىملىقىنىڭ ئۇيىپكتىپ ئاساسى ۋە نەزەرىيىۋ ئاساسىنى بىلىش كېرەك. مۇشۇنداق قىلغاندا، پارتىيىنىڭ لۇشىين، فاڭچىن، سىياسەتلەرى ئائىلىقلق ئاساسىدا ئىزچىلاشتۇرۇلىدۇ، باشقىچە بىر نەرسە بولۇپ كەتمەيدۇ. بىزى جايىلار ۋە ئورۇنلاردا، پۇقرالار: مەركەزنىڭ فاڭچىن-سىياسەتلەرى ناھايىتى ياخشى، ئەمما بىزنىڭ بۇ يەردىكى "راھىپ" لار "سوئرا" نى ياخشى ئوقۇيالمايۋاتىدۇ، دەپ ئىنكاڭ قىلىشقا. سۇترانى قەستەن بۇزۇپ ئوقۇغان ئاز ساندىكى كىشىلەرنى ھېسابقا ئالىغاندا، كۆپچىلىكى، كۆپچىلىق، پارتىيىنىڭ فاڭچىن-سىياسەتلەرنى ھەققىي ئۆگىنىۋالىمغانلىقى ۋە ئۆزلەشتۇرۇۋېلىش، رۇۋالىمغانلىقى ئۈچۈن ئوبدان ئەمەلىيەشتۇرەلمىگەن. حالبۇكى، مۇشۇ ئۆگىنىۋېلىش، ئۆزلەشتۇرۇۋېلىش-مەسىلىسى دەل مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇش جۇملىسىگە كىرىدۇ. ئىككىنچە دىن، پارتىيىنىڭ لۇشىين، فاڭچىن، سىياسەتلەرى ۋە خىزمەت ئومۇمىيلىقى كونكرېت ئەمەلىيەتتىن ئابىستراكسىيەلەپ چىقلۇغان ئومۇمۇي پىرىنسىپلار بولۇپ، ئومۇمۇيۇزلىك يېتىدەك. چىلىك قىلىش ئەھمىيەتكە ئىگە، ئۇنى ئىزچىل ئەمەلىيەشتۇرۇش ۋاقتىدا، ئۇنى يەنە جايىلارنىڭ ئەمەلىي ئەھۋالغا بىرلەشتۇرۇش كېرەك. مەملىكتىمىزنىڭ زېمىنى كەڭ، جايىلارنىڭ ئقتىساد، مەدەننەت جەھەتىسىكى تەرەققىياتى تەكشى ئەمەس، دۇج كېلىدىغان ئەمەلىي مەسەلە ۋە كىشىلەرنىڭ ئىدىيىۋى ئەھۋالىمۇ ئانچە ئوخشاشپ كەتمەيدۇ، ھەر جايىنىڭ ئۆزىگە چۈشلۈق ئالاھىدىلىكلىرى بار، ئۆزىگە چۈشلۈق ئۇستۇنلۇكى ۋە يېتىرسىزلىكى بار. ئۆز جايىنىڭ ئەھۋالىنىڭ ئالاھىدە ئىكەنلىكىنى باھانە-سەۋەب قىلىپ، پارتىيىنىڭ فاڭچىن-سىياسەتلەرنى ئۆز ئېوتىياجىلىرىغا قاراپ قوبۇل قىلىپ، ئۆزىنىڭ دىتىغا ياققاتىلىرىنى ئىجرا قىلىش، ياقمىغانلىرىنى ئىجرا قىلماي تۇرۇۋېلىش، ياكى "يۇقىرىنىڭ سىياسىتى بولسا، تۇۋەننىڭ قارشى تەدبىرى بار" دېگەن نېمە بويىچە ئىش قىلىش، ئەلۋەتتە ئىزچىل ئەمەلىي. لمەشتۇرگەنلىك بولمايدۇ، بۇنى قەتىي تۈزىتىش كېرەك. شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتىتا، ئۆز جايىنىڭ ئەمەلىي ئەھۋالىنى ئاساس قىلىپ، ئىزچىل ئەمەلىيەشتۇرۇشنىڭ كونكرېت ئۇسۇ.

لى ۋە تەدبىرلىرىنى قاراتىمىلىقى بولغان حالدا ئوتتۇرىغا قويمىي، يۇقىرىنىڭ يولىيورۇقىنى يەتكۈزۈش بىلدەنلا قانائەتلەنىپ، ھۆجەتنى ئۆز ئەينى ئوقۇپلا بېرىپ، خىزمەتنى قىلچە ئىجادىي ئىشلىمەسىلىكمو ئىزچىل ئەمەلىيەشتۇرگەنلىك بولمايدۇ، بۇنىمۇ تۈزىتىش لازىم. ۋاقتىن چىقىرىپ دائىم مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇپ، ئۆز جايىنىڭ ئەمەلىيەتىگە بىرلەشتۈرۈپ، ئەستايىدىل تەتقىق قىلىپ، ئەمەلىي ئەمەلغا ئۆيغۇن كېلىدىغان ئىلمىي تەدبىر كۆرگەن ۋە بۇ ئاساستا ھەقىقىي تۇتۇپ، ئەمەلىي ئىشلىگەندىلا، پارتىيەنىڭ لۇشىمەن، فائچىن، سىياسەتلىرى ۋە خىزمەت ئومۇمىيەلىقىنىڭ ئىزچىل ئەمەلىيلىشىشىگە كاپالەتلىك قىلغىلى بولىدۇ. نۆۋەتتە، بىز پىلانلىق ئىگلىك تۈزۈلمىسىدىن سوتسيالىستىك بازار ئىگلىكى تۈزۈلەمىسىگە ئۆتۈش مەزگىلىدە تۇرماقتىمىز، ئىسلاھات نۇقتىلىق بوسۇش بىلەن ئومۇمىي ھەممەتىن ئىلىكىرىلەش بىرلەشتۈرۈلگەن ئىستىھاكامغا ھۆجۈم قىلىش باسقۇچىغا كىردى. بۇ قاتىقى ئەن ئىخى ياخشى قىلىش رەھبىرىي كادىرلىرىمىزدىن ئىدىيىدە ئازاد بولۇش، ھەقىقەتنى ئەمەل. يەتتىن ئىزدەشتىن ئىبارەت ئىدىيىمۇ لۇشىمەنە چىڭ تۇرۇشنى تەلپ قىلىدۇ، مانا بۇ مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇش مەسىلىسىگە چېتىلىدۇ. ئادەمنىڭ ھەرىكىتىنى ئادەمنىڭ ئىدىيىسى تۈزگىنلەيدۇ. بۇرۇن بىز ئۆزاققىچە يۈكىدە مەركەزلەشتۈرۈلگەن پىلانلىق ئىنگە-لىك تۈزۈلمىسى شارائىتىدا ياشغانلىقىمىز ۋە خىزمەت قىلغانلىقىمىز ئۈچۈن، بۇنداق تۈزۈلمىگە ماس كېلىدىغان بىر يۈرۈش ئىدىيە، قاراش ۋە ئادەتكە ئايىلانغان چارىلەر شەكىللەدە-مەن، يەنمۇ ئىلىكىرىلەپ ئىدىيىدە ئازاد بولىغاندا، سوتسيالىستىك بازار ئىگلىكى تۈزۈلەمى-سىگە ئۆيغۇن كېلىدىغان ئىدىيە ۋە قاراشلارنى تۇرغۇزىغاندا، بۇ ئىسلاھاتقا ياخشى يېتە كېچە-لىك قىلىش مۇمكىن ئەمەس. ئىدىيىدە ئازاد بولۇش ئۈچۈن بولسا، ئەمەلىيەتكە بىرلەشتۈ-رۇپ، مەۋھۇم ئىشلارنى ئەستايىدىل تۇتۇشقا توغرا كېلىدۇ. بازار ئىگلىكىنى يولغا قويۇش، زامانىتى كارخانا تۈزۈمىنى بېرپا قىلىش جەھەتلەردە تەرقىقىي تاپقان دۆلەتلەرنىڭ بىر يۈرۈش چارىلەرى بار، بىز ئۇلاردىن ئۆگىنىشىكە ماھىر بولۇشىمىز لازىم. لېكىن، بۇنداق ئۆگىن-نى شىتە جۇڭگۈنىڭ ئەمەللىنى ئاساس قىلىشىمىز، ئېلىمىزنىڭ سوتسيالىستىك توب تۈزۈمىنى ئاساس قىلىشىمىز، ھەقىقەتنى ئەمەلىيەتتىن ئىزدەش بوزتىسىيىسىنى تۇتۇشىمىز كېرەك. چەت ئەلننىڭ نەرسىلىرىنىڭ ئىلىغارلىرىمۇ بار، قالاقلىرىمۇ، ھەتنا چىرىكلىرىمۇ بار، ئۇلار-نىڭ جەۋھەرى بىلەن شاكلىنى ئايىرشقا ماھىر بولۇشىمىز، جەۋھەر قىسىدىنمۇ بىزگە كېرەكلىك نەرسىلەر بىلەن كېرەكسىز نەرسىلەرنى ئايىرىپ چىقىشىمىز لازىم. بەزى نەرسىلەر چەت ئەلده مۇۋەپىدەقىيەتلەك بولۇشى مۇمكىن، دۆلىتىمىزدە بولسا، مۇۋاپىق بولماسىلىقى مۇمكىن، چۈنكى، دۆلىتىمىزنىڭ ئىجتىمائىي تۈزۈمى ئوخشاشمايدۇ، تارىخ، مەددەنىيەت قاتارلىق جەھەتلەردىمۇ نۇرغۇن ئوخشاشماسىلىقلار بار، شۇڭا بىز پەقەت بىزگە كېرەكلىك ۋە ھەقىقىي كارغا كېلىدىغان نەرسىلەرنىلا ئۆگىنىشىمىز لازىم. چەت ئەلننىڭ نەرسىلىرىنى تەھلىل قىلمايلا پۇتونلەي ئۆز پېتى كۆچۈرۈپ كېلىش ھەقىقەتنى ئەمەلىيەتتىن ئىزدەش پېرىنسىپىغا خىلاب، بۇ بىز دەۋاتقان ئىدىيىدە ئازاد بولۇش ئەمەس. مانا مۇشۇ كونكرىت

تەھلىل قىلىش جەريانى مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇش جەريانىدۇر. سوتسيالىستىك زامانىۋلاشتۇرۇشنى ئىشلەش ئارقىلىق ئەمەلگە ئاسىدۇ، شۇنداقتىمۇ، ئىشلىسى كلا كۈپايدى، مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇشنىڭ زۆرۈرىيىتى يوق، دەپ قاراشقا بولمايدۇ. ئىشلەش كېرەك، لېكىن قارىسىغا ئىشلەشكە ھەركىز بولمايدۇ. نېمىنى ئىشلەش، قانداق ئىشلەشتە بىلەم بار، بۇنى مەۋھۇم ئۆلچەمگە ئەمەل قىلىشلا بىلەغلى بولسا. بىرىندىچى، ئېنىق نىشان، ئىلمىي ئۆلچەمگە ئەمەل قىلىش كېرەك. بۇ نىشان قانداققۇ باشقا زامانىۋلاشتۇرۇش بولماستىن، سوتسيالىستىك زامانىۋلاشتۇرۇشتۇر؛ بۇ ئۆلچەم يولداش دېڭ شىاۋپىڭ ئۆتتۈرۈغا قويغان سوتسيالىستىك جەمئىيەتنىڭ ئىشلەپچىقىرىش كۈچىنى راۋاجلاندۇرۇشقا پايدىلىق بولۇش، سوتسيالىستىك دۆلەتنىڭ ئۇنىۋېرسال كۈچىنى ئاشۇ. رۇشقا پايدىلىق بولۇش، خەلقنىڭ تۈرمۇش سەۋىيىسىنى ئۆستۈرۈشكە پايدىلىق بولۇشتىن ئىبارەت ”ئۇچىكە پايدىلىق بولۇش“ تىن ئىبارەت. مۇشۇ نىشانغا ۋە ئۆلچەمگە ئۇيغۇن بولغانلىكى ئىشلارنى يۈرەكلىك تۇتۇش، قەتىي قىلىش كېرەك. زامانىۋلاشتۇرۇش ئىشلىرىدەنى قىلىشتا ئىدىيىدە ئازاد بولۇش، يۈرەكلىك بولۇش لازىم. يۈرەكسىزلىك، قورقۇنچاقدەلىق قىلىشقا بولمايدۇ. لېكىن، رەھىرىي كادىرلار چوڭ-چوڭ پىرىنسىپلىق مەسىلىلدەرە كاللىسىنى سەگەك تۇتۇشى كېرەك. مەسىلن، بىزىلەر، زامانىۋلاشتۇرۇشنى ئىشقا ئاشۇ. رۇش ئۇچۇن، خۇسۇسىۋلاشتۇرۇشنى يولغا قويۇش كېرەك، ئومۇمىي مۇلۇكچىلىكىنى ئاساس قىلىشنى ئاجىزلاشتۇرۇش ۋە ئەمەلدىن قالدارۇرۇش لازىم، دەپ قارايدۇ، بىز بۇنداق ئىشنى قىلىساق، قوللىساق بولمايدۇ، بىلكى بۇنىڭغا قەتىي قارشى تۇرۇشىمىز لازىم. ئىككىنچى، يۈقرى قىزغىنلىقىمۇ بولۇشى، ئىلمىي پوزىتىسىمۇ بولۇشى لازىم. قىزغىنلىق، غەيرەت بولمسا، چېچىلاڭغۇلۇق، بوشائىلىق قىلىپ كۈن ئۆتكۈزۈشنىلا بىلسەك، سوتسيالىستىك زامانىۋلاشتۇرۇشنى ئەمەلگە ئاشۇرغىلى بولمايدۇ. لېكىن، قىزغىنلىقنى ئىلمىي پوزىتىسىمۇ بىلەن بىرلەشتۈرۈش، ھەرقانداق ئىشنى قىلىشتا ئىلمىلىكىنى تەكتىلەش كېرەك، قىلىمىز دېگەن ئىشنى دەرھال قىلىش، چاقماقتەك تېز ھەرىكەتكە كېلىش ئىستىلى ئەتراپلىق ئويلىدەنىش، ئىلمىي تەدبىر كۈرۈش ئاساسىدا تىكلىنىشى كېرەك، مانا مۇشۇنداق ئىستىللا ماختاش-قا ئىرزىيەدۇ. تولۇق مۇزاکىرە قىلماي، ئىلمىي دەلىلەشتىن ئۆتكۈزۈمى، كاللىغا كەلگەن بويىچىلا راسا ئىشلەشنى قارار قىلىساق، قارغۇلۇققا پېتىپ قىلىشتىن ساقلىنىشىمىز تەس بولمايدۇ. ئالدىنى بىر مەزگىنلە، بەزى جايىلار ئۇيىپكىتىپ ئىمكانييەتكە قارىماي، ھە-ھۇ بىلەنلا تەرەققىيات رايونى قۇرۇش، ئۆي-جاي قۇرۇلۇشى قىلىشقا تۇتۇش قىلىپ كەتتى، نەتجىدە، مۇنبىت ئىتىز لار بېتىرىلىشىپ كەتتى، مەبلغ ئىسراپ بولدى، مانا بۇ ئىلمىلىكىنىڭ كەم بولغانلىقىدىن بولغان. ئۇچىنچى، يەنە ئىشلەشنىڭ ئۆسۈلىغىمۇ دىققەت قىلىش كېرەك. رەھىرىي كادىرلارنىڭ خىزمىتى ناھايىتى كۆپ، ئۇلارنىڭ ھەممە ئىشنى بىۋاستىتە تۇتۇشى ۋە كونكرېت قىلىشى مۇمكىن ئەمەس، بىۋاستىتە تۇتۇش قىلىشقا تېكىشلىك ئىشلارندە مۇ مۇھىم-مۇھىم ئەمەسىلىكى، ئالدىراش-ئالدىراش ئەمەسىلىكى قاراپ ئايىش كېرەك،

ھەممىنى بىرافلا تۇتۇشقا بولمايدۇ. رەھبەرلىك خىزمىتىنى ئىشلەشتە ئاساسىي زىددىيەتنى تۇتۇشقا ماھىر بولۇش لازىم. ئومۇمىيەلىقىقا تىسرى كۆرسىتىدىغان مۇھىم حالقىنى تۇتقاندا، ئومۇمىيەلىقىنى يېتىكلىپ، ئاز ئىش بىلەن جىق نەتىجە يارىتىش ئۇنۇمىگە ئېرىشكىلى بولىدۇ. يۇقىرىقى ئۈچ جەھەتتىكى ئەھەزىلەن قارىغاندا، مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇش ئىش قىلىشقا زىستىدە سوغۇققانلىق بىلەن پىكىر يۇركۈزۈشنىڭ پايدىسى ئىنتايىن زور، بۇنداق قىلغاندا، ئەقەللەسى قاراغۇلۇقنى ئازايىتىپ، ئاكلىقلقىنى ئاشۇرغىلى بولىدۇ.

شۇنى ئايدىڭلاشتۇرۇۋېلىش كېرەككى، ئەمەلىي ئىشلارنى تۇتۇشنى تەككىتلىگەنلىك باش كۆتۈرمىي ئىشلەشتە ئەمەلىي ئىشلارنىمۇ تۇتۇش، مەۋھۇم ئىشلارنىمۇ تۇتۇش كېرەك. ئەمەلىي ئىشلارنى تۇتقاندila، ئاندىن بىلگىلىپ بېرىلگەن ۋەزىپىنى ئادا قىلغىلى بولىدۇ؛ مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتقاندila، ئاندىن يىراقنى كۆرگىلى، ئالغا بېسىش يۆنلىشىدىن ئاداشماي ئىلگىرى. لىگلى بولىدۇ. بولۇپمۇ بىرەر رايون، بىرەر تارماققا مەسئۇل بولغان رەھبىرى كادىر مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتىماي، ئەمەلىي ئىشلارنىلا تۇتسا تېخىمۇ بولمايدۇ، ئۇلار مېڭىنى سەگەك تۇتۇپ مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇشقا ماھىر بولۇشى كېرەك. بىرەر رايون، بىرەر تارماقنىڭ خىزمەت ئومۇمىيەلىقىنى باشقۇرۇش ئۈچۈن، ماركسىزمنىڭ ئاساسىي نەزەرىيىسى، پارتىيە. ئىش ئاساسىي لۇشىدەن ۋە خىزمەت ئومۇمىيەلىقىنى ھېر ۋاقت كۆڭۈلگە پۈكۈپ قويۇشى هەمدە پارتىيە ۋە دۆلەتتىڭ خىزمەت ئومۇمىيەلىقىنى چۈرىدىگەن حالدا، چوڭ ئىشلار ئۇستىدە باش قاتتۇرۇشى، چوڭ ئىشلارنى مۇهاكىمە قىلىشى، چوڭ ئىشلارنى تۇتۇشى لازىم. مارك-سىز مىلىق مىيدان، نۇقتىئىنەزەر ۋە ئۇسۇلنى قوللىنىپ، ئومۇمىي ۋەزىپەتىنى دائىم كۆزىتىپ ۋە تەھلىل قىلىپ، ئومۇمىي خاراكتېرلىك چوڭ-چوڭ مەسىلىدەرنى تەتقىق قىلىپ، ئۆز رايونى، ئۆز تارمىقىنىڭ ئەمەلىي ئەھەنغا ئاساسەن خىزمەت فاڭچىنى ۋە كونكرېت ۋەزىپە-لەرنى بىلگىلىشى لازىم. مەسىلەن، ئۆز رايونى، ئۆز تارمىقىنىڭ ئەمەلىي خىزمىتىدە، ”بىز مەركەز، ئىككى ئاساسىي نۇقتا“ نىڭ مۇناسىۋەتتىنى قانداق بىر تەرەپ قىلىش، ئىسلاھات، تەرەققىيات ۋە مۇقىملەنلىك مۇناسىۋەتتىنى قانداق بىر تەرەپ قىلىش، سۈرئەت قىلىش، ماددىي مەدەنىيەت قۇرۇلۇشى بىلەن مەنۋى مەدەنىيەت قۇرۇلۇشنىڭ مۇناسىۋەتتىنى قانداق بىر تەرەپ قىلىش، ئىسلاھات-ئېچىۋېتىش بىلەن جىنайىي ھەزىكەتلەرگە زەربە بېرىش، چىرىكلىكە قارشى تۇرۇشنىڭ مۇناسىۋەتتىنى قانداق بىر تەرەپ قىلىش شۇنىڭدەك ئومۇمىي مۇلۇكچىلىكىنى ئاساسىي گەۋدە قلىشتا چىڭ تۇرۇش بىلەن باشقا ئىقتىسادىي تەركىبلەرنى راۋاجلاندۇرۇشنىڭ مۇناسىۋەتتىنى قانداق بىر تەرەپ قىلىش، ئىمگەكە قاراپ تەقسىم قىلىش، ئۇنۇمىنى بىرىنچى ئورۇنغا قويۇش ئاساسىدا ئادىل بولۇشقا ئېتىبار بېرىش پەننسىپىنى قانداق

ئىز چىلاشتۇرۇش، قانداق قىلىپ يېزا ئىكلىكىنى كۆچەيتىش، قانداق قىلىپ چولڭا. تۇتۇرا تىپتىكى دۆلەت كارخانىلىرىنى ياخشىلاش، يېڭى دەۋىردا، كېلىپ چىققان خلق ئىچىدىكى تۈرلۈك زىددىيەتلەرنى قانداق ھەل قىلىش ۋە شۇنىڭغا ٹوخشاش ئومۇمىي خاراكتېر ئالغان مەسىلىلەردا، نازەربىيە بىلدەن ئەمەلىيەتنى بىرلەشتۈرۈش نۇقتىسىدىن ئەستايىدىل تەتقىقات ئېلىپ بېرىپ، ئۆزگىرىپ بېرىۋاتقان ئەھۋالغا ئاساسەن، مۇناسىپ ھالدا توغرا تەدبىر بەلكىلىشى لازىم. رەھبىرىي كادىر مەۋھۇم ئىشلارنى ئەستايىدىل تۇتىمسا، ئومۇمىيلىق مەسىلىسىدە كۆڭۈلە سان بولىمسا، ياكى ئېنىق تونۇش ۋە مۇۋاپق تەدبىر بولىمسا، ئالغا ئىلگىرىلەش يۈنلىشىدىن ئادىشىپ قالىدۇ، بۇنداقتا، رەھبىرلىك خىزمىتىنى ٹوبdan ئىشلە.

يەلشى مۇمكىن ئەمەس.

رەھبىرىي كادىرلار ئۇچۇن ئېيتقاندا، مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇشتىكى مۇھىم بىر تەرەپ، ئەمەلىيەتكە زىج بىرلەشتۈرگەن ھالدا ماركسىزم نازەربىيەنى ئۆگىنىش ۋە تەتقىق قىلىش بولۇپىمۇ يولداش دېڭ شياۋاپىڭىڭ جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نازەربىيەنى ئۆگىنىش ۋە تەتقىق قىلىشتن ئىبارەت. بۇ ھەم رەھبىرلىك خىزمىتىنى ياخشى ئىشلەشنىڭ ئاساسىي كاپالىتى، ھەم رەھبىرىي كادىرلارنىڭ ساپاھىنى ئۆستۈرۈشنىڭ توب يولىدۇر. يولداش جىاڭ زېمن مۇنداق دەپ ئۇچۇق كۆرسەتكەندى: رەھبىرىي كادىرلار ۋەزپىسىنى ئادا قىلىش زېچۇن ماركسىزملىق نازەربىيۇ ئاساس ھازىرلىشى كېرەك. يېقىندا ئۇ يەن بىر قېتىم ئۇچۇن «ھەر دەرىجىلىك كادىرلار، بولۇپىمۇ رەھبىرىي كادىرلار نازەربىيە ئۆگىنىشكە ئىلگىرىكى ھەرقانداق ۋاقىتىسىدىن بەك كۆڭۈل بولۇپ، نازەربىيۇ جەھەتتىن تەرىبىيەلىنىنى كۆچەيتىشى كېرەك. نازەربىيۇ كاپالەتلەندۈرگىلى بولىدۇ». يېقىنىقى ئاندىن سىياسىي جەھەتتىن سەگەك ۋە قەتئىي بولۇشنى كاپالەتلەندۈرگىلى بولىدۇ. يېقىنىقى يىللاردىن بېرى، بولۇپىمۇ «دېڭ شياۋاپىڭ ماقالىلىرىدىن تاللانما» نىڭ 3-تومى نەشر قىلە. نىپ تارقىتلىغاندىن بۇيان، رەھبىرىي كادىرلار ئارىسىدا نازەربىيەنى ئۆگىنىش ۋە تەتقىق قىلىش كەپپىياتى بارغانسىپرى قويۇقلالاشتى، لېكىن، شۇنى يوشۇرۇشنىڭ حاجىتى يوقكى، نازەربىيىگە سەل قارايدىغان ئەھۋال يەنلا مەۋجۇت. بەزى يولداشلار، نازەربىيە مەۋھۇم نەرسە، خىزمەتلەر شۇنچە ئالدىراش تۇرسا، بۇ مەۋھۇم نەرسىنى تۇتۇشقا نەدە ۋاقىت بولسۇن، دەپ قارىماقتا. بۇ بىر خىل يىراقنى كۆرەلمەسىلىك بولۇپ ھېسابلىنىدۇ. نازەربىيە كۆزگە كۆرۈن-جەيدىغان، قولغا چىقمايدىغان نەرسە بولسىمۇ، ئەمەلىيەتكە بولغان تونۇشى، ئۇنىڭ رولى كىشىلەرنىڭ نازەربىيە كىشىلەرنىڭ ئوبىپىكتىپ ئەمەلىيەتكە بولغان تونۇشى، ئۇنىڭ دېڭ شياۋاپىڭىڭ جۇڭگوچە ئىجتىمائىي ئەمەلىيەتكە بىتە كچىلىك قىلالىشدا. يولداش دېڭ شياۋاپىڭىڭ جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇش نازەربىيى سوتسيالىزم ئەمەلىيەتىدىن ئابستراكسىيەلىنىپ چىققان، يەنە كېلىپ ئەمەلىيەت ئىسپاتلىغان ئىلەمىي نازەربىيە، ماركسىزم-لېنىزىم، ماۋزىدۇڭ ئىدىيىسىنىڭ راۋاجى، جۇڭگوچە سوتسيالىزم قۇرۇشنىڭ توب قىبلىنامىسىدۇر. بۇ نازەردە يىنىڭ ئىلەمىي سىستېمىسىنى ۋە جەۋھەرنى توغرا ئىگەللەنگەندىلا، ئاندىن جۇڭگوچە سوتىسى.

يالىزم قۇرۇش ئىشلىرىغا رەھبىرلىك قىلىش ۋەزپىسىنى ئۆستىگە ئېلىش سالاھىيىتىگە ۋە ئىقتىدارىغا ئىگە بولغىلى بولىدۇ. ھەر دەرىجىلىك رەھبىرىي كادىرلارنىڭ ناھايىتى ئالدىرىاشلىقى پاكتى، لېكىن ئالدىرىاشلىق سەۋەبىدىن نەزەرىيىنى ئۆگىنىش ۋە تەتقىق قىلىشنى بوشاشتۇرۇپ قويۇشقا بولمايدۇ. رەھبىرىي كادىرلار ھەم ئەمەلىي ئىشلار بىلەن بەنت بولۇشى، ھەم ئالدىرىاشچىلىقتا ۋاقتى چىقىرىپ مەۋھۇم ئىشلارنى تۈتۈشى، كىتاب كۆرۈپ ئۆگىنىشى، نەزەرىيە ساپاسىنى تىرىشىپ ئۆستۈرۈشى كېرەك. بەزى يولداشلار كۇنبوبىي ئالدىرىاشچىلىقتا ئۆرسىمۇ ھېچقانچە نەتجە يارتالمايدۇ، ھەتتا ئالدىرىاپ يۈرۈپ ئىشنى خاتا قىلىپ قويىدۇ، سەۋەبىنى سۈرۈشتۈرۈپ كەلسەك، بۇنىڭ ئىچىدە مۇھىم بىرسە- ۋەب شۆكى، ئۇلار ئىلمىي نەزەرىيە بىلەن قورالانمىغان، شۇڭا، ئۇلار ھەرقانچە ئالدىرىاش ۋەزىيەتكە نەزەر سېلىپ كەلگۈنىنى ئالدىن كۆرەلمىدۇ، شۇڭا، ئۇلار ھەرقانچە ئالدىرىاش يۈرسىمۇ نۇقتىلىق، ھالقىلىق ئىشلارنى تۈتۈلمايدۇ. نەزەرىيە جەھەتنىن پىشىپ يېتىلىمكەن رەھبەرنىڭ رەھبىرلىك سەۋىيىسىنىڭ ۋە مەسىلىرنى ھەل قىلىش ئىقتىدارنىڭ يۇقىرى بولۇشى مۇمكىن ئەمەس. نۇۋەتتە ئىسلاھات ۋە تەۋەققىيات داۋامىدا دۇچ كېلىۋاتقان مەسىلە- ھەر ناھايىتى كۆپ، ھەر بىر مەسىلىنىڭ ھەل قەلىنىشى ئىلمىي نەزەرىيىنىڭ يېتەكچىلىك- دىن ئايىرلالمائىدۇ، تۈيغۇغىلا تايىنىش بىلەن ئىشنى ياخشى قىلغىلى بولمايدۇ. يولداش ماۋىزىدۇڭ ئىنتايىن چوڭقۇر مۇنداق بىر داۋىلىنى ئېيتقانىدى: ”ھېس قىلغان نەرسىلەرنى دەرھال چۈشىنلەميمىز، پەقىت چۈشىنگەن نەرسىلەرنىلا تېخىمۇ چوڭقۇر ھېس قىلىمىز. تۈيغۇ ھادىسە مەسىلىنىلا ھەل قىلىدۇ، نەزەرىيەلا ماهىيەت مەسىلىسىنى ھەل قىلىدۇ. ” چىكىش-مۇرەككەپ ئىجتىمائىي ھادىسگە دۇچ كەلگەندە توغرا يۈنلىشىتە چىڭ تۈرۈش ھەمە ھادىسىدىن ئۆتۈپ شەيىلەرنىڭ ماھىيىتىنى تۈتۈپ، مەسىلىرنى ئۇنۇملۇك ھەل قىلىش، خىزمەتلەرنى ئوبدان ئىشلەش ئۆچۈن، نەزەرىيىنى ئۆگىنىش ۋە تەتقىق قىلىش، ئىلمىي دۇنياقاراش ۋە مېتودولوگىيىنى تىرىشىپ ئىگەللەش لازىم.

رەھبىرلىك خىزمەتتىنى ئىشلەشتە، مۇھىمى، ئەمەلىي ئىشلار بىلەن مەۋھۇم ئىشلارنى ناھايىتى ئوبدان بىرلەشتۈرۈش كېرەك: بۇنى قانداق بىرلەشتۈرۈش كېرەك؟ بۇنىڭدا دىققەت قىلىشقا ئەرزىيدىغان ئىككى نۇقتا بار. بىرىنچى، مەۋھۇم ئىشلارنى تۈتۈشتە ئەمەلىي ئىشلارنى تۈتۈشنى ئاساس قىلىش كېرەك، ئەمەلىي ئىشلار تۈتۈشتە مەۋھۇم ئىشلارنى تۈتۈشنى ئالدىنىقى شەرت قىلىش لازىم. چۈنكى، بىز مەۋھۇم ئىشلارنى تۈتۈش ئۆچۈنلا مەۋھۇم ئىشلارنى تۈتمائىمۇز، مەۋھۇم ئىشلارنى تۈتۈشتىن مەقسەت ئەمەلىي ئىشلارنى تېخىمۇ ئوبدان تۈتۈش. ئەمەلىي ئىشلارنى تۈتۈشنى ئاساس قىلغاندila، ئەمەلىي ئىشلارنى تۈتۈش داۋامىدا يولۇققان تۈرلۈك ئەھۋال ۋە مەسىلىر، ئېرىشكەن تۈرلۈك تىجرىبە، تەسىراتلار ئۆستىدە بۇنىڭدىن ئۇنىڭغا ئۆتۈش، تاشقىرىسىدىن ئىچكىرىسىگە كىرىش ئاساسدا ئويلانغان ۋە ناچىرىنى ئېلىپ تاشلاپ، ياخشىسىنى ئىلغىۋېلىش، ساختىسىنى ئېلىپ تاشلاپ، چىنىنى ساقلاپ قىلىش ئاساسدا تاللىغاندila، ئاندىن ئىلمىي تونۇش ھاسىل قىلىپ، توغرا ھۆكۈم چىقىرىپ ۋە

قدتىي نىيدىتكە كېلىپ، ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇشقا ئۇنۇملاوك يېتەكچىلىك قىلغىلى بولىدۇ. ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇشىن ئىبارەت بۇ ئاساستىن ئايىرلغاڭدا، مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇش مەندىسىز سۇ، يىلتىزسىز دەرەخكە ئوخشاش بىر ئىش بولۇپ قالىدۇ، بۇنداقتا مەۋھۇم ئىشلارنى ئوبدان تۇتقىلى بولمايدۇ، يەند كېلىپ، مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇشنىڭ ئەمىيىتىمۇ قالمايدۇ. بۇنىڭ يەند بىر سەۋەبى شۇكى، ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇشتا، ئالدى بىلەن ھەقىقتە ئىنتىلىش كېرىەك، ئەمەللىي ئىشلەشتە ئەمەللىي تەدبىر بولۇشى لازىم. ھەقىقتە ئىنتىلىش دېگەنلىك، ھەقىقتە ئىزدەش، ئۇبىيكتىپ قانۇنىيەت ئۇستىدە ئىزدىنىش دېگەندىن ئىبارەت؛ ئەمەللىي تەدبىر بولۇش دېگەنلىك ئۇبىيكتىپ ئەمەللىيەتكە ئۇيغۇن بولغان، ھەقىقىي ئاقسىدىغان يول ياكى ئۆسۈل-چارىلدەرنى تېپىپ چىقىش دېگەنلىكتۇر. ھالبۇكى، مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇش جەريانى دەل ھەقىقتە ئىزدەش جەريانى، ئەمەللىي تەدبىرلەرنى تېپىپ چىقىش جەريانىدۇر. مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇشنى ئالدىنىقى شەرت قىلغاندىلا، ئاندىن ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇشقا توغرا يېتەكچىلىك قىلغىلى، ئۇنىڭدىن ياخشى ئۇنۇم ھاسىل قىلغىلى بولىدۇ. ئىككىنچى، تەكسۇ-رۇپ تەتقىق قىلىش ئىشنى، بولۇپمۇ تۇقتىدا تۇرۇپ تەكشۈرۈش ئىشنى كۆپرەك ئېلىپ بېرىش لازىم. بۇ ھەم ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇش روهىنىڭ بار-يوقلۇقىغا قاراشتا، مۇھىمى، ئۇنىڭ ئاممىنىڭ ئارىسىغا، ئەمەللىيەتكە چوڭقۇر چۆكۈپ، ئەھۋال ئىگەللەپ، مەسى-لىلىرنى ھەل قىلغان-قىلىمغاڭلىقىغا، بولۇپمۇ ئاساسىي قاتلامارغا چۆكۈپ، تۇقتىدا تۇرۇپ تەكشۈرۈش ئېلىپ بېرىپ، قۇشاق ئۇپپراتىسىسى قىلغان-قىلىمغاڭلىقىغا قاراش لازىم؛ بۇ رەھبىرىي كادىرنىڭ مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇشقا ماھىر ياكى ماھىر ئەمەسلىكىگە قاراشتىمۇ، ئۇنىڭ تەكشۈرۈپ تەتقىق قىلىشقا ماھىر ياكى ماھىر ئەمەسلىكىگە، تەكشۈرۈش داۋامىدا مەسلىلىرىنى بايقاپ، ئۇبىيكتىپ شەيىلەرنىڭ قانۇنىيەتنى تېپىپ چىقىپ، مەسلىلىرىنى ھەل قىلىشنىڭ ئۆسۈل-چارىلىرىنى تۇتۇرۇغا قويۇشقا ماھىر ياكى ماھىر ئەمەسلىكىگە قاراش كېرىەك. بۇنىڭدىن كۆرۈۋېلىشقا بولىدۇكى، ئەستايىدىل تەكشۈرۈپ تەتقىق قىلىش ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇش بىلەن مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇشنى بىرلەشتۈرۈشنىڭ ياخشى شەكلىدۇر. دائىم تەكشۈرۈپ تەتقىق قىلىپ، ئەمەللىي ئىشلارنىمۇ، مەۋھۇم ئىشلارنىمۇ. تۇتۇپ، مەۋھۇم ئىشلارنى تۇتۇش بىلەن ئەمەللىي ئىشلارنى تۇتۇشنى بىرلەشتۈرگەندىلا، ئاندىن رەھبىرىلىك سەۋۇيىسىنى ئۆزلۈكىسىز ئۆستۈرۈپ، خىزمەت ھۆددىسىدىن چىقلالىدىغان قابىل رەھبىر-بولغىلى بولىدۇ.

**تەرجىمە قىلغۇچى: ئايىشەم تاۋار  
مەسئۇل مۇھەممەد: ئەركىنچان**

ئىسلاھات-ئېچىۋەتىشكە دائىر مۇھاكمە .

## جايیدا بولغان تەرەققىيات سۈرئىتنى ئەمەلگە ئاشۇرۇش لازىم

### لى چېڭىزى

سوتسيالىستىك ئقتىسادىي قۇرۇلۇش پۇتون پارتىيە ۋە پۇتون مەملىكتىسى ھەرمىلە-لمەت خەلقنىڭ مەركىزىي ۋەزپىسى . يولداش دېڭ شياۋىپىڭ مۇنداق دەپ ئۈچۈق كۆرسەتتى: ”پۇرسەتنى چىڭ تۈتۈپ ، ئۆزىمىزنى تەرەققىي تاپقۇزۇشنىڭ ئاچقۇچى ئىقتىسادنى راۋاجلاندۇ-رۇشتا .“ ” تەرەققىيات — چىڭ قائىدە .“ ( « دېڭ شياۋىپىڭ ماقالىلىرىدىن تاللانما » ، تۈغۇرچە نەشرى، 3-توم، 782.-بەتلەر ) شۇنىڭ بىلەن بىر ۋاقتىتا ئۇ يەن مۇنداق دەپ ئۈچۈق كۆرسەتتى: ”دەرۋەقە ، سۈرئەتنى ئەمەلىيەتكە ئۇيغۇن بولىمغان دەرىجىدە يۈقرى قىلىشقا رىغبەتلىدەندۈر-مەستىن ، پۇختا ئىشلەش ، ئۇنۇمگە ئەھمىيەت بېرىش ، تەرەققىياتنى پۇختا قەددەم بىلەن تەڭكەش داۋاملاشتۇرۇش لازىم .“ ” ئالدى بىلەن باشقۇرۇشنى ۋە سۈپەتنى ئوبىدان تۇتۇش ، ئقتىسادىي ئۇنۇمگە ۋە ئۆمۈمىي ئىجتىمائىي ئۇنۇمگە ئەھمىيەت بېرىش كېرەك ، سۈنداق سۈرئەتلا جايیدا بولغان بولىدۇ .“ ( يۈقرىقى كىتاب، 783.- 290.-بەتلەر ) قانداق قىلىپ يولداش دېڭ شياۋىپىڭنىڭ تەرەققىيات مەسىلىسى توغرىسىدىكى ئىلەمىي ئىدىيىسىنى ئەتراپلىق چۈشى-نىپ ، ھەم تەرەققىاتنىڭ چىڭ قائىدە ئىكەنلىكىنى ئەستە چىڭ ساقلاش ، ھەم تەرەققىيات سۈرئەتنى جايیدا قىلىش ، سۈرئەت بىلەن ئۇنۇمنىڭ بىرلىكىنى ، مىقدارىنى ئاشۇرۇش بىلەن سۈپەتنى ئۆستۈرۈشنىڭ بىرلىكىنى ھەققىي ئىشقا ئاشۇرۇش سوتسيالىستىك ئىگىلىكىمىز-نىڭ تەرەققىيات ستراتېگىيىسىدە ئوبىدان ھەل قىلماي بولمايدىغان زور مەسىلە ، سۈنداقلا پارتىيىمىزنىڭ 14-قۇرۇلۇتىسىدا ۋە 8-نۆۋەتلىك خەلق قۇرۇلۇتىسى 2-يىغىنىدا ئۆتتۈرۈغا قو-يۇلغان ئقتىسادىي قۇرۇلۇش ۋەزپىلىرىنى ئىشقا ئاشۇرۇشنى ئاچقۇچ .

پارتىيە 11-نۆۋەتلىك مەركىزىي كومىتېتىنىڭ 3-ئۆمۈمىي يىغىنىدىن بۇيان ، ئېلىمىز-نىڭ خەلق ئىگىلىكى ئىلگىرىكى 30 يىللەق تەرەققىيات ئاساسىدا ، ئىسلاھات-ئېچىۋەتىشكە كۈچلۈك تۈرتىكىسى ئاستىدا جۇش ئۇرۇپ ئالغا قاراپ راۋاجلاندى ، ئۆمۈمىي دۆلەت كۈچى ئاشتى ، خەلق تۈرمۈشى ياخشىلادى . مۇۋەپەقىيەت خايىت زور بولدى . 1979-يىلدەن 1991-يىلغىچە ، ئېلىمىزنىڭ مىللەپەقىرىش ئۆمۈمىي قىممىتىنىڭ ئۆتتۈرۈچە يىل-لىق ئىشىش نسبىتى 8.6% كە يېتىپ ، دۇنيا بويىچە ئېشىش سۈرئىتى ئەڭ تېز بولغان دۆلەتلىرنىڭ بىرى بولۇپ قالدى . ئېلىمىز خەلق ئىگىلىكىنىڭ تېز سۈرئەت بىلەن ئاشقانلىقى

ھەممىگە ئايىان پاكت. شۇنداقتىمۇ، جايىدا بولغان سۈرئەتنى ئىشقا ئاشۇرالىدۇقىمۇ-يوق؟ دېگەن مەسىلىنى يەنمۇ ئىلگىرىلەپ تەتقىق قىلىشىمىز كېرەك. بۇنىڭ ئۆچۈن، ئىقتىسادىي ئۇزۇمنىڭ ئۆسکەن-ئۆسمىگەنلىك، ئىكىلىك قۇرۇلمىسىنىڭ تەڭشەلگەن-تەڭشەلەمىگەنلىك ئەھۋالىنى تەكشۈرۈشكە توغرا كېلىدۇ.

سانائىتنىڭ ئىقتىسادىي ئۇزۇمدىن قارىغاندا، دۆلەت ستاتىستىكا ئىدارىسىنىڭ ھېسابلىدە شىچە، 1993-يىلى سانائىت كارخانىلىرىنىڭ ئىقتىسادىي ئۇزۇمى ھەقىقەتنى ئالدىنىقى يىلدىكە. دىن ئۆسکەن. 7-بەش يېللېق پىلان مەزگىلىدە سانائىت كارخانىلىرىنىڭ ئىقتىسادىي ئۇزۇمى- دىن ئۆسکەن. 7-بەش يېللېق پىلان مەزگىلىدە سانائىت كارخانىلىرىنىڭ ئىقتىسادىي ئۇزۇمى- 100 دېسەك، ئۇنىۋېرسال كۆرسەتكۈچ 1992-يىلدىكى ئىللەق ئۇتتۇرچە ئۆسۈشنى 5. 89 تىن ئۆسۈپ 6. 96 گە يېتىپ، 1. 7 ئۆسکەن بولىدۇ. لېكىن، 1993-يىلى ئىقتىسا- دى ئۇزۇمنىڭ ئۇنىۋېرسال كۆرسەتكۈچى يەنلا 7-بەش يېللېق پىلان مەزگىلىدىكى ئۇتتۇرچە سەۋىيىدىن 3. 4 تۆۋەن بولغان بولىدۇ، ھالبۇكى، 7-بەش يېللېق پىلان مەزگىلىدىكى ئىقتىسادىي ئۇزۇم ئېلىمiz تارىخىدىكى ئەڭ يۈقىرى سەۋىيىدىن تۆۋەن، خەلقئارا سەۋىيىدىن تېخىمۇ روشەن ھالدا تۆۋەن. يېزا ئىكىلىك ئىشلەپچىقىرىشنىڭ سېلىشتۈرما ئۇزۇمدىن قارىغاندا، سانائىت مەھسۇلاتلىرى بىلەن يېزا ئىكىلىك مەھسۇلاتلىرىنىڭ "قايچىسىمان پەرقى" چوڭىيىپ، دېھقانلار كىرىمىنىڭ ئېشىش ئاستىلاپ كەتتى، بۇ، نۆۋەتتە يېزا ئىكىلىك ئىشلەپچىقىرىشنى راۋاجىلاندۇرۇشتا جىددىي ھەل قىلىشقا تېگىشلىك مەسىلە بولۇپ قالدى. تۇرالقىق مۇلۇككە مەبلەغ سېلىش توغرىسىدا توختالىساق، مەبلەغ سېلىش ئومۇمىي سومىسى- ئىنكى دەھشەت ئېشىشى، ئاساسىي قۇرۇلۇش كۆلىمىنىڭ بەك كەڭ بولۇپ كېتىشى تۆپەيلەدىن قۇرۇلۇش مۇددىتى ئۆزىرالپ كېتىش، ئۇزۇم تۆۋەنلەپ كېتىش ئەھۋالى كېلىپ چىقتى. 1993-يىلى تۇرالقىق مۇلۇكىنىڭ ئىشلىتىشكە تاپشۇرۇلۇش نىسبىتى 47. 3% بولۇپ، 1992-يىلدىكى 6% 65 تىن 3%. 18 چۈشۈپ كەتكەن، ئىقتىسادىي ئۇزۇمنىڭ تۆۋەن بولۇپ قىلىشنى كەسىپ قۇرۇلمىسىنىڭ نىسبەت بويىچە تەرەققىي قىلىشتىن ئىبارەت ئۇبىپكىتىپ قانۇنىيەتكە ماس كەلمىگەنلىكى، بايلىقنى تەقسىملەشنىڭ مۇۋاپق بولمىغانلىقىدىن ئايىرپ قارىغىلى بولمايدۇ. كۆپ يېللاردىن بۇيان، ئېلىمىزدە ئاساس مۇئەسىسە ۋە ئاساس سانائىت ئىقتىدارى يېتىشىمەسىلىك بىلەن پىشىشقلاب ئىشلەش سانائىتىنىڭ ئىقتىدارى ئارتۇق بولۇش- تەڭ زىددىيەت ساقلىنىپ كەلدى. تۆمۈريولدىن ئېلىپ ئېيتىساق، سانائىتىنىڭ مەھسۇلات قىممىتى 1% ئاشسا، تۆمۈريولنىڭ مال توشۇش ئىقتىدارى 0.5% 0.3 : 1 ، 1991—1992—يىللەرى ئومۇمن ئىدى. 1989—1990-يىللەرى ئومۇمن 0.3 : 0.2 : 1 بولغان، 1993-يىلى تېخىمۇ جىددىيەشكەن، بىزى چەكلەمگە ئۇچرىغان ئېغىزلار- ئىشكە توشۇش ئىقتىدارى تەلەپنىڭ 60 پىرسەنتىنىلا قاندۇرالىغان. ئېنېرگىيىنىڭ كەملىكى تۆپەيلەدىن، بىرمۇنچە زاۋۇتتاردا توك يېتىشىمەي، ھەپتىدە "ئىككى كۈن توختاپ بەش كۈن ئىشلەش" ، "ئۇچ كۈن توختاپ توت كۈن ئىشلەش" ئەھۋالى كېلىپ چىققان. ئېنېرگىيە ئىشلەش" ، "ئۇچ كۈن توختاپ توت كۈن ئىشلەش" ئەھۋالى كېلىپ چىققان. ئېنېرگىيە ئەھۋالىنى كېيىن قالغاچقا، ئۇنىڭ ئۆستىگە بىرمۇنچە پىشىشقلاب ئىشلەش سانائىتى كارخا-

ئىلىرى ھە-ھۇ بىلەنلا قۇرۇلۇپ قارىغۇلارچە تەرەققىي قىلدۇرۇلغان بولغاچقا، بازارنىڭ سىخىمىدىن ئېشىپ كېتىپ، ئىشلەپچىقىرىش ئىقتىدارى كۆپلەپ ئوشۇقچىلىق قىلىپ قالىدە. غان ۋە بىكار قالىدىغان ئەھۋال كېلىپ چىقىتى. بۇلارنىڭ ئىچىدە بىرمۇنچە يېنىك سانائەت ۋە توقۇمچىلىق كارخانىلىرىنىڭ ئىشلەپچىقىرىش ئىقتىدارى 30%， بىرمۇنچە ئېلىكترونلۇق ئىستېمال لىق كارخانىلىرىنىڭ ئىشلەپچىقىرىش ئىقتىدارى 25%， بىرمۇنچە ئېلىكترونلۇق ئىستېمال 40% — 50 بىكار قالدى. كە-بۇيۇملۇرى كارخانىلىرىنىڭ ئىشلەپچىقىرىش ئىقتىدارى % 40% — 50 بىكار قالدى. كە-سېپەرنىڭ مقدار قۇرۇلمىسىدىكى بۇنداق مۇۋاپىقىسىزلىق ئىقتىسادىي ئۇنۇمنى تۈۋەنلەتمەي قويىمىدى.

قوشۇلما مقدار قۇرۇلمىسى ئەھۋالدىن قارىغاندا، 1993-يىلى ياخشىلانغان تەرەپمۇ بولدى. قاتناش، پوچتا-تېلېگراف، ئالاقە جەھەتلەرگە سېلىنغان مەبلغ خېلى كۆپ ئۆستى، ئۇنىڭ تۇرالقىق مۇلۇككە سېلىنغان مەبلغ ئومۇمىي سوممىسىدا ئىگەللەنگەن نسبىتى ئالدىن-قى يىلىدىكى 7% 14.7 تىن ئېشىپ 20.2% كە يەتتى، بۇ ئادەمگە ئىلهاام بېرىدۇ. لېكىن يەن بىر جەھەتتىن، ئېنېرگىيە، خام ئەشىيا-ماتېرىيال سانائىتىگە سېلىنغان مەبلغەنىڭ نسبىتى ئالدىنىقى يىلىدىكى 9% 53.6 تىن 9% 58 كە چۈشۈپ قالدى، شۇنداق قىلىپ، بۇ كەم ساھەلەر تېخىمۇ كەم بولۇپ قالدى، پىشىقلاب ئىشلەش سانائىتىنىڭ ھەددىدىن ئارتۇق بولۇپ كەتكەن بەزى تارماقلىرى بولسا يەنلا كۆپىيپ كەتتى. تۆۋەن سەۋىيىدىكى تەكرار قۇرۇلۇشلار، قۇرۇلۇش تۈرلىرى ئۇشتاشقىلاپ كېتىش، تارقاقلىشىپ كېتىش ئەھۋالى يەنلا مەۋجۇت، ھەتتا ئەۋچۇج ئالماقتا. بۇنىڭدىن باشقا، يۈقرى ئىستېمالغا لايقلاشقان بىنا، زال، مېھمانخانى، ساراي، ئالىي داچا، دەم ئېلىش ئورنى، ئويۇن-تاماشا سورۇنلىرى بەك كۆپ بولۇپ كېتىش مەسىلىسىمۇ بار. تېخىمۇ دىققەت قىلىشقا ئەرزىيدىغىنى شۇكى، بۇلتۇر تۇرالقىق مۇلۇككە سېلىنغان مەبلغ 6.6% 50.5 ئاشقانلىقى، ئۇنىڭ ئۇستىگە ئىستېمال فوندى كۆپىيپ كەتكەنلىكى ئۇچۇن، پۇل ( نەخ پۇل ) نىڭ تارقىتىلىش مقدارى ئالدىنىقى يىلىدىكىدىن بىردىنلا 35.3% كۆپىيدى، كەڭ مەندىكى پۇل M<sub>2</sub> 24% كۆپىيدى، بۇلار مىللەي ئىشلەپچىقىرىش ئومۇمىي قىممىتىنىڭ 4.4% 13 لىك ئېشىش ھەجمىدىن كۆپلەپ ئېشىپ كەتتى. بۇنىڭ بىلەن 1993-يىلى ماللارنىڭ پارچە سېتىلىش باهاسى كۆرسەتكۈچى 13%， سانائەت بۇيۇملۇرىنىڭ زاۋۇتتىن چىقىرىلىش باهاسى 24% ئۆرلەش بىلەنلا قالماي، 1994-يىلى خېلى زور پۇل پاخاللىقى بېسىمىنىڭ كېلىپ چىقىشىغا سەۋەبچى بولدى. بۇ يىل بىرىنچى پەسىلە مەملىكتە بويىچە ماللارنىڭ پارچە سېتىلىش باهاسى 20.1% ئۆرلەدی. مانا بۇلار ئىسلاھات، تەرەققىيات ۋە مۇقىملىققا پايدىسىز، ئىقتىسادىي ئۇنۇمنى ئۆستە-رۇشكە پايدىسىز.

دېمەك، مەملىكتىمىزدە خلق ئىگلىكىنىڭ تەرەققىياتى تېز بولدى، ئۇنىڭ ئۇستىگە بىر تۈركۈم يۈقرى سۈپەتلىك مەھسۇلاتلار ۋە يۈقرى ئۇنۇملىك كارخانىلار بارلىققا كەلدى، ئىقتىسادىي قۇرۇلمىمۇ بەزى جەھەتلەرde ياخشىلاندى. لېكىن، ئۇمۇمىي جەھەتتىن قارىغاندا،

Халق ئىگىلىكىمىز ئۇنۇم سۈرئەت تىپىدىكى ئىگىلىك بولماستىن، بىلكى يەنىلا سۈرئەت-ئۇ.  
ئۇنۇم تىپىدىكى ئىگىلىك ئىچكى ئامىللەق كېڭىيەتلىكىن تەكرا ئىشلەپچىقىرىش ئاساس قىلىدۇ.  
ماستىن، تاشقى ئامىللەق كېڭىيەتلىكىن تەكارا ئىشلەپچىقىرىش ئاساس قىلىنىدىغان ئىگى-  
لىك؛ ئىقتىسادىي قۇرۇلۇمىنى مۇۋاپقىلاشتۇرۇش مەسىلىسى تېخى تۇپتىن ھەل بولىدى؛  
خالق ئىگىلىكىنىڭ ساپاسى ھېلىھەم تۆۋەنرەك. دېمەك، سۈرئەتنىڭ جايىدا بولۇشى ئۇچۇن،  
تېخى خېلى كۆپ پەرق بار، يەندە ئىگىلىمەي-پۇكۈلمەي زور تىرىشچانلىق كۆرسىتىشكە توغرا  
كېلىدۇ. بىزدە بۇنىڭغا قارىتا سەگەك ۋە ئۇيىبىكتىپ تۇنۇش بولۇشى كېرەك.

يولداش دېڭ شىاۋپىڭ مەملىكتىمىزنىڭ ئەمەلىيەتىنى ئاساس قىلىپ، مەملىكتىمىز-  
نىڭ سوتىسيالىستىك زامانى ئەلاشتۇرۇش قۇرۇلۇشىنى ئۇجىقىدا قىدەم بويىچە ئېلىپ بېرىشتىن  
ئىبارەت ئۇلۇغۇار تەرەققىيات ستراتېگىيەسىنى ئۇتتۇرۇغا قويدى. بۇ، قۇرۇلۇمىنى سەر-  
خىلاشتۇرۇش، ئۇنۇمنى ئۆستۈرۈش ئاساسىدا يۇقىرى سۈرئەت يارىتىش نىشان قىلىنغان  
ستراتېگىيەلىك ئورۇنلاشتۇرمىدۇر. يولداش جىياڭ زېمىن پارتىيەنىڭ 14. قۇرۇلۇتىيىدا  
بەرگەن دوكلاتىدا 90-91-يىللاردىكى تەرەققىيات ۋە زىپسى توغرىسىدا توختالغاندا مۇنداق دەپ  
كۆرسەتكەن: بۇ ئون يىلدا ئىقتىسادىنىڭ تەرەققىيات سۈرئەتىنى يىلغى "8% تىن 9% كەچە  
ئاشۇرۇش مۇمكىن، بىز مۇشۇ نىشانغا قاراپ ئىلگىرىلىشىمىز كېرەك. سۈپەتىنى ئۆستۈ-  
رۇش، قۇرۇلۇمىنى سەرخىلاشتۇرۇش، ئۇنۇمنى ئاشۇرۇش ئاساسىدا، مۇشۇنداق تەرەققىيات  
ئۇمۇمىي ساپاسى ۋە دۆلتىمىزنىڭ ئۆمۈمىي كۈچى يېڭى بىر پەللەگە كۆتۈرۈلەدۇ." يولداش  
دېڭ شىاۋپىڭنىڭ ئىدىيىسى ۋە يۇقىرىقى تەلەپلەرگە ئاساسەن، قۇرۇلۇمىنى سەرخىلاشتۇ-  
رۇش، ئۇنۇمنى ئۆستۈرۈش ئاساسىدا جايىدا بولغان تەرەققىيات سۈرئەتىنى ئىشقا ئاشۇرۇش  
كېرەكمۇ ياكى ئۇنۇم تۆۋەن، سېلىنما يۇقىرى بولغان، مەھسۇلات قىممىتىنى بىر تەرەپلىمە  
هالدا قوغلىشىدىغان، تەرەققىيات سۈرئەتى بىلەن قانائەتلىنىش كېرەكمۇ، بۇ ئۇخشاش بولمى-  
غان ئىككى خىل تەرەققىيات سىترا تېگىيەسىدۇر. مەركەز بېكىتكەن بىردىنبىر توغرا بولغان  
ئالدىنلىقى تەرەققىيات سىترا تېگىيەسى ئەمەلگە ئاشۇرۇش ئۇچۇن، مېنىڭچە، ئىدىيىدە  
بۇرۇلۇش ياساش ۋە قاراشنى يېڭىلاش جەھەتتە، مۇنۇ جەھەتلەردىن ھەقىقىي تۈرەدە يەنىمۇ  
ئالغا ئىلگىرىلىشىمىز لازىم.

بىرىنچى، مەھسۇلات قىممىتىنى بىر تەرەپلىمە هالدا قوغلىشىش ئىدىيىسىنى ئىقتىسادىي  
ئۇنۇمنى مەركەز قىلىش ئىدىيىسىگە ھەقىقىي ئۆزگەرتىش كېرەك. ھەقىقىي باىلىق دېگەن نېمە؟  
مارکىس مۇنداق دېگەنلىدى: "ھەقىقىي باىلىق دېگەن ئىمكانىيەتنىڭ بارىچە ئازراق قىممەت  
بىلەن كۆپرەك ئىستېمال قىممىتىنى يارىتىش دېگەنلىكتۈر، باشقىچە قىلىپ ئېيتقاندا،  
ئىمكانىيەتنىڭ بارىچە ئازراق ئەمگەك ۋاقتىدا مولراق ماددىي باىلىق يارىتىش دېگەنلىككەت-  
ئۇز." («مارکىس-ئېنكلەس ئىسەرلىرى»، 26-توم، 281-بىت) كىشىلەر دائم "تۇرتىنى يوغانراق  
پىشورايلى" دېيىشىدۇ، بۇ تاماامەن توغرا. لېكىن "تۇرت" تىكى قۇرۇق ماددىلارلا

ئۆز و قلۇق بىلەن تەمنى ئېتىدۇ، سۇنى جىق ئارىلاشتۇرۇش يولى بىلەن پىشۇرۇلغان "تورت" هەرقانچە يوغان بولسىمۇ، ئۇنىڭ ئەملىي ئەممىيىتى يوق. "ئەملىدار بولغان ئادەم شۇ ئورۇنغا بەخت-سائادەت يارىتىشى كېرىك" دېگەن گەپمۇ بار، بۇنداق قىلىش ئەلۋەتتە ياخشى، لېكىن، جاپاغا چىداپ ئەجىر سىڭىدۇرۇپ، ئىقتىسادىي ئۇنۇمنى ئۆستۈرگەن شۇنداشلا ئىختىن- ساسلىق خادىملارنىڭ ۋە باشقا ئىشلەپچىقىرىش ئامىللەرنىڭ سۈپىتىنى ئۆستۈرگەندىلا، خەلقە ھەققىي ۋە ئۆزاق مۇددەتلىك بەخت-سائادەت كەلتۈرگىلى بولىدۇ، قۇرۇلغۇش تۈرلە- سەرىنى تالىشىش، قۇرۇلغۇشقا تۇتۇش قىلىشنىلا بىلىپ، پايدا-زىيان بىلەن ھېسابلاشىغاندا ياكى نۆۋەتتىكى قىسقا ۋاقتىلىق مەنپەئتىنلا كۆزلەپ، "ئەجدادلارنىڭ ئېشى" ۋە "ئەۋەدلار-نىڭ ئېشى" نى يېگەندە، ئىش ئاززۇنىڭ ئەكسىچە بولۇپ، خەلقە بالا-قازا كېلىشى مۇمكىن. پارتىيە مەركىزىي كومىتېتى ئىقتىسادىي خىزمەتنى ئۇنۇمنى ئۆستۈرۈشنى مەركەز قىلىش يولىغا ھەققىي سېلىنى كۆپ قېتىم تەكىتلەدى شۇنداقلا بۇ فاڭچىنى "يېڭى ئوي-پىكىر" دەپ ئاتىدى. پۇتون پارتىيىدىكى يولداشلار "يېڭى ئوي-پىكىر" نى ئەستايىدىل ئېچىپ، مەھسۇلات قىممىتى ۋە سۈرئەتنى بىر تەرەپلىمە قوغلىشىپ ئۆز ئارا بەسلىشىدىغان ھەتتا قاتمۇقات كۆرسەتكۈچى ئاشۇرۇۋەتتىدىغان شەكىلۋازلارچە كونا ئوي-پىكىرنى قەتىئى چۆرۈپ تاشلىشى لازىم. يېقىندا بەزى جايىلاردا كۈتساين ئېغىرلىشىپ كېتىۋاتقان ئىشلەپچە- قىرىش نەتجىسىنى ساختا مەلۇم قىلىش ئەھۋالغا كەلسەك، بۇنداق چىرىكلىك ئىستىلىنى تاشلىۋېتىش مۇتلەق زۆرۈر.

ئىككىنچى، تاشقى ئامىللەق كېڭىيەتلىگەن تەكىرار ئىشلەپچىقىرىشنى ئاساس قىلىش ئىدىيىسىنى ھەققىي تۈرە ئىچكى ئامىللەق كېڭىيەتلىگەن تەكىرار ئىشلەپچىقىرىشنى ئاساس قىلىش ئىدىيىسىگە ئۆزگەرتىش كېرىك. ئىقتىسادىي تەرەققىياتتا، تاشقى ئامىللەق كېڭىيەتلىگەن تەكىرار ئىشلەپچە- قىرىشمۇ، ئىچكى ئامىللەق كېڭىيەتلىگەن تەكىرار ئىشلەپچىقىرىشمۇ ئۇخشاشلا زۆرۈر، ھالبۇ- كى، ئىككىسى كۆپ ھاللاردا بىرلەشتۈرۈپ ۇلىپ بېرىلىدۇ. قۇرۇلغۇشنىڭ دەسلىپىدە، تاشقى ئامىللەق كېڭىيەتلىگەن تەكىرار ئىشلەپچىقىرىشقا ئەممىيەت بېرىشكە بەكەك ئەرزىيدۇ. لېكىن، خەلق ئىگلىكى كۆلىمەنىڭ كېڭىيەتلىشىگە ئەگىشىپ، بۇنى دەل ۋاقتىدا، قەتىئى تۈرە ئىچكى ئامىللەق كېڭىيەتلىگەن تەكىرار ئىشلەپچىقىرىشنى ئاساس قىلىشقا ئۆزگەرتىش كېرىك. شۇنداق قىلغاندىلا، ئاندىن ئىقتىسادىي خىزمەتنى ھەققىي تۈرە ئىقتىسادىي ئۇنۇم- خى ئۆستۈرۈشنى مەركەز قىلىش يولىغا سالغىلى بولىدۇ. ھازىر بار بولغان كارخانىلارنىڭ ئادەم كۈچى، ئورنى، بىنا-ئىمارەتلەرى ۋە باشقا شارائىتلەرىدىن تولۇق پايدىلىنىپ، پەن- تېخنىكا تەرەققىياتنى بىرىنچى ئورۇنغا قويۇپ، دەرھال تېخنىكىنى ئۆزگەرتىپ، ئەمگەك ئۇنۇمدا رىلىقىنى ئۆستۈرگەندە، يېڭى قۇرۇلغۇشقا تۇتۇش قىلغاندىنمۇ تېززەك ئۇنۇم ھاسىل قىلغىلى، چوڭراق ئۇنۇم ھاسىل قىلغىلى بولىدۇ. دەل شۇنداق بولغانلىقى ئۇچۇن، گۇۋۇ- يۇھن 1982-يىلى مەحسۇس قارار چىقىرىپ، "ئىچكى ئامىللەق كېڭىيەتلىگەن تەكىرار ئىشلەپ- چىقىرىشنى ئاساس، تاشقى ئامىللەق كېڭىيەتلىگەن تەكىرار ئىشلەپچىقىرىشنى قوشۇمچە قى-

لیش،" فاڭچېنى قىوپىشنى ئولغا قويۇشنى ئۈچۈق بىلگىلىدى. بۇ قارار ئاز-تولا ئۇنۇمكە ئېرىشكەن بولسىمۇ، لېكىن ئاساسىي جەھەتنىن ئىزچىل ئەمەلىيەشتۈرلمىدى. 1993-يىلى تۈرالقلىق مۇلۇككە سېلىنغان مەبىلدە، ئاساسىي قۇرۇلۇشقا سېلىنغان مەبىلغ 68%نى، تېخنىكا ئۆزگەرتىشكە سېلىنغان مەبىلغ 32%نى تەشكىل قىلغان. سېلىنغان ئۇمۇمىي مەبىلدەغىنىڭ ئۆچتىن بىرىگىمۇ يەتمەيدىغان بۇ تېخنىكا ئۆزگەرتىشكە سېلىنغان مەبىلەغىنىڭ بىر قىسىمى تېخى "تېخنىكا ئۆزگەرتىش دېگەن نام بىلەن ئاساسىي قۇرۇلۇشقا ئىشلىتىلگەن. " مەملىكتىمىز- دە دۆلەت كارخانىلارنىڭ بىر قىسىمنىڭلا ئىشلەپچىقىرىش، تىجارەت ئەھۋالى بىرقە- لېكىن، نۆھەتتە بۇ كارخانىلارنىڭ بىر قىسىمنىڭلا ئىشلەپچىقىرىش، تىجارەت ئەھۋالى بىرقە- دەر ياخشى، قالغان كارخانىلار تارىخى يۈك ۋە ئىجتىمائىي يۈكىنىڭ زىيادە ئېغىر بولۇشى هەم مېخانىزم جانلىق بولما سلىقى قاتارلىق سەۋەبلىر تۆپەيلىدىن قىيىن ئەھۋالدا ياكى چېكىد- نىش ھالىتىدە تۈرماقتا، بۇ كارخانىلارنىڭ تېخنىكىلىق ئۇسکۇنىلىرى كۆرۈنۈرىك دەرىجىدە قالاق، ئۇنى ئۆزگەرتىپ يېڭىلاشقا بولسا ماغۇرۇي يوق. ئۇزاققىچە مۇشۇنداق بولۇۋەرسە، بازار رىقابىتىدە دۆلەت كارخانىلارنىڭ يېتەكچىلىك رولىنى قانداقمۇ جارى قىلدۇرغلۇ بولسۇن؟ سوتىسيالىزم تۆزۈمىنى مۇستەھكەملىش ۋە راۋاجلاندۇرۇشقا قانداقمۇ كاپالەتلىك قىلغىلى بولسۇن؟ مانا بۇ ئەستايىدىل مۇئامىلە قىلىشقا تېڭىشلىك چوڭ مەسىلە. خۇشالىد- نارلىقى شۇكى، يېقىندا بەزى جايىلار بۇ مەسىلىنى تونۇپ يېتىپ، "كۆپرەك ئۆزگەرتىش، ئازراق يېڭىدىن قۇرۇش"، "ئاۋۇال ئۆزگەرتىش، كېيىن يېڭىدىن قۇرۇش" دېگەن توغرا پېننسىپنى ئوتتۇرۇغا قويدى. بۇ پېننسىپنى تىرىشىپ ئىزچىللاشتۇرۇش، ئەستايىدىل ئەمە- لىيەشتۇرۇش لازىم. كارخانىلارنىڭ ئىگىلىك باشقۇرۇش مېخانىزمىنى يەڭىشلىش بىلەن بىر ۋاقتىتا، ئىچكى ئامىللىق كېڭىتىلگەن تەكرار ئىشلەپچىقىرىشنى ئاساس قىلىش قاڭچە- نىنى قەتىئى يولغا قويۇپ، دۆلەت كارخانىلارنىڭ قۇدرەتلىك ياشلىق باهارنى تېزرەك تۇرغىتىش لازىم.

ئۇچىنچى، دۆلەتكە تايىنۋېلىش ئىدىيىسىنى ھەققىي تۈرددە بازار رىقابىتىدە ياشاشقا ئىتىلىش، نەرەققىياتقا ئىتىلىش ئىدىيىسگە ئۆزگەرتىش كېرەك. ئىقتىسادىي خادىملارنىڭ ھەم- مىسى بازاردىن ئىبارەت دېڭىزدا سۇ ئۆزۈش ماھارىتىنى ئۆكىنىۋېلىشى لازىم. بازار رىقابىتى مەھسۇلاتنىڭ سۈپىتى ۋە پەن-تېخنىكا سەۋىيىسى جەھەتتىكى رىقابىتتۇر، شۇنداقلا تەنەمرخ، باها جەھەتتىكى رىقابىتتۇر. بازار كارخانىنىڭ ئىقتىسادىي ئۇنۇمىنى قاتىق سىنىغۇچىدۇر، شۇنداقلا كارخانىنىڭ ئىقتىسادىي ئۆنۈمىنى ئاشۇرۇشنى قۇدرەتلىك بېسىم ۋە ھەرىكەتلەندۈر- گۈچ بىلەن تەمن ئېتىدۇ. رىقابىتتە غالپ بولۇپ چىققانلار كۆپ مۇكايپاتقا ئېرىشىدۇ؛ مەغلۇب بولغانلار رەھىمىسىزلىك بىلەن شاللىنىپ كېتىدۇ. بارلىق كارخانىلار ۋە ئىقتىسادىي خادىملاр ئىچكى بازاردىكى كەسکىن رىقابىتكە يۈزلىنىپلا قالماستىن، بىلكى كۇناساين قىسىپ كېلىۋانقان كەسکىن خەلقئارا رىقابىتكىمۇ يۈزلىنىشى كېرەك. ھازىر مەملىكتىمىزنىڭ تاموژنا بېجي-سودا باش كېلىشىمىدىكى قانۇنىي ئورنىنى ئەسلىگە كەلتۈرۈش ۋاقتى كۈندىن-

كۈنگە يېقىنلاشماقتا. بىز پائال تەييارلىق كۆرۈپ، ماللىرىمىزنى چەت ئەلنىڭ ماللىرى بىلەن بەسلەشتۈرۈشكە جۈرئەت قىلىشىمىز كېرەك. بارلىق ئاماللار بىلەن سۈپەتنى ئۆستۈرۈپ، تەنەرخنى چۈشورگەندىلا، تامۇژنا بېجى-سودا باش كېلىشىمىدىكى ئورنىمىزنىڭ ئەسلىگە كېلىشىدىن كېلىپ چىقىدىغان زەربىگە بەردا شىق بېرىپ، جۇڭخۇا مىللەتلەرنىڭ ئىقتىسا. دىي جەھەتتە دۇنيادىكى مىللەتلەر قاتارىدا قەد كۆتۈرۈپ تۇرۇش ئىقتىدارىنى چېنىقتۇرالايمىز ۋە ئۆزلۈكىسىز تەرەققىي قىلىپ، زورىيىپ بارالايمىز.

تۆتىنچى، سۈرئەتنىلا قوغلىشىپ، نىسبەتكە سەل قاراش ئىدىيىسىنى ھەققىي تۈرددە نىسبەت مۇناسىۋەتلىرىنى ماسلاشتۇرۇش ئاساسدا، ئىزچىل تېز سۈرئەتتە راۋا جلاندۇرۇش ئىدىيىسىگە ئۆزگە دېتىش كېرەك. يولداش دېڭ شىاۋىپنىڭ مۇنداق دەپ كۆرسەتكەندى: "تەرەققىيات نىسبەت بويىچە بولمىسا، پۇختا ۋە ھەققىي ئىشەنچلىك يۇقىرى سۈرئەتنىڭ بولۇشى مۇمكىن ئەمدىس" (دېڭ شىاۋىپنىڭ ماقالىلىرىدىن تاللانما)، ئۇيغۇرچە نەشرى، 2-توم، 253-بىت). ئەملىيەتمۇ دەل شۇنداق بولدى، ھەرقېتىم خلق ئىگىلىكىدە چوڭ-چوڭ نىسبەت مۇناسىۋەتلىرى بۇزۇلغاندا، ئىقتىدە سادتا گاھ يۈكىلىش، گاھ چۈشۈپ كېتىش ئەھۋالى كۆرۈلۈپ، ئىقتىسادىنى تېز راۋا جلاندۇرەن دېگەن بىلەن ئەكسىنچە تەرەققىيات ئاستا بولۇپ قالدى. خلق ئىگىلىكىدىكى نىسبەت مۇناسىۋەتلىرى بىر تەرەپتىن، ماددا فورماتىسىسى جەھەتتىكى بىرىنچى تۈر بىلەن ئىككىنچى تۈر (ئومۇمن، يېزا ئىگىلىكى، يېنىك سانائەت ۋە ئېغىر سانائەت بولۇپ ئىپادىلىنىدۇ) ۋە بىرىنچى، ئىككىنچى، ئۇچىنچى كەسىپلەر ئوتتۇرىسىدىكى نىسبەت مۇناسىۋەتلىرى؛ يەنە بىر تەرەپتىن، قىممەت فورماتىسىسى جەھەتتىكى ئىستېمال بىلەن جۇغلامنىڭ نىسبەت مۇناسىۋەتلىرىنى دەپتىن، ئىسپاتلىدىكى، بىر دۆلەتتىكى يۇقىرى سۈرئەتتە راۋا جلىنىش ماشىنىڭ تۈرىدۇ، يۇقىرىراق سۈرئەت ۋە ياخشىراق ئومۇمىي ئۇنۇم بارلىققا كېلىدۇ. بىر ماشىنىڭ بىرقىسىم دېتال-بۆلەكلەرى كەم بولسا، بۇ ماشىنا ھەرىكتە كېلەلمىدۇ. خلقئارا تەرىپىدە لەر ئىسپاتلىدىكى، بىر دۆلەتتىكى يۇقىرى سۈرئەتتە راۋا جلىنىش باسقۇچىغا يەنى ئاتالىميش "ئۇچقاندەك ئىلگىرىلەش باسقۇچى" غا قىدەم قويۇشتىن بۇرۇن " ياردەمچى يۇڭۈرۈش باسقۇچى" بولۇشى كېرەك، بۇ باسقۇچ ئارقىلىق، ئىقتىسادىي جەھەتتىكى نىسبەت مۇناسىۋەتلىرىنى ئاساسەن راۋا ئاشتۇرۇش، بولۇپمۇ يېزا ئىگىلىكى بىلەن ئاساسىي سانائەتنىڭ ئۆلىنى پۇختىلىۋېلىش لازىم، ئۇنداق قىلىمغاندا، يۇقىرى سۈرئەت ئۆزاققىچە داۋاملىشمايدۇ، مەلۇم ۋاقتىقا بارغاندا بوغىملارنىڭ چەكلىمىسى ئارقىسىدا، سۈرئەتنى ئاستىلىتىشقا توغرا كېلىدۇ-دە، ئىشنىڭ كەم يېرىنى باشتىن تولۇقلاشقا توغرا كېلىدۇ. مەملىكتىمىزدە هەر نۆۋەت ئىقتىسادىي تەرەققىيات بەك تېز بولۇپ كەتكەندە، ھەرقايىسى جەھەتلەر ئۆنى سىقىپ چىقىرىپ، بۇنى سىقىپ چىقىرىپ، ئاخىرىدا خلق ئىگىلىكىنىڭ ئاساسى بولغان يېزا ئىگىلە-كىنى سىقىپ چىقاردى. مەملىكتىمىزدە 80-يىللارنىڭ بېشىدىن ئېتىبارەن، يېزا ئىگىلە-كى، ئېنېرگىيە، قاتناش ۋە ماڭارىپ، پەن-تېخىنەتكىنى تەرەققىيات ستراتېگىيىسىدە مۇھىم نۇقتا قىلىش ئوتتۇرغا قويۇلغانىدى، ئون نەچچە يىلدىن بۇيان بۇ جەھەتلەرە مۇتلىق مىقدار

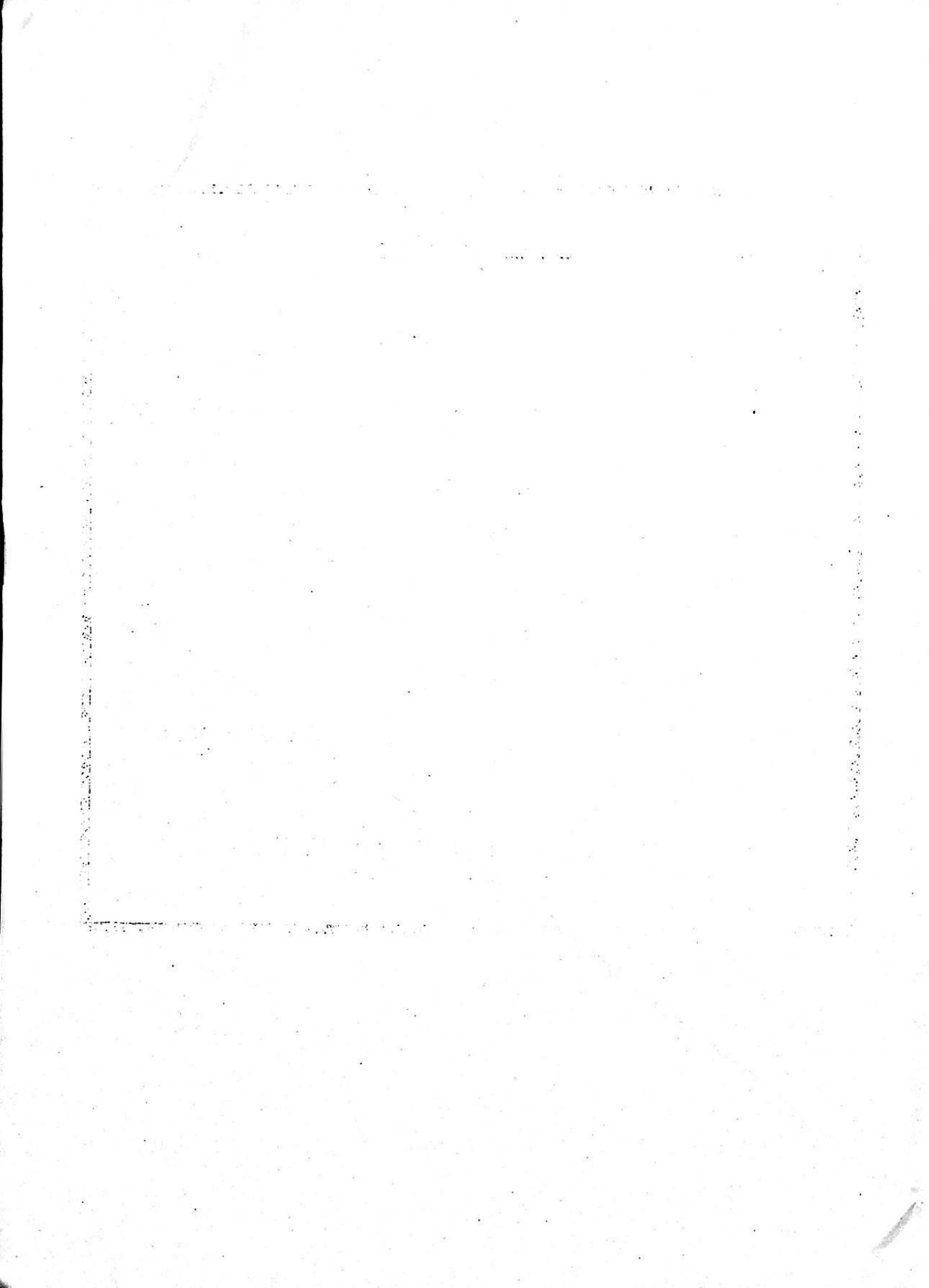
جەھەتتە خېلى زور تەرەققىياتلار بولدى، لېكىن پۇتكۈزۈ خلق ئىگىلىكىگە نىسبەتلەشتۈرۈپ ئېيتقاندا، بۇلار يىنسلا ئاجىز ھالقلار بولۇپ تۈرۈۋاتىدۇ، بۇنىڭدىن كېيىن ماکرولۇق تەڭشەش-تىزگىنلەشنى كۈچەيتىپ، پىلان ۋە بازاردىن ئىبارەت ئىككى ۋاستىنى قوللىنىپ، بۇ ئاجىز ھالقلارنى زور كۈچ بىلدەن كۈچەيتىشكە توغرا كېلىدۇ. جۇغانىما — خلق ئىگىلە-كى تەرەققىياتنىڭ مۇھىم مەنبىسى، ھەر يىلى كەڭ كۆلەمدە مەبلغ سېلىشقا توغرا كېلىدۇ، لېكىن سېلىنغان مەبلغەنىڭ قۇرۇلمىسى ئوبىيكتىپ نىسبەتنىڭ تەلىپىگە ئۇيغۇن كېلىشى، كۆلىمى دۆلەتنىڭ كۈچىگە ئۇيغۇنلىشىشى كېرەك. يولداش دېڭ شياۋىبىڭ مۇنداق دەپ كۆرسەتكەندى: " قۇرۇلۇشقا ھەققىي تۇتۇش قىلىمىز دەيدىكەنمىز، ئاز-تولا تايانج قۇرۇ-لۇشلارنى ئېلىپ بېرىشىمىز كېرەك، تايانج قۇرۇلۇشلارنى ئېلىپ ئېلىپ بېرىش قىيىنچىلىق ھەرقانچە كۆپ بولغان تەقدىردىمۇ، قەتىئى ئىيەتكە كېلىپ ئېلىپ بېرىش كېرەك. مەبلغ، ماتېرىيال يېتىشىسى، جايلارنىڭ قۇرۇلۇشلارنى قىسقارتىۋەتسە كەم بولىدۇ. بۇنداق ئۇش-ئىشلەش سانائىتىمە دائىر ئادەتتىسى كۇچنى توپلاپ چوڭ ئىشلارنى قىلىشقا ئىمكاڭ بېرىدىغان ئار توچىلىقىنى شاق قۇرۇلۇشلارغا ھەرقانچە كۆپ تۇتۇش قىلىنغان بىلەنمۇ جانغا ئىستاقمايدۇ. " " سوتىسيا-لىستىك تۆزۈمىنىڭ كۈچنى توپلاپ چوڭ ئىشلارنى قىلىشقا ئىمكاڭ بېرىدىغان ئار توچىلىقىنى جارى قىلدۇرۇش " لازىم. ئۇ يەنە مۇنداق دەپ كۆرسەتكەن: " تۇرالقىق مۇلۇككە مەبلغ سېلىش كۆلىمىنى چوقۇم تىزگىنلەش، ئاساسىي قۇرۇلۇش دائىرسىنى كېڭىيەتتىۋەتسەن ساقلىنىش لازىم. " ( «دېڭ شياۋىبىڭ ماقالىلىرىدىن تاللانما» ئۇيغۇرچە نەشرى، 3-توم، 30-787، 788-789-بەتىلەر ) مەملىكتە ئىچى ۋە سىرتىدىكى ئەمەلىيەت قايتا-قايتا ئىسپاتلىدىكى، مەبلغ سېلىش كۆلىمى مۇۋاپىق چەكتە بولسا، خلق ئىگىلىكىنىڭ تېز سۈرئەتتە ساغلام راۋاجىلىنى-شىنى ئىلگىرى سۈرىدۇ، مۇۋاپىق چەكتىن ئېشىپ كەتسە، ئەكسىنچە رول ئوينىайдۇ. چۈنكى، تۇرالقىق مۇلۇككە سېلىنىدىغان مەبلغ خېلى مەزگىلىكچە ئەمگەك كۈچى ۋە ئىشلەپ-چىقىرىش ۋاستىلىرىنى ئىگىلەيدۇ، ھالبۇكى، بۇ مەزگىلە ئۇنۇمى بولغان ھېچقانداق مەھسۇلات يەتكۈزۈپ بېرىلەمەيدۇ. شۇڭا، تۇرالقىق مۇلۇككە سېلىنىدىغان مەبلغ بەك كۆپ بولۇپ كەتسە، مۇقىررەر ھالدا تەمىنلەش بىلەن تەلەپنىڭ تەڭپۇڭسىزلىقى ۋە پۇل پاخاللىقىنى كەلتۈرىدۇ. مەملىكتىمىزدە بىرئەچە قېتىم يۈز بىرگەن بىرقەدر يۈقىرى پۇل پاخاللىقىنى تۇرالقىق مۇلۇككە سېلىنغان مەبلغەنىڭ بەك كۆپ بولۇپ كەتكەنلىكىدىن بولغان. بىز بۇ جەھەتتە تۆلىگەن " ئۇقۇش خىراجىتى " بېتىرىلىك كۆپ بولدى.

جايدا بولغان سۈرئەتنى ئىشقا ئاشۇرۇش ئۇچۇن، ستراتېگىيەلىك ئىدیيە مەسىلىسىنى ناھايىتى ئوبىدان ھەل قىلىپلا قالماستىن، يەنە ئىقتىسادىي تۆزۈلمە ئىسلاھاتىنى چوڭقۇرلاشتۇرۇپ، سوتىسيالىستىك بازار ئىگىلىكىنى بەرپا قىلىپ، ئىقتىسادىي تۆزۈلمە ۋە ھەركەت مېخانىزمى جەھەتتە تەرەققىيات ستراتېگىيەسىنىڭ ئەمەلگە ئېشىشىغا كاپالەتلىك قىلىش كېرەك. پارتىيە 14-قۇرۇلۇتىسىي قارارى ۋە 14-نۆۋەتلىك مەركىزىي كومىتېتىنىڭ 3-ئومۇمىي يېغىنىدا تۆزۈپ چىقلىغان ئىسلاھات پىلانغا ئاساسەن، ئومۇمىيۇزلىك ئىلگىرى سۈرۈش،

نۇقتىلىق بۆسۈش لازىم. دۆلەت كارخانىلىرى ئىسلاھاتىنى نۇقتىلىق هالدا چوڭقۇرلاشتۇ- رۇپ، دۆلەتنىڭ ئىقتىسادىي تومۇرىنى ئىگەلىكىن بۇ كارخانىلارنى ھەققىي تۇرده ئۆز ئالدىغا ئىگلىك باشقۇرىدىغان، پايدا-زىيانغا ئۆزى ئىگە بولىدىغان، ئۆزىنى ئۆزى تەرەققىي تاپقۇزىدۇ- خان، ئۆزىنى ئۆزى چەكلەپ تۇرىدىغان قانۇنى ئىگە بولۇش ئىمكانييتسىگە ئىگە قىلىش، ئۇلارنى تۇرلۈك ”بوقجا“ دىن قۇتۇلدۇرۇپ، بارلىق ئىشچى-خىزمەتچىلەرنىڭ سوتىسىالىسى- تىك ئاكتېلىقىنى تولۇق جارى قىلدۇرۇپ، ئۇلارنى بازار رىقابىتىدە ئىچكى ئامىللەق ۋە ئۇنۇمىرى ئۆستۈرۈش جەھەتتە ئالدىنلىق ئۇرۇندا تۇرىدىغان قىلىش لازىم. مەبلغ سېلىش تۈزۈلمىسى ئىسلاھاتىنى تىرىشىپ تېزلىتىپ، قانۇنى ئىگىنىڭ مەبلغ سېلىشى ۋە بانكىنىڭ كىرپىدىتى بويىچە خېيىم-خەتىر مەسئۇلىيەت تۈزۈمىنى يولغا قويۇپ، ئىقتىسادىي مېخانىزم جەھەتتىن مەبلغ سېلىش كۆللىمىنىڭ بىك كەڭ بولۇپ كېتىشىنىڭ ئالدىنى ئېلىپ، مەبلغ سېلىش ئۇنۇمىنىڭ ئۆسۈشىنى ئىلىگىرى سۈرۈش لازىم. كۈچلۈك، ۋاستىلىك تەڭشەش-تىز- گىنلەشنى ئاساس قىلغان ماکرولۇق تەڭشەش-تىزگىنلەش سىستېمىسىنى بەرپا قىلىپ، ئىجتىمائىي تەمنات بىلەن ئىجتىمائىي تەلەپنىڭ ئومۇمىي مىقدارىنى ئاساسىي جەھەتتىن تەڭپۈچۈلاشتۇرۇش ۋە ئىقتىسادىي قۇرۇلۇمىنى سەرخىلاشتۇرۇشقا كاپالەتلىك قىلىپ، پلاز- لىق هالدا خلق ئىگلىكىنى ئىزچىل، تېز، ساغلام راۋاجىلىنىشقا يېتەكلەش لازىم.

### ( ئاپتۇر: دۆلەت ساتاىستىكا ئىدارىسىنىڭ باشلىقى )

**تەرجىمە قىلغۇچى: ئايىشەم تاۋار  
مەسئۇل مۇھەممىر: ئەركىنچان**



## كتابخانلار سەھىگە

نەشريياتىمىزغا نەشر قىلدۇرۇش ئۈچۈن لۇغەت ئورىگىنالى ئەۋەتمە كچى بولغان  
ئاپتۇرلىرىمىزغا مۇنۇ ئىشلارنى ئۇقۇرمىز:  
لۇغەتلەرنىڭ سۈپىتنى ئۆستۈرۈپ، ئاتالغۇلارنى بىرلىككە كەلتۈرۈش، قالايىممازان-  
چىلق ۋە خاتالقىنىڭ ئالدىنى ئېلىش ئۈچۈن، لۇغەت ئورىگىنالى ئاۋۇال ئاپتونوم  
دايونلۇق تىل-يېزىق كومىتېتىغا ئەۋەتلىشى كېرەك. بۇ كومىتېتىڭ تەكشۈرۈشىدىن  
ئۆتكەندىن كېيىن، ئورىگىنالىنىڭ سۈپىتىگە قاراپ، نەشريياتىمىز نەشر قىلىش-قىلماسلىقنى  
ئويلىشىدۇ. ئاپتۇرلارنىڭ يېقىندىن ھەمكارلىشىنى ۋە بۇ پىكىرنى ئۆزىارا كەڭ تەشۇق  
قىلىشنى ئۈمىد قىلىمیز.

مىللەتلەر نەشريياتى ئۇيغۇر تەھرىر بولۇمى